

# БИЗНЕС

2017

# СТОЛИЦЫ

СПЕЦВЫПУСК

*БИЗНЕС  
ДЛЯ БИЗНЕСА*

герой номера

**АЛЕКСАНДР АНАТОЛЬЕВИЧ  
КОСАРЕВ**

Генеральный директор  
компании «КОСАРЕВ И ПАРТНЕРЫ»

# АГРО ПРОД МАШ

[www.agroprod mash-expo.ru](http://www.agroprod mash-expo.ru)

МИНПРОМТОРГ  
РОССИИ



ТПП РФ

Ufi  
Approved  
Event



IR  
Expo Rating



22-я МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА «ОБОРУДОВАНИЕ,  
ТЕХНОЛОГИИ, СЫРЬЕ И ИНГРЕДИЕНТЫ ДЛЯ ПИЩЕВОЙ  
И ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

9-13  
ОКТАБРЯ 2017

Москва, ЦВК «Экспоцентр»

Выставка №1  
в России\*

Организатор:

 **ЭКСПОЦЕНТР**  
МОСКВА



При поддержке:

- Министерства промышленности и торговли РФ
- Министерства сельского хозяйства РФ

Под патронатом Торгово-промышленной палаты РФ

\*Согласно Общероссийскому рейтингу выставок.  
Подробнее – [www.exporating.ru](http://www.exporating.ru)

Генеральный  
информационный  
партнер:

 **ПРОДИНДУСТРИЯ**

Информационный  
партнер:



Официальный  
интернет-партнер:



12+



Реклама



## Юридическая компания «КОСАРЕВ И ПАРТНЕРЫ»

**Александр Косарев** ..... стр. **4**

«Экстренная помощь может потребоваться предприятию в любой момент. Для того, чтобы качественно оказать ту или иную правовую услугу, исполнитель должен иметь опыт работы по многим направлениям гражданского и уголовного права. Юридические компании, существующие на рынке, зачастую не могут предложить своим клиентам весь перечень услуг, который им необходим».



## Профучет

**Галина Борисова** ..... стр. **8**

«Грамотная постановка бухгалтерского учета — это основа для эффективного бухгалтерского обслуживания в будущем и предотвращения ошибок, которые могут привести к финансовым потерям».



## Финконсалт-центр

**Илья Енилеев** ..... стр. **12**

«Все объекты капитального строительства в Москве в рамках массовой кадастровой оценки посчитаны с НДС, но ведь кто-то не является плательщиком НДС: например, ИП или физлица».



## Патентное бюро IT Patent

**Олег Абраменко** ..... стр. **16**

«Интересно, что многие компании впервые серьезно задумываются о защите интеллектуальной собственности, когда выходят на международный рынок. Тогда они понимают, что могли бы не только избежать ряда проблем, но и занять более выгодное положение среди игроков, если бы вовремя приняли определенные меры».



## Финансовая Мастерская

**Юлия Воронцева** ..... стр. **20**

«Руководитель предприятия думает, что сидящий рядом сотрудник бухгалтерии более надежен, чем сторонний специалист. Однако ни одного штатного специалиста нельзя привлечь к ответственности за некомпетентность при исполнении своих обязанностей — ведении бухгалтерского учета».



## Межрегиональное правовое бюро

**Петр Митропольский** ..... стр. **24**

«Правовой аутсорсинг выгоден тем, что позволяет не доводить дело до суда и помогает предотвращать дорогостоящие юридические процедуры. На сегодняшний день претензии возникают, прежде всего, у контролирующих органов».



## Александр Анатольевич КОСАРЕВ

Генеральный директор,  
управляющий партнер

**юридической компании  
«КОСАРЕВ И ПАРТНЕРЫ»**

# На страже интересов доверителей: как распознать и отразить угрозы деятельности предприятий правовыми способами

*Любому игроку рынка известно, что открыть свой бизнес — это сделать лишь один маленький шаг, встать на первую ступень лестницы развития компании. Гораздо сложнее по этой лестнице идти: завоевывать хорошую репутацию, привлекать и удерживать клиентов, планомерно увеличивать прибыль. При этом, как правило, в повседневной хозяйственной деятельности предприятий проблем, негативно на нее влияющих, не избежать: будь то недобросовестные действия контрагентов, проверки со стороны контролирующих органов, иные нештатные ситуации.*

*Юридическая компания «Косарев и партнеры», которую возглавляет опытный юрист Александр Анатольевич Косарев, всегда готова прийти на выручку и защитить права своих доверителей, а также максимально обезопасить ведение бизнеса. О том, как это происходит на деле и от чего прежде всего следует уберечь свое детище, рассказывает руководитель юридической компании.*

**Александр Анатольевич, за получением каких услуг можно обратиться предприятиям в ООО «Косарев и партнеры»?**

Мы оказываем весь спектр услуг, который необходим современной организации, занимаемся регистрацией и ликвидацией предприятий, ведем договорную и претензионную работу, помогаем нашим клиентам в восстановлении прав, нарушенных другой стороной, сопровождаем дела во всех судах судебной системы РФ, беремся за досудебное урегулирование споров. Проверяем контрагентов, участвуем в разработке внутренних документов, сопровождаем процедуру банкротства.

**На рынке немало различных структур, предлагающих подобное. Почему в критической ситуации компаниям лучше обратиться именно к вам?**

Экстренная помощь может потребоваться предприятию в любой момент. Для того, чтобы качественно оказать ту или иную правовую услугу, исполнитель должен иметь опыт работы по многим направлениям гражданского и уголовного права.

Юридические компании, существующие на рынке, зачастую не могут предложить своим клиентам весь перечень услуг, который им необходим.

Мы решили данную задачу путем заключения партнерских соглашений о сотрудничестве со многими организациями и специалистами: оценочными, аудиторскими фирмами, арбитражными управляющими и др. То есть у нас существует тщательно подобранный пул. Мы берем на себя ответственность за любое дело, с которым доверители обращаются к нам. Прекрасно понимаем, что от скорости действий порой зависит конечный результат, который должен быть приемлем для клиентов — сотрудники «Косарев и партнеры» готовы оперативно приступить к решению той или иной проблемы. Зачастую после заключения договора на оказание услуг, в процессе разбирательства, подготовки проекта решения задачи, которую перед нами ставит клиент, возникают новые обстоятельства, с которыми также необходимо работать. Мы это делаем без дополнительных вознаграждений.

**Насколько мне известно, многие юридические фирмы такой подход не практикуют — их доверители вынуждены оплачивать каждое дополнительное действие специалистов.**

Зачастую так и происходит. У нас же при заключении договора сразу выстраивается четкая система необходимых действий, включающая проведение экспертиз, получение сертификатов, что позволяет быстро определить финальную стоимость. Ни для кого не секрет, что обращение в суд влечет крупные материальные затраты, в том числе и на те мероприятия, которые не связаны с самим судебным процессом: например, при разбирательствах в строительных компаниях без проведения дорогостоящих экспертиз не обойтись. Есть и другие затратные категории, такие, скажем, как назначение конкурсного управляющего при банкротстве. Как ни странно, нередко эти либо иные неизбежные расходы компании-конкуренты не сразу озвучивают клиентам, а, привлекая их изначально низкой стоимостью услуги, затем начинают требовать новые оплаты, и таким образом итоговые суммы становятся в разы больше указанных.

В юридической компании «Косарев и партнеры» действует проработанный прейскурант, кроме того, как я говорил, обо всех необходимых мероприятиях и реальных расходах на них мы сразу оповещаем клиента. Нам важна честность в работе и результат, на который рассчитывает наш клиент — доверитель должен понимать, сможет ли он выделить необходимый бюджет.

#### **Какими делами вам приходится заниматься чаще всего?**

В большем объеме, конечно, присутствуют дела, связанные с гражданскими правоотношениями. При этом вот уже год после заключения партнерского соглашения с адвокатским образованием мы сопровождаем и уголовные дела экономической направленности. Как правило, взаимодействие с доверителем не ограничивается рамками первоначального договора, проблема обычно на пустом месте не возникает. Практика

показывает, что в организации, представитель которой обратился к нам, существует какая-либо системная недоработка: отсутствует проверка контрагентов, их финансового состояния, сотрудников и др. Поэтому мы не просто занимаемся устранением последствий, возникших в результате тех или иных недобросовестных действий, а выявляем их причину и предлагаем решения по устранению данных обстоятельств. Проверяем контрагентов перед заключением сделок, исследуем внутренние документы и договоры компании, выявляем наличие судимостей сотрудников или соответствие/квалификацию занимаемой ими должности.

#### **Разве это не входит в обязанности внутренних служб или специалистов, обеспечивающих безопасность компаний?**

Дело в том, что держать целые службы внутренней безопасности, юридический департамент, могут себе позволить только крупные игроки рынка. У средних и малых предприятий обычно возможности гораздо скромнее. Но причины, по которым что-то начинает сбивать, кроются даже не в отсутствии штата юристов. Дело в том, что, как правило, взаимодействия между предпринимателями строятся без четких письменных договоренностей. Большинство руководящего состава компаний устраивает работа на отношениях, обещаниях. Особенно это распространено в среднем и малом бизнесе: строительные, небольшие финансовые, торговые организации действуют, основываясь на устных договоренностях. До тех пор, пока их дела идут хорошо, руководители не обращают внимания на такие «мелочи», из которых, в общем-то, состоит вся жизнь. В итоге партнерские обещания, заверения в какой-то момент не оправдываются, что приводит к финансовым и репутационным потерям ожидающей их исполнения стороны. А когда с возникшей вследствие этого проблемой приходят к нам, то оказывается, что помочь уже очень нелегко: невозможно составить документ постфактум. Конечно, мы делаем все возможное даже в самой патовой ситуации, но при этом прежде всего предлагаем разобраться с причинами произошедшего.

Возвращаясь к теме штатных сотрудников предприятия, призванных следить за его экономической и правовой безопасностью, отмечу, что даже если таковые имеются, то и они не всегда порой могут вовремя отследить все возможные неприятности. Речь не идет об изменениях законодательства, правовой базы — как правило, у штатных юристов есть специализированные программы. Но мало кто может себе позволить установить информационные платные базы для проверки контрагентов, анализа судебной практики и т.п. Ведь, если предприятие не ищет

## ДОСЬЕ

**Генеральный директор, управляющий партнер — Александр Анатольевич Косарев.**

Окончил Московский университет им. С. Ю. Витте в 2006 г. Начал работать по специальности юристом в 2003 г. в строительной компании. Прошел путь от рядового сотрудника до начальника юридического управления. С 2007 г. был на руководящих должностях: в должности заместителя генерального директора по юридическим вопросам двух строительных компаний. С 2009 г. по настоящее время собственник и руководитель юридической компании «Косарев и партнеры».

постоянно новых партнеров, то его руководству незачем приобретать специализированное ПО, нести расходы на его дальнейшее обслуживание. Поэтому ситуацию с контрагентами штатные юристы и управленцы компании не всегда видят во всей полноте. А именно деловые партнеры, зачастую вполне презентабельные на вид и создающие эффект благонадежности, и оказываются тем самым «слабым звеном», из-за которого компания терпит убытки и попадает в иные неприятные ситуации. Скажем, реальное положение дел контрагента может быть весьма плачевным — компания может находиться в самом начале процедуры признания банкротом, за ней могут числиться огромные невыплаченные долги предыдущим контрагентам по договорам и неплаченным счетам, и, что особенно актуально в последнее время — иметь проблемы с налогами.

Проверка контрагента силами нашей организации обязательно включает выявление его реальной ситуации с финансами, данных об уменьшении или размытии уставного капитала его предприятия (если речь идет об акционерном обществе). Руководителям также интересно будет узнать, в каких арбитражных процессах в настоящий момент участвует его потенциальный партнер.

**Экстренная помощь может потребоваться предприятию в любой момент. Для того, чтобы качественно оказать ту или иную правовую услугу, исполнитель должен иметь опыт работы по многим направлениям гражданского и уголовного права. Юридические компании, существующие на рынке, зачастую не могут предложить своим клиентам весь перечень услуг, который им необходим.**

**Если к контрагентам у предприятий довольно беспечное отношение, то о проверке сотрудников вообще говорить не приходится...**

Такой аспект безопасной деятельности компании, как проверка сотрудников, вообще не входит в обязанности штатного юриста. Однако из-за их противоправных действий убытки, причем немалые, тоже нередки. Например, не так давно после заключения с нами договора на абонентское обслуживание с новой компанией мы выявили неблагонадежного сотрудника, скрывшего при приеме на работу судимость за растрату и присвоение средств предприятия. Самое парадоксальное, что этот сотрудник работал в отделе бухгалтерии на предприятии нашего нового клиента. Руководство компании обычно не понимает всей значимости и необходимости проверки персонала до того, как что-то уже произошло, да и после случившейся неприятности, к сожалению, не принимает мер по безопасности вследствие противоправных действий сотрудника, ограничиваясь лишь увольнением одного провинившегося.

**Вы способны увидеть целостную картину текущей ситуации предприятия и предотвратить негативные события?**

Об этом и речь. Организация, как правило, разбита на отделы либо департаменты, где каждый занят лишь своим участком работы и не видит проблемы соседей. Мы складываем все воедино, восстанавливаем целостную картину всего «большого» организма. Когда начинаем работу с компанией, я очень часто для клиентов привожу в пример работу автомобильного навигатора, который определяет вначале точку своего нахождения, местоположение, и только затем прокладывает маршрут. Тогда как наши многие структуры, наоборот, хотят идти вперед, не понимая, где в данный момент находятся. А наметить план дальнейших действий можно, лишь проанализировав текущее состояние.

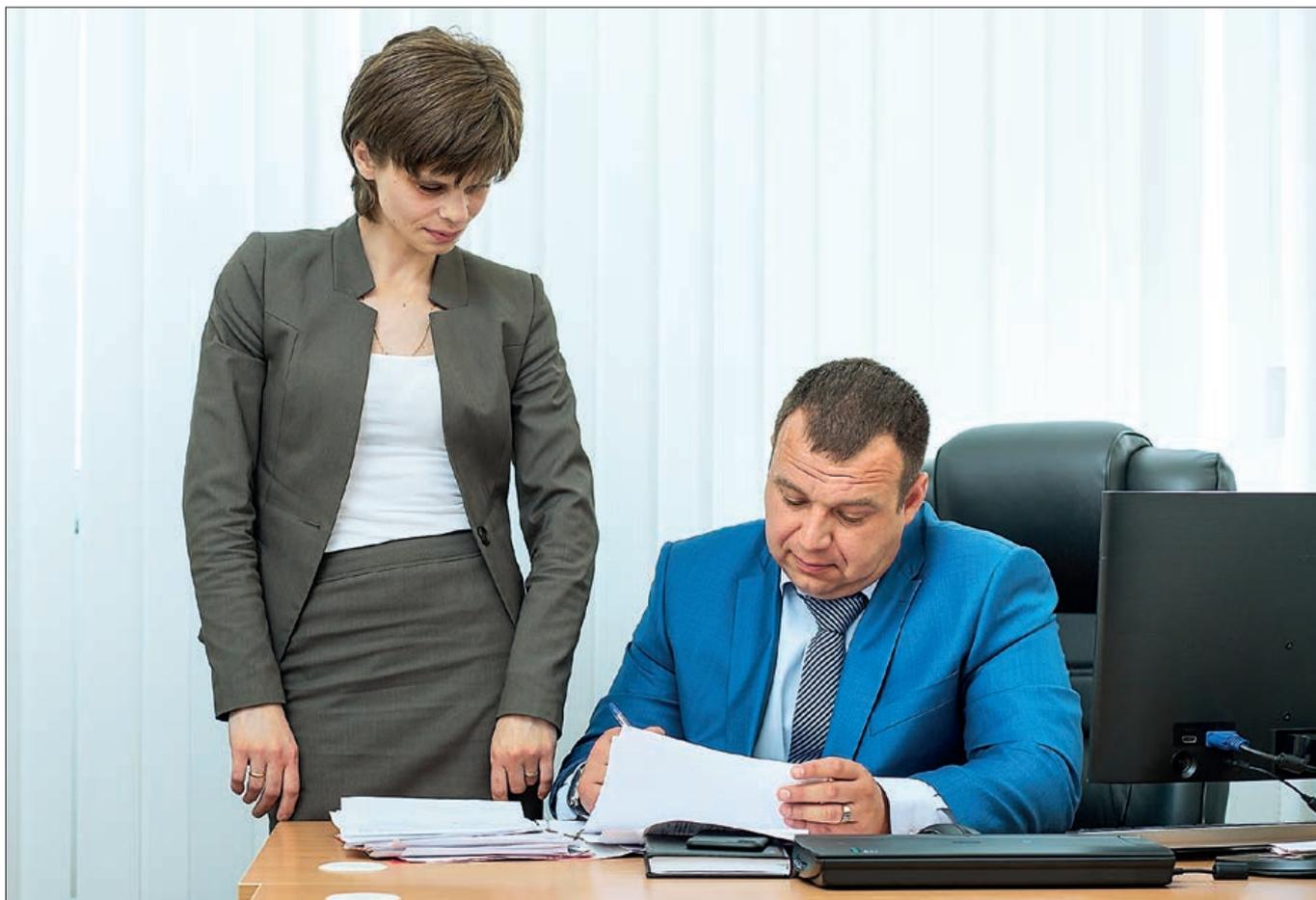
**Для юридической компании скорее актуальна работа по факту обращения.**

Безусловно. Как я говорил, патовых ситуаций некоторым предприятиям сложно бывает избежать. Я наблюдаю за нашим бизнесом, он мне симпатичен своим энтузиазмом, задором предпринимателей, но, увы, отсутствием четких алгоритмов работы, которые сформированы, допустим, в иностранных компаниях. У нас далеко не все руководители осознали, что лучше к юристам обращаться тогда, когда ситуация еще не стала настолько критической, что ее разрешение возможно лишь в судебном порядке. Обычно происходит обращение по факту того или иного деяния, а потом компания, которую мы вызволили из проблемной ситуации, становится нашим долговременным партнером.

Что касается конкретных обращений, то у нас в год — порядка 100–180 клиентских дел в работе, где мы взыскиваем средства с должников наших доверителей: недобросовестных контрагентов и др. Стараемся урегулировать споры в досудебном порядке: объясняем уклоняющимся от выполнения обязательств партнерам обратившихся к нам компаний, что их ожидает в случае невыплаты задолженностей. Как показывает практика, многие должники верят в свою безнаказанность и лишь по этой причине не возвращают долги. Когда к проблеме подключаются профессионалы и четко обрисовывают контуры ответственности вплоть до уголовного преследования, должник, как правило, изыскивает возможность и возвращает средства.

**Вы берете на себя коллекторские функции?**

Не совсем коллекторские функции: под коллекторами, взыскивающими с граждан и юридических лиц их задолженность перед кредитными организациями, зачастую подразумевают небритых личностей с темным прошлым, прибегающих в своей работе к крикам, нецензурной брани и угрозам физической расправы. Разумеется, это стереотипы, которые взрастила массовая культура. Каждая возвращенная с помощью компании «Косарев и партнеры» кредитная задолженность — результат кропотливого труда юристов, использующих в своей работе исключительно законные меры воздействия на заем-



**Мы не просто занимаемся устранением последствий, возникших в результате тех или иных недобросовестных действий, а выявляем их причину и предлагаем решения по ликвидации данных обстоятельств.**

щика. Бывший должник не сможет впоследствии заявить в суде, что деньги с него взяли под физическим давлением.

**Что делать тем, у кого реально нет возможности вернуть долги? Время сейчас непростое, многое порой зависит от внешних обстоятельств.**

Самое первое, что надо сделать, когда финансовые неурядицы становятся ощутимыми, — это понять, откуда эти самые долги появились, вследствие чего предприятие оказалось в таком положении. В большинстве случаев у каждой организации, даже если она добросовестно выполняла принятые на себя обязательства, помимо кредиторской задолженности существует и дебиторская. Дебиторская задолженность — это финансовые и товарные активы компании, работающие на контрагента в результате сделки, договоры и т.п. То есть дебиторская задолженность компании — это сумма долга, которую еще не вернули заемщику за определенные услуги или товар. Если не принять своевременно к получению дебиторской задолженности мер, предприятие

становится банкротом. В случае необходимости наши юристы и партнеры оперативно инициируют дело о банкротстве в арбитражном суде. И, хотя сама процедура банкротства достаточно длительна, помощь грамотного юриста поможет избежать любых неприятностей, связанных с ее проведением. «Косарев и партнеры» сопровождает банкротство как юридических, так и физических лиц.

Что касается анализа иных неблагоприятных условий, парализующих работу компаний, то я часто вижу в своей практике, что часто плачевные финансовые ситуации возникают даже не вследствие кризиса или иных внешних факторов, а у тех собственников, которые не до конца разобрались со своими целями и истинными потребностями. Многие, открывая бизнес, не до конца понимают, действительно ли они хотят стать игроками рынка, работать в условиях конкуренции. Или зарабатывать именно в этой сфере. Поэтому часто возникновение финансовых проблем — следствие колебаний, неуверенности в своих действиях.

**Физическим лицам какие проблемы помогает решить «Косарев и партнеры»?**

Руководители компаний и просто физические лица, которые обращаются к нам, всегда могут рассчитывать на квалифицированную юридическую помощь: сопровождение споров с недвижимостью, решение проблем с заемными средствами, бракоразводные процессы и др. Полный перечень услуг и расценки на них можно найти на сайте компании: [www.kosarev.su](http://www.kosarev.su).

## ПРОФУЧЕТ

### Бухгалтерский учет по всем правилам: качество, надежность, конфиденциальность



Основная деятельность ООО «Профучет» — комплексное бухгалтерское обслуживание организаций на основе аутсорсинга. Проанализировать существующую базу бухгалтерского и налогового учета, устранить недостатки и организовать четкое эффективное ведение бухгалтерии — это та работа, которую можно смело поручить специалистам компании. Возложив заботу о своих финансах на профессионалов, клиент избавляется не только от налоговых и иных проверок, но и от необходимости нанимать в штат и обучать бухгалтера, организовывать ему рабочее место и контролировать его деятельность. Галина Александровна Борисова, генеральный директор компании «Профучет», знает о профессии все, поскольку с самого начала рыночных отношений в стране работала главным бухгалтером во многих фирмах самых различных отраслей. Мы подробно расспросили Галину Александровну обо всех нюансах и подводных камнях бухгалтерского обслуживания, а также о том, что необходимо знать опытным и начинающим руководителям для успешного развития бизнеса.

**Галина Александровна, «Профучет» — давний игрок на рынке бухгалтерских услуг. Расскажите, что помогло вам вывести компанию на высокий уровень обслуживания клиентов?**

Многие годы были отданы учебе и приобретению опыта, необходимого для качественного предоставления бухгалтерских услуг на московском высококонкурентном рынке. В 1996 г. я приехала в столицу поступать в аспирантуру на отделение бухгалтерского учета Всесоюзного сельскохозяйственного института заочного образования (ныне — Российский государственный аграрный заочный университет). Бухучет в сельском хозяйстве всегда считали самой сложной дисциплиной, поскольку он затрагивает многие отрасли — животноводство, растениеводство и др. Мне повезло, что я попала на кафедру к известному профессору Михаилу Захаровичу Пизенгольцу, автору учебника «Бухгалтерский учет в сельском хозяйстве», различных научных работ. Параллельно с написанием диссертации я работала главным бухгалтером в Военторге дивизии Дзержинского (затем

**Грамотная постановка бухгалтерского учета — это основа для эффективного бухгалтерского обслуживания в будущем и предотвращения ошибок, которые могут привести к финансовым потерям.**

был преобразован в ФГУП «Отдел торговли МВД РФ»). Постепенно копилка бухгалтерского опыта пополнялась: мной двигал интерес поработать во многих отраслях, поэтому в течение 15 лет я была главным бухгалтером в торговых, производственных компаниях, предприятиях сферы услуг. Затем приняла решение открыть собственную бухгалтерскую фирму. Так в 2006 г. появился «Профучет» в подмосковной Балашихе, а с июля 2010 г. заработал второй офис в Москве. К услугам клиентов — сайт компании [www.profuchet.ru](http://www.profuchet.ru), где всегда можно оставить заявку, ознакомиться с ценами, получить необходимую информацию.



**Чтобы привлечь и, главное, удержать клиентов, каким критериям должна соответствовать компания по оказанию бухгалтерских услуг?**

Необходимо быть в первую очередь профессионалами своего дела, понимать бухгалтерию и видеть в ней не столько цифры и подсчеты, сколько целостную единую систему, основанную на определенных принципах.

Например, некоторые бухгалтеры не представляют, каков принцип ведения Главной книги (гроссбуха), а ведь программа «1С» построена как раз на этом — до появления современной электронной версии гроссбух вели вручную согласно установленным требованиям. Кстати, когда мы только начинали свою деятельность, для привлечения клиентов вели курсы для бухгалтеров. На занятиях мы объясняли сущность и механизмы бухучета, а к нам обращались люди, которые уже работали по профессии!

Важное умение главного бухгалтера — читать законы и применять их в работе. Должна быть взаимосвязь всех договоров, составленных организацией, с законодательной базой, соответствие этих документов нормативам.

Само собой разумеется, что необходимо разбираться в программе, куда вносятся все данные («1С»), следить за всеми обновлениями.



**Генеральный директор — Галина Александровна Борисова.**

Окончила экономический факультет Ижевской государственной сельскохозяйственной академии (ранее — Ижевский сельскохозяйственный институт), а затем была принята на отделение бухгалтерского учета в аспирантуре Всесоюзного сельскохозяйственного института заочного образования в Москве. До того, как в 2006 г. открыла бухгалтерскую компанию ООО «Профучет», 15 лет проработала главным бухгалтером в различных коммерческих структурах. Освоила ведение бухгалтерского учета во многих сферах: торговой, производственной, сфере услуг. Свободное время посвящает изучению процессов макроэкономики.

**Мы не используем конвейерный метод организации деятельности фирмы. Нет двух одинаковых предприятий: положение и задачи клиента всегда уникальны, требуют внимательного изучения, составления персональной схемы. Мы обслуживаем реально работающий бизнес, тех, кто хочет что-либо делать и с успехом это реализуют.**

**С какими компаниями вы сотрудничаете и что готовы предложить клиентам?**

Работаем с предприятиями всех уровней и отраслей, независимо от вида налогообложения. Занимаемся постановкой учета на основе информации о сфере деятельности, структурной организации предприятия и др. параметров. Грамотная постановка бухгалтерского учета — это основа для эффективного бухгалтерского обслуживания в будущем и предотвращения ошибок, которые могут привести к финансовым потерям.

Ведем бухгалтерский учет, занимаемся его восстановлением в случае длительного отсутствия налаженной системы ведения учета, выявления недостатков при проверках контролирующими органами; составляем и сдаем отчетность в ИФНС, внебюджетные фонды, Росстат, получаем справки об отсутствии задолженности. Одной из востребованных услуг можно считать «Скорую помощь бухгалтеру». Это выполнение временных функций бухгалтера или помощника бухгалтера на предприятии нашим специалистом. Своим заказчикам мы предлагаем грамотный консалтинг по любым

вопросам, в том числе — на основе тщательного анализа существующей документации.

**Каким компаниям, с вашей точки зрения, необходим аутсорсинг бухгалтерских услуг?**

Тем, кто не хочет зависеть от компетенции одного человека. На переговорах с заказчиком я использую довод о том, что в штате на его предприятии будет один главбух, тогда как в нашей компании — 10 главных бухгалтеров, которые всесторонне способны изучить проблему и выстроить способы ее решения. При этом мы не используем конвейерный метод организации деятельности фирмы. Нет двух одинаковых предприятий: положение и задачи клиента всегда уникальны, требуют внимательного изучения, составления персональной схемы. Мы обслуживаем реально работающий бизнес, тех, кто хочет что-либо делать и с успехом это реализуют. Компании из самых различных секторов: торговли, строительства, производства, сферы услуг.

Отмечу, что некоторые нынешние заказчики, поработав со штатными специалистами, отка-



зались от них в пользу аутсорсинга. Дело в том, что такая форма действительно более удобна и менее затратна.

Особого внимания заслуживают новые участники рынка. Только на первый взгляд кажется, что для работы с такими фирмами не требуется особых знаний и умений. Сейчас появляются настолько интересные и разноплановые игроки с различными потребностями, что никакого ощущения застоя, инерции у нас не возникает. Я общаюсь с современными бизнесменами новой формации, и мне приятно с ними работать. Это, как правило, выпускники ведущих столичных вузов, стремящиеся наладить собственное дело, побывавшие не раз за границей, увлеченные, открытые всему новому. Есть и инженеры-изобретатели, внедрившие свою запатентованную разработку, отладившие процесс изготовления и сбыта — одному из таких мы ставили бухучет, когда даже офиса своего он не имел. Хочется как можно больше увлеченных своим делом людей видеть в числе партнеров.

Добавлю, что у нас на обслуживании находятся и зарубежные предприятия, зарегистрированные в России. Для итальянской компании мы, помимо услуг бухгалтерского учета, провели по ее просьбе аудит, хотя эта деятельность не профилирующая для нас. Но мы готовы сделать все от нас зависящее, чтобы наши партнеры спокойно занимались своим бизнесом и не испытывали при этом никаких проблем, связанных с ведением финансов.

**Всех своих клиентов мы убеждаем не уклоняться от выплаты налогов, не искать обходных путей. Сразу настраиваем заказчиков, что это неизбежно, и надо просто выбрать оптимальную систему без переплат.**



**Зачем обращаться к бухгалтерской компании, когда на рынке немало частных специалистов по оказанию бухгалтерских услуг?**

Представьте, сколько у такого «бухгалтера на час» компаний — чтобы ему заработать ту сумму, какую получает штатный сотрудник. Ему просто придется разрываться, а от этого будет страдать качество бухгалтерской услуги. Качество услуги страдает и от того, что бухгалтер, который работает у себя дома, занимается параллельно с работой своими домашними делами. Я, например, раз-

решаю своим сотрудникам поработать удаленно только в самых крайних случаях. Кроме того, сейчас бухгалтеру необходимо хорошее техническое оснащение, программы, куда обязательно, помимо «1С», должен войти «Консультант+», и регулярно выполнять обновления, что требует немалых затрат. У нас в офисе все системы отлажены, все своевременно проверяется и обновляется. Действует свой сервер, на котором копируется и хранится вся клиентская информация: не произойдет ни утечки, ни сбоя, ничего не потеряется. При необходимости отправляем заказчикам своих специалистов для отладки и синхронизации программ.

Для сбора и предоставления документов «Профучет» пользуется услугами курьера, а клиентам никуда не приходится бежать, что-то довозить, разбираться с Пенсионным фондом, налоговой и др. Цена же бухгалтерского обслуживания в нашей организации доступна как небольшим предприятиям, так и частным предпринимателям.

Добавлю, что в Европе, например, считается нормой бухгалтерское обслуживание в специализированной компании: если это условие соблюдено, то с таким партнером можно иметь дело и выстраивать отношения.

**Налоговые проверки вы тоже берете на себя? Не было нареканий со стороны контролирующих органов?**

Проходим проверки, и весьма успешно. Но я хочу отметить главное — мы ведем деятельность и формируем отчеты не для контролеров, а для предприятия-клиента, стараясь, чтобы у него не было в первую очередь внутренних проблем. Что касается проверок, то производственное предприятие в Воронеже, на котором мы ставили бухучет, за три года два раза инспектировали, и никаких нареканий, штрафов и других неприятностей не было. Мы непосредственно участвовали в проверках, готовили и отправляли документы, и, более того, разъясняли налоговикам, откуда те или иные цифры.

Всех своих клиентов мы убеждаем не уклоняться от выплаты налогов, не искать обходных путей. Сразу настраиваем заказчиков, что это неизбежно, и надо просто выбрать оптимальную систему без переплат.

**Как вы можете охарактеризовать своих сотрудников и что, на ваш взгляд, необходимо бухгалтеру для успешной работы?**

Все сотрудники — практики. Основной костяк сформировался еще в первые годы работы: я пригласила тех, кого хорошо знала как специалистов.

Что касается успешной работы, то, помимо знания бухучета, представителю бухгалтерской фирмы необходимо умение общаться. К каждому клиенту следует найти свой подход, понять его психологию, характер, настроиться на комфортную работу с ним. При этом характер у бухгалтера должен быть спокойным, уравновешенным. Наша работа требует основательного подхода, вдумчивости, аналитических способностей и при этом желания поделиться своими знаниями, опытом с коллегами, совместно проработать ту или иную задачу. А еще — услышать каждого клиента.

# ZNAKI.RU

---

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЧУЖОГО ТОВАРНОГО ЗНАКА  
ГРОЗИТ СУДЕБНЫМИ ИСКАМИ  
И АРЕСТОМ ПРОДУКЦИИ.

ПРОВЕРЬТЕ ВАШ  
ТОВАРНЫЙ ЗНАК  
ОНЛАЙН!



Проверка товарного знака: [www.znaki.ru/begin](http://www.znaki.ru/begin)

## ФИНКОНСАЛТ-ЦЕНТР

### Компетентная оценка недвижимости

Компания «Финконсалт-центр» существует с 2009 г. и работает преимущественно в Московском регионе. Основными направлениями деятельности организации являются оценка активов, юридическое сопровождение, включающее в себя оспаривание кадастровой стоимости, приватизацию коммерческой недвижимости и прочие правовые вопросы, связанные с недвижимым имуществом. Услугами компании пользуются такие организации, как «Ростелеком», «Сбербанк», дочерние предприятия корпорации «Росатом», ГК «Ростех». Также «Финконсалт-центр» занимается инвестиционным консалтингом, рассчитывает строительные сметы и предоставляет клиентам оптимальный план по реализации бизнес-стратегии. Предприятие обладает квалифицированными специалистами: в частности, сотрудники, которые ведут оценку бизнеса, недвижимости и интеллектуальной собственности, имеют опыт работы не менее 10 лет и подтверждают свой высокий уровень международными сертификатами. Подробнее о деятельности компании, а также о тенденциях и проблемах в оценочной сфере рассказал управляющий партнер ООО «Финконсалт-центр» Илья Енилеев.

#### **С чем, на ваш взгляд, связана популярность услуги оспаривания кадастровой стоимости объекта?**

В результате возникновения неточностей в методологии проведения государственной кадастровой оценки происходит снижение или завышение стоимости объекта недвижимости. Когда стоимость недвижимости завышается, компаниям приходится платить налог в два, три, а то и в пять раз выше его объективного размера. Наши клиенты, понимая, что переплата приведет к нерентабельности их бизнеса, задумываются об оспаривании кадастровой стоимости и приравниванию ее к рыночной. Именно поэтому услуга настолько востребована в Москве — крупном мегаполисе с огромным количеством коммерческих объектов.

#### **После 2013 г. были внесены изменения в налоговое законодательство, которые предписывают взимать налоги на недвижимость не с балансовой, а с кадастровой стоимости объекта. Зачем потребовалась эта мера?**

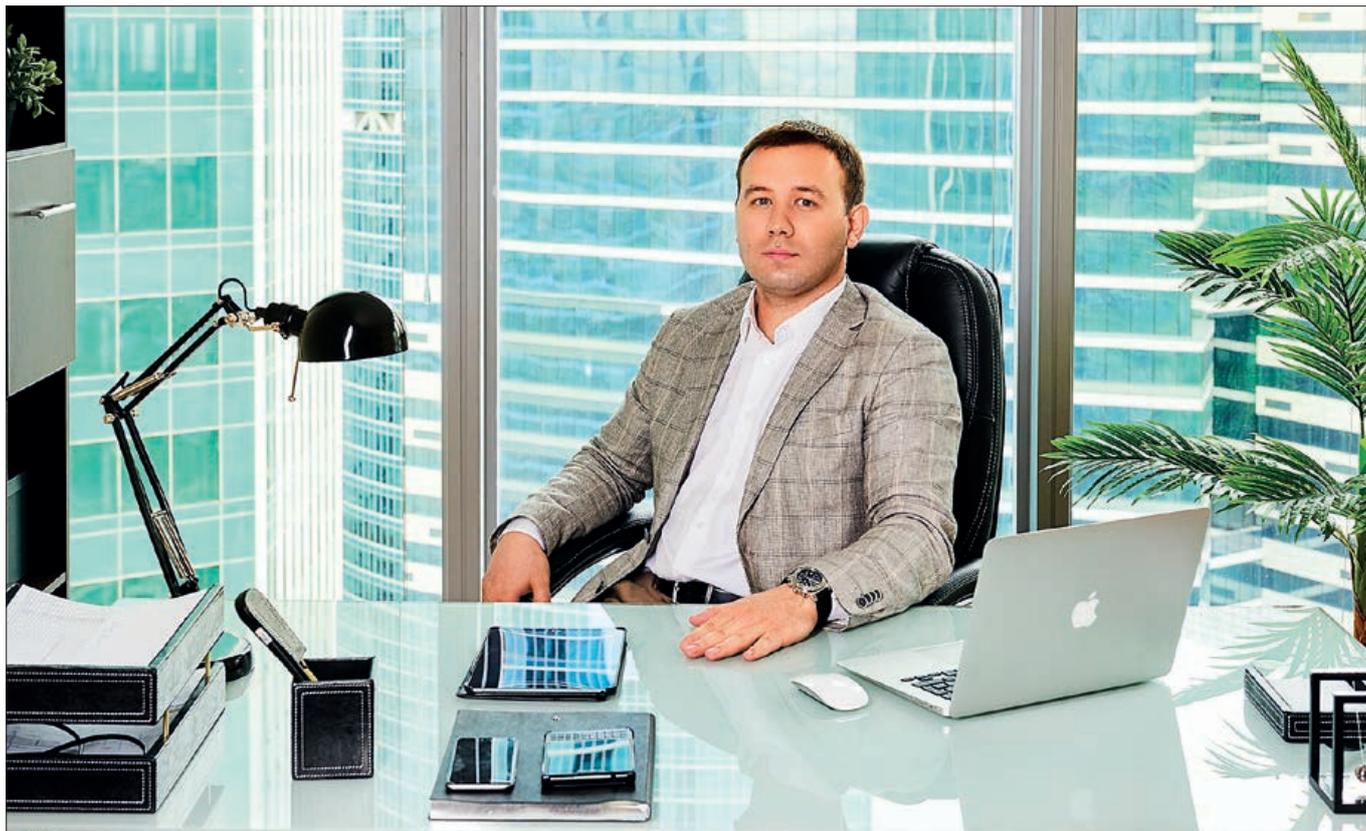
Раньше начисление налогов на объекты коммерческой недвижимости происходило из расчета их балансовой стоимости. К примеру, в центре Москвы находились здания 1850 г. постройки с износом 60–70%. По балансу эти активы стоили совсем недорого, но ставка аренды на них была очень высокой. То есть получалось, что доход собственник имел максимальный, а налог платил минимальный! Случалось и наоборот: на окраине Москвы вводились в эксплуатацию новые торговые центры, еще не имеющие постоянных арендаторов и высоких арендных ставок, но при этом их балансовая стоимость близилась к рыночной. Естественно, все это вызывало вопросы, поэтому проблему нужно было решать. Для ее устранения

налог привязали к реальной рыночной стоимости актива и в целом усилили контроль за учетом недвижимости. Ведь бывали случаи, когда объект на территории РФ числился как офшор и не приносил налоговых доходов государству.

#### **Илья, какие основные недоработки вы чаще всего встречаете в системе кадастровой оценки?**

Погрешности исчислений при проведении массовой государственной оценки происходят главным образом из-за того, что не учитываются индивидуальные характеристики объекта недвижимости. Кадастровые оценщики определяют удельные показатели по каждому из видов разрешенного использования объекта: торговля, офисы, склады и т. д. Затем эти показатели применяют, оценивая стоимость каждого объекта. Но никто не учитывает, например, то, что на объекте мест для общего пользования может быть больше, чем обычно, и они не приносят доход собственнику. Из виду упускается наличие или отсутствие подъездных путей, да и в целом состояние здания. Кадастровую стоимость рассчитывают по максимальному удельному показателю, например, как торговый объект, но сам объект содержит в себе площади не только торговые, но и офисные, и складские.

**Когда стоимость недвижимости завышается, компаниям приходится платить налог в два, три, а то и в пять раз выше его объективного размера.**



До 2014 г. одной из основных погрешностей в модели кадастровой оценки было то, что при оценке объектов капитального строительства учитывали, в том числе, и стоимость земельного участка под ним. Оценка проводилась с включением земельного участка, но затем налог с собственника взимался и за объект капитального строительства, и за земельный участок. Также этот налог могли заменить арендные платежи. Это нелогично и несправедливо. Как правило, при оспаривании мы на основании соответствующего отчета вычитаем цену земельного участка из общей кадастровой стоимости объекта капитального строительства. Также часто возникают вопросы учета или неучета НДС. Все объекты капитального строительства в Москве, в рамках массовой кадастровой оценки, посчитаны с НДС, но ведь кто-то не является плательщиком НДС: например, ИП или физлица.

В результате пока еще несовершенные методы государственной кадастровой оценки приводят к завышению налога для собственников. А те, в свою очередь, вынуждены повышать арендные ставки. Из-за этого арендаторы увеличивают стоимость товара и это, в конечном счете, отрицательно сказывается на потребителе или же вовсе вынуждает арендатора съехать. Здесь задействована существенная часть экономики страны — это обстоятельство всегда нужно брать в расчет.

## **Почему массовая государственная оценка в РФ приводит к большому количеству разногласий?**

Я связываю это с тем, что с 1915 г. в России перестали заниматься оценкой, а в советский период вопросы рыночного ценообразования просто

## **Управляющий партнер — Илья Енилеев.**

Окончил Государственный университет по землеустройству по специальности «управление на предприятии, операции с недвижимым имуществом» и Московский финансово-промышленный университет «Синергия» по специализации «оценка стоимости предприятия (бизнеса)». Более 7 лет проработал на руководящих должностях в крупных банках (Raiffeisenbank, Barclays Bank, «Промсвязьбанк»).

не возникали. То есть в нашей стране рыночной экономики не было почти 80 лет... Если мы посмотрим на наших партнеров в той же Европе, то увидим, что там стоимость создавалась на протяжении длительного периода. Более 200 лет постоянно велся учет, заполнялись реестры, по которым можно проследить все сделки купли-продажи каждого объекта недвижимости и полную историю, связанную с ним. Поэтому за счет наличия систематической, детально накопленной информации об объекте недвижимости, споры по его стоимости сводятся к минимуму, если вообще возникают. В нашем случае история сделок купли-продажи и система реестров заработала сравнительно недавно, и только с 2013 г. государство начало определять кадастровую стоимость объектов капитального строительства.

Отсутствие полноценной исходной информации об объекте недвижимости, в том числе и истории ее стоимости, существенным образом сказывается на качестве проводимой государственной кадастровой оценки. Я считаю, что сегодня, в век информационных технологий, при желании мы можем довольно быстро систе-



материзировать базы данных, в которых будет содержаться достаточное количество необходимой информации об объектах недвижимости, что поможет рынку оценки быть современным и эффективным.

**Очевидно, что есть несовершенство государственной кадастровой оценки. Как вы думаете, компании, подобные вашей, помогают этой модели правильно развиваться и повышать компетентность своих исполнителей?**

Как я говорил ранее, мы только начинаем совершенствоваться во многих отраслях рыночной экономики, в том числе и в оценке недвижимости. Конечно, проводится большое количество конференций, круглых столов по улучшению кадастровой оценки, на которых представители бизнеса и государственных структур доносят до «Минэкономразвития», какие существуют необходимости для улучшения массовой госоценки, кроме прочего, базируясь и на персональной кадастровой оценке каждого объекта. То есть взаимодействие происходит регулярно — нас слышат. Например, с 2019 г. уже планируется создать ГБУ, которые будут заниматься кадастровой оценкой и рассматривать заявления об оспаривании. Хочется надеяться, что мы обязательно увидим там какие-то положительные изменения.

**В нашем случае история сделок купли-продажи и система реестров заработала сравнительно недавно, и только с 2013 г. государство начало определять кадастровую стоимость объектов капитального строительства.**

**На чем строятся принципы управления в вашей компании?**

В «Финконсалт-центре» много специалистов, представляющих разные направления. С одной стороны, управлять ими не просто, но то, что все сотрудники компании действительно высокого уровня, существенно облегчает задачу руководителя. Наш корпоративный кодекс базируется на таких документах, как «Стандарты качества обслуживания клиентов», «Стандарты внутрикорпоративной этики». Эти международные регламенты составляют основу для нашей идеологии.

**Как ваша идеология воплощается при выстраивании отношений с клиентами и при организации внутреннего взаимодействия сотрудников?**

Внутрикорпоративное обучение, которое проходят сотрудники, квалификационные экзамены внутри организации, такие вещи, как дресс-код, различные мероприятия, тимбилдинги — все это создает насыщенную корпоративную жизнь нашей организации. Это те внутренние достижения, которые позволяют сплотить коллектив и сделать его более работоспособным. Ведь всегда нужно учитывать, что сотрудники проводят на работе большую часть времени и им важно, чтобы все окружающее было интересным, и не погружало

в рутину. Что же касается работы с клиентами, то в «Финконсалт-центре» действуют определенные стандарты качества, которые также базируются на международных нормах.

В клиентском департаменте высокие коммуникации — одна из основ нашей компетентности. Поэтому я постоянно внедряю новые коммуникативные инструменты. На основании трудов известных бизнес-коучей, таких как Стивен Кови, Браин Трейси, Нил Рекхем и мн. др. мы постоянно совершенствуем уровень наших клиентских менеджеров, чтобы они умели общаться и доносить информацию до самых разных, а порой и очень непростых клиентов.

**Менеджмент вашей компании базируется на международных стандартах. Но вносите ли вы собственные принципы в деятельность «Финконсалт-центра»?**

Конечно. Прежде всего мы внедряем принцип доверия. То есть мы всегда открыты перед клиентом и предлагаем только оптимальные решения, пусть даже это и сказывается на маржинальности нашего дохода от конкретного проекта. Иными словами, если какие-то шаги выгодны нам, но невыгодны клиенту, мы обязательно ему об этом сообщим. И, образно говоря, завтра этот заказчик вернется к нам снова, поскольку уже знает, что мы всегда предлагаем правильную стратегию и не пытаемся запутать человека ради сиюминутной прибыли. Только открытость и доверие!

**С какими просьбами к вам чаще всего обращаются корпоративные заказчики?**

Помимо клиентов, представляющих малый бизнес, а также физических лиц, в нашем портфеле достаточно крупных корпоративных клиентов. Оценка для залогов в банке при получении кредитов — одна из востребованных услуг, за которой к нам обращаются представители бизнеса. Вторая по популярности — оспаривание кадастровой стоимости недвижимости. Затем, если говорить именно о рынке оценки, — стоимостное консультирование. Это легко объяснить, ведь действительно часто возникают ситуации, когда заказчику попросту нужно понимать рыночную стоимость своих активов: для постановки недвижимости на баланс, ее передачи, продажи и т. д. Вообще кадастровая оценка крайне плотно сопряжена с юридическими услугами, поскольку большая часть клиентов затем обращается в суды.

**Если бы вы взглянули на компанию «Финконсалт-центр» глазами клиента, что бы вас больше всего впечатлило?**

Я бы отметил персональный подход. С клиентами я, как управляющий партнер, и генеральный директор компании стараемся общаться персонально. Наши сотрудники всегда готовы приехать к заказчику, а самое главное — мы умеем слышать клиента, когда ищем пути решения его задач. Один наш заказчик — владелец крупной компании — сказал мне однажды, что у «Финконсалт-центра» обязательно будет много клиентов в том числе потому, что у наших специалистов высокие навыки коммуникации.

**ВЫСТАВКА №1 В РОССИИ\***



**ПРОД  
ЭКСПО**

**5–9  
февраля 2018**



**25-я юбилейная  
международная  
выставка продуктов  
питания, напитков  
и сырья для их  
производства**



Организатор:



При поддержке Министерства  
сельского хозяйства РФ

Под патронатом ТПП РФ

Россия, Москва, ЦВК «Экспоцентр»

**[www.prod-expo.ru](http://www.prod-expo.ru)**

**Проверенные рецепты  
для успешного бизнеса**

\* Согласно Общероссийскому рейтингу выставок. Подробнее о рейтинге – [www.exporating.ru](http://www.exporating.ru).

18+

Реклама



## ПАТЕНТНОЕ БЮРО IT PATENT

### Успех патентования за рубежом: предварительная экспертная оценка и правильно составленная заявка

Вопрос защиты прав на интеллектуальную собственность за рубежом становится все более актуальным для российского предпринимательского сообщества. Однако процедура международного патентования содержит много тонкостей, которые формируют индивидуальные подходы к делопроизводству в каждой стране. Разобраться со спецификой патентования за рубежом, а также установить баланс между приоритетами клиента и требованиями различных патентных ведомств, — главные профессиональные задачи патентных поверенных. О том, как сократить финансовые и временные затраты в процессе оформления зарубежной заявки на выдачу патента, сведя риск отказа к минимуму, хорошо известно специалистам патентного бюро IT Patent. Опыт, накопленный за время представления интересов российских клиентов в более 90 странах мира, позволил им сформировать передовой для нашей страны подход к процедуре получения охранных документов на объекты интеллектуальной собственности за рубежом. Генеральный директор IT Patent Олег Игоревич Абраменко поделился некоторыми секретами успешного зарубежного патентования и рассказал о том, на что нужно обращать внимание при выборе патентного поверенного.

#### **Олег Игоревич, какие факторы вы бы назвали основными слагаемыми успеха в зарубежном патентовании?**

Обычно патентные бюро действуют на основании документов и информации, предоставленной заказчиками. Однако в процессе деятельности мы поняли, что более действенным является подход, когда мы выходим за рамки представленных заказчиком документов. Для того, чтобы подготовленная нами заявка стала действующим патентом, изучаем специализацию клиента, анализируем ситуацию в конкретном сегменте рынка, составляем уточнения к техническому решению заказчика, которые изначально не были им сформулированы в первичных документах. Необходимо понимать, что каждая деталь имеет значение и может повлиять на результат экспертизы. Нередко в процессе патентования изобретение заказчика приобретает новые, едва заметные признаки, которые положительно сказываются на разработке продукта в целом.

Индивидуальность — принцип, который положен в основу деятельности IT Patent. Каждое техническое решение уникально и требует особого подхода со стороны эксперта. Невозможно составить общую инструкцию для всех заказчиков или рабо-

тать по стандартным схемам, но можно к каждому найти персональный подход. Я абсолютно убежден в том, что честность патентных поверенных тоже является важным слагаемым успеха. Наверное, поэтому практически все наши клиенты являются постоянными.

#### **Огромную роль играет и правильность составления заявки на получение патента в определенной стране?**

Безусловно, это очень важно. Главное — чтобы заявка соответствовала требованиям законодательства страны, в которую она будет подана. В каждой юрисдикции есть свои особенности делопроизводства, и хорошие патентные поверенные их знают. Но многие патентные бюро, к сожалению, до сих пор оформляют зарубежные заявки без учета такой специфики. У нас заявка на выдачу патента выглядит как документ на пяти листах, тогда как для США, например, ее требуют на двадцати-тридцати листах с чертежами и очень детальным описанием. Аналогичные пожелания у патентных ведомств в Европе и во многих азиатских странах. Совершенно очевидно, что, когда заявка из России на пяти листах без чертежей приходит в США или, например,



## IT Patent

в Китай, где достаточно жесткая экспертиза, возникают серьезные проблемы. В результате в России патент получен, а в другой стране — нет, и планы клиента рушатся. При этом компания теряет порядка 5–10 тыс. долларов США только потому, что заявка написана изначально неправильно.

Отмечу, что для успеха также важно умение патентного поверенного анализировать зарубежное делопроизводство по аналогичным заявкам. Так, специалист по патентованию сможет составить прогноз о возможных результатах рассмотрения заявки. При возникновении сомнений можно подойти к вопросу альтернативно. Допустим, в Европе нельзя патентовать способ лечения, но можно получить патент на медицинское устройство, его реализующее.

**Получается, что патентная заявка является своеобразным инструментом стратегического планирования. Такой подход позволяет экономить средства клиентов?**

Конечно, и весьма значительно. Так, например, если заявка составлена с недочетами, то зарубежные ведомства начинают направлять запросы экспертизы, на которые необходимо отвечать. Ставки у зарубежных патентных поверенных доходят до 300–500 долларов США за час работы. При этом ответ на один запрос редко занимает менее трех часов. Если заявка составлена неправильно, переписка с патентным ведомством может продолжаться до тех пор, пока эксперт не получит сведения, необходимые для вынесения решения. Затраченные деньги можно было бы сберечь, если изначально правильно выстроить стратегию заявки.

Результаты нашей работы — это составление качественной заявки при сокращении расходов примерно на 40% в сравнении с теми тратами, которые были бы при сотрудничестве с зарубежными патентными поверенными. Конечно, обратиться, например, к американским поверенными и заплатить порядка 15 тыс.

**Результаты нашей работы — это составление качественной заявки при сокращении расходов примерно на 40% в сравнении с теми тратами, которые были бы при сотрудничестве с зарубежными патентными поверенными.**

долларов США можно. Однако сотрудничество с иностранными патентными бюро не обязательно гарантирует грамотное составление заявки — все зависит от того, к кому конкретно вы обратитесь.

Так, крупная российская компания, которая занимается программным обеспечением, имела негативный опыт сотрудничества с патентным поверенным из США. Описание изобретения было составлено поверхностно, без проработки и описания деталей. В результате заявка не прошла экспертизу ни в России, ни в США. При прочтении текста этого документа создалось



**Генеральный директор — Олег Игоревич Абраменко.**

Имеет высшее техническое образование по специальности 230105 (ПО ВТ и АС), работал программистом в «Лаборатории Касперского». Принимал непосредственное участие в разработке сервисов, используемых такими продуктами компании, как: Kaspersky AntiVirus (KAV)/Kaspersky Internet Security (KIS)/KPM/KTM. С 2013 по 2016 гг. возглавлял направление IT в Центре интеллектуальной собственности «Сколково». Соавтор курса по интеллектуальной собственности совместно с Открытой технологической академией. Занимается патентованием разработок в сфере IT: компьютерная безопасность, компьютерное зрение, обработка сигналов, Big Data, криптография, искусственный интеллект и др. Проходил стажировку в компаниях: Thomson Reuters, London UK — проведение патентных исследований и построение патентных ландшафтов, ArentFox, NY USA по подготовке патентных заявок в области IT.

впечатление, что поверенный не задавал заказчику никаких вопросов и даже не сделал элементарную проверку на патентоспособность. Не без сожаления приходится констатировать, что составление заявки исключительно по материалам заказчика без дополнительной проработки — частая ошибка патентных поверенных. Не всех, конечно, но тенденция прослеживается.

Поэтому мы всегда советуем клиентам быть очень внимательными при выборе патентного бюро, интересоваться профильным образованием патентных поверенных, методиками их работы, наличием опыта составления зарубежных заявок.



## **Какие требования вы предъявляете к своим специалистам?**

В штате компании работают опытные эксперты со специализированным образованием и опытом. То есть если проект заказчика связан с механикой, то можно быть уверенным, что вести его будет инженер, а если изобретение в области химии — то химик. У меня, например, техническое образование, и свою карьеру я начинал как профессиональный программист. Затем переключился на патентного эксперта, возглавил направление IT-патентования в Центре интеллектуальной собственности «Сколково». Опыт работы в обеих сферах позволяет сочетать технические знания с юридическими требованиями. Подобный профессиональный опыт есть у каждого нашего эксперта.

Вообще отраслевая специализация экспертов — принципиально важный момент, который полностью соответствует профессиональным стандартам. В некоторых странах патентные поверенные помимо того, что должны сдавать экзамены по всем аспектам защиты интеллектуальной собственности, обязаны иметь ученые степени в той или иной области.

## **Какие последние тренды вы бы посоветовали учитывать клиентам при выборе страны для зарубежного патентования?**

Хочется отметить, что большие изменения в последнее время произошли в Китае — они значительно смягчили патентное законодательство. Большинство экспертов связывают это с тем, что Китай пытается привлечь к себе как можно больше интеллектуальных инвестиций. Это касается и актуального тренда патентования IT-технологий.

**Можно сказать, что патентование в IT-сфере — это особое для нас направление деятельности, наша гордость. Не случайно многие компании обращаются к нам как к экспертам по этому вопросу.**

## **Вам это направление наверняка очень близко?**

Безусловно. Можно сказать, что патентование в IT-сфере — это особое для нас направление деятельности, наша гордость. Не случайно многие компании обращаются к нам как к экспертам по этому вопросу.

Дело в том, что до сих пор патентование IT-технологий находится в своеобразной «серой» зоне. Не все страны солидарны в том, что защищать программное обеспечение целесообразно. Например, Новая Зеландия категорически против этого, а многие другие страны, не отрицая патентоспособность IT-решений, просто ужесточают требования к таким заявкам.

Патентные бюро, конечно, пытаются работать в этом направлении, но хороших специалистов пока мало. Зачастую такими заявками занимаются юристы или специалисты, не имеющие соответствующего технического образования в сфере IT. В связи с этим возникают проблемы. Один из наших клиентов в прошлом оформлял патент на свое программно-аппаратное решение. Заявка получилась очень некачественной — она не соответствовала ни российским, ни зарубежным требованиям. Неоднократно столкнувшись с такими ситуациями, мы поняли, что подходить к заявкам в IT-сфере нужно не с формально-юридической точки зрения, а как инженеры, программисты. Поэтому в процессе работы над заявкой мы постоянно задаем клиентам вопросы, чтобы проработать документ детально и расширить возможный объем правовой охраны. Как программист, я могу вовремя заметить

несвязки и пробелы в тексте заявки и сразу их проработать, чтобы потом не возникали дополнительные запросы экспертизы.

Первичная детальная работа над заявкой позволяет сократить сроки ее рассмотрения в патентном ведомстве. В России решения принимаются достаточно быстро — за 11–14 месяцев. Но общемировая практика показывает, что на получение патента уходит 2–4 года. Что произойдет за это время на динамично развивающемся рынке, неизвестно. Конечно, если патентуется новое решение, которым через несколько лет будет пользоваться большинство, компания попадет «в десятку». В таком случае актуальность запатентованной технологии позволит ей выиграть время и занять выгодное положение на рынке. Но, если компания тратит несколько лет на делопроизводство, а потом выясняется, что патентная заявка изначально была оформлена некачественно, тогда ей остается подсчитывать потерянное время, деньги и упущенные возможности. Получается, что ошибка патентного поверенного будет очень дорого стоить. Поэтому погрешностей здесь ни в коем случае допускать нельзя.

## **Как сейчас обстоит дело с защитой интеллектуальной собственности в России?**

До сих пор есть устоявшееся мнение, что в нашей стране интеллектуальную собственность защитить нельзя. Предубеждение сложилось потому, что суды рассматривать иски в этой сфере у нас стали качественно относительно недавно. Но я считаю такое мнение неверным.

Более того, думаю, что эта позиция опасна. Многие компании ничего не предпринимают по защите своих интеллектуальных прав только потому, что считают это бесполезными расходами своих ресурсов. Однако наш опыт свидетельствует об обратном: задуматься о регистрации товарного знака или получении патента необходимо уже на начальном этапе развития бизнеса. При игнорировании этих вопросов могут возникнуть непредвиденные ситуации. С юридическими проблемами сталкивается как крупный, так и малый бизнес. Только если у больших компаний есть материальные средства, чтобы выкупить товарный знак или патент, малый и средний бизнес чаще уходит в банкротство.

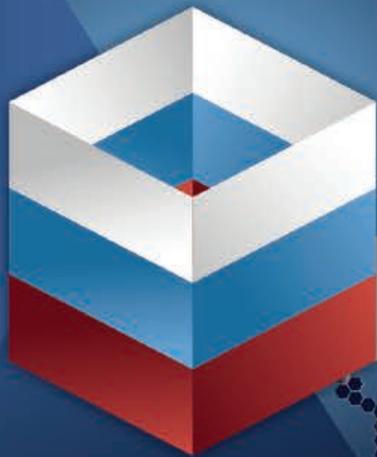
Интересно, что многие компании впервые серьезно задумываются о защите интеллектуальной собственности, когда выходят на международный рынок. Тогда они понимают, что могли бы не только избежать ряда проблем, но и занять более выгодное положение среди игроков, если бы вовремя приняли определенные меры.

## **Ощущаются ли в вашем бизнесе последствия кризиса?**

Некоторые проблемы видны только в сегменте малого бизнеса, который еще на этапе стартапов пытается выйти на зарубежные рынки и защитить права, не имея для этого достаточно возможностей. Зачастую таким компаниям мы предлагаем альтернативные варианты защиты. Например, можно подать международную заявку PCT, которая дает возможность подумать, в какой стране они хотят получать патент, на протяжении 30 месяцев с даты приоритета. За это время есть вероятность найти инвестора, который вложится в бизнес. Кроме того, стартапы могут получить правительственные субсидии на зарубежное патентование через Российский экспортный центр.

Как патентное бюро мы видим свою задачу в том, чтобы развеять мифы и предубеждения предпринимателей о важности охраны интеллектуальной собственности. Будучи осведомленным, каждый участник рынка сможет выбрать ту стратегию защиты интеллектуальных прав, которая подходит именно ему. Главное в этом вопросе — внимательно относиться к выбору патентного поверенного и привлекать настоящих профессионалов. Только в этом случае можно не сомневаться в том, что усилия, время и деньги, потраченные на получение патентов за рубежом, не пропадут даром.

# 3-я международная специализированная выставка



## ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

**12-14 сентября 2017 года**

**Крокус Экспо**

- станкостроение
- машиностроение
- металлургия
- топливно-энергетический комплекс
- атомная промышленность
- химико-технологический комплекс
- сельское хозяйство
- производство, переработка и хранение продуктов питания
- информационные технологии, связь
- радиоэлектроника
- лесопромышленный комплекс и деревообработка
- строительная индустрия
- лёгкая промышленность
- локализация производства
- наука
- медицина
- фармацевтика
- банки и финансовые структуры
- православные традиции
- регионы России

Организатор:

 **КРОКУС ЭКСПО**  
Международный выставочный центр

[www.imzam-expo.ru](http://www.imzam-expo.ru)

12+  
реклама

## ФИНАНСОВАЯ МАСТЕРСКАЯ

### Бухгалтерия на аутсорсе: критерии надежного партнера

Основная специализация аутсорсинговой компании «Финансовая Мастерская» — ведение бухгалтерского учета. Эта обязанность, возложенная на организации законодательством РФ, устанавливает ответственность руководителей за правильность финансовой отчетности, но одновременно дает им свободу реализации. «Для компаний, в которых существует необходимость оптимизировать расходы на ведение бухгалтерии, то есть перенаправить финансовые и временные ресурсы на работу по ключевым направлениям без потери качества и удобства на уровне штатной бухгалтерии, наиболее подходящим вариантом является бухгалтерский аутсорсинг», — говорит генеральный директор ООО «Финансовая Мастерская» Юлия Ивановна Воронцева. На том, как строится работа на взаимовыгодных условиях с заказчиками, мы подробно остановились в интервью.

**Юлия Ивановна, сотрудничество с вашим предприятием оценили немало компаний — представителей торговой, строительной, производственной отраслей, сферы услуг. В чем секрет успешного взаимодействия?**

С нами очень комфортно работать. Мы всегда идем от потребностей заказчиков, делаем все для их удобства и безопасности. Например, сняли дополнительный офис для переговоров, чтобы работа персонала не отвлекала от вдумчивой беседы с клиентом и составления подробной схемы взаимодействия с ним. С каждым подписываем соглашение о конфиденциальности. Что касается основной работы, то опытным путем мы нашли устойчивые формы взаимодействия со средним бизнесом, составляющим костяк партнеров, и малыми предприятиями, которые также обращаются к нам за той или иной услугой.

Но прежде чем что-либо предложить выбравшей нас организации из своего портфеля, мы внимательно изучаем ее потребности. Смотрим, насколько для нее актуален формат полного аутсорсинга: бывает, что предлагаем оставить штатного бухгалтера для ведения первичной документации, а остальное сопровождение берем на себя. У кого-то, наоборот, наш главный бухгалтер лишь формирует отчетность, а текущую работу выполняют штатные специалисты. Та или иная форма взаимодействия и набор услуг во многом зависят от специфики деятельности компании. С каждым

клиентом складывается индивидуальная схема сотрудничества.

**Давайте остановимся на ваших услугах подробнее. Что вы предлагаете бизнесу?**

Мы работаем по трем основным направлениям. Во-первых, предлагаем комплексное бухгалтерское сопровождение, включающее расчет заработной платы, налогов и взносов, подготовку кадровых, платежных документов, предоставление отчетности в ПФР, ФСС. Занимаемся постановкой и восстановлением бухгалтерского учета, готовим отчетности и др. Во-вторых, проводим консультации по бухгалтерскому и налоговому учету. И, наконец, ставим и автоматизируем управленческий учет.

**Насколько управленческий учет необходим предприятию и что он включает в себя?**

Управленческий учет в компании — это система, обеспечивающая ее руководство информацией, необходимой для принятия решений и эффективного управления. Зачастую организация не может стабильно развиваться только потому, что ее руководители просто не знают, какой из видов деятельности или отделов наиболее прибылен и почему. Правильно поставленный управленческий учет позволяет получить информацию, необходимую для расстановки приоритетов в деятель-



## АУТСОРСИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «ФИНАНСОВАЯ МАСТЕРСКАЯ»

ности предприятия, планирования его дальнейшей работы, предоставляет базу для оценки перспективности открывающихся возможностей и снабжает механизмами контроля за исполнением принятых решений.

Процесс внедрения системы управленческого учета может быть успешен при соблюдении трех условий: наличие хороших специалистов, активное участие высшего руководства компании и наличие специальных ресурсов, выделенных для этой задачи. Мы — эксперты в этом деле, поскольку имеем команду профессионалов указанного направления деятельности и многолетний опыт постановки именно управленческого учета.

Услуга постановки управленческого учета — не из дешевых, и она менее популярна, чем бухгалтерский учет, однако руководство компаний, которое ее заказывает, получает ни с чем не сравнимое ощущение управляемой организации.

**Какое-либо дополнительное сопровождение бизнеса вы предлагаете?**

Да, у нас есть пул дополнительных услуг для предприятий. Помимо бухгалтерского и управленческого, осуществляем кадровый учет. Это отдельная область, которую обычно «сваливают»

**Прежде чем что-либо предложить той или иной организации из нашего портфеля, мы внимательно изучаем ее потребности. Смотрим, насколько для нее актуален формат полного аутсорсинга: бывает, что предлагаем оставить штатного бухгалтера для ведения первичной документации, а остальное сопровождение берем на себя.**

на бухгалтеров, но, как правило, в ней они некомпетентны. Однако государство предъявляет жесткие требования к оформлению трудовых книжек, штатного расписания. За несоблюдение необходимых стандартов кадрового учета предприятие получает огромные штрафы из-за, казалось бы, незначительной оплошности. Например, занимаемой сотрудником должности нет в штатном расписании, либо нет соответствия названия в нем и приказе о назначении. Наши специалисты скрупулезно сверяют все записи в кадровых документах.

Также мы проводим консультации по правовым вопросам. У нас в юридическом отделе работает порядка 15 человек.

Есть еще одна услуга, которую нечасто предлагают наши конкуренты. Это — ответственное



**Генеральный директор —  
Юлия Ивановна Воронцова.**

Окончила Алтайский государственный университет (АГУ) по специальности «бухгалтерский учет и аудит», более 10 лет проработала в должности главного бухгалтера в таких отраслях, как оптовая и розничная торговля, общепит, деревопереработка, ВЭД. Имеет профессиональную аттестацию ИПБ, в Ассоциации дополнительного профессионального образования успешно окончила курс по программе «Международная система ведения бухучета IAS/GAAP». Более 8 лет являлась финансовым директором в крупной холдинговой структуре. Имеет степень МВА «Стратегический маркетинг и менеджмент» (РАНХиГС при Президенте РФ).

хранение документов. Все, что связано с бумажной работой компании, нельзя оставлять без внимания. За период отчетности у предприятий скапливается огромное количество всевозможных бумаг, которые они обязаны хранить и предоставлять при необходимости: например, контролирующим органам. Часто бывает так, что при проведении налоговой проверки нужный документ не находится, потому что в спешке его приобщили не туда или утратили. Мы предлагаем компаниям хранение в негорючих шкафах, расположенных в сухих проветриваемых помещениях на арендованных площадях. Организация системы хранения и электронный каталог позволят быстро получить доступ к любому документу компании и передать заказчику его копию либо оригинал.



## **Какие услуги из вашего обширного перечня запрашивают чаще всего?**

К нам часто обращаются начинающие бизнесмены, с которыми очень приятно работать: мы подробно консультируем их при открытии компании, подбираем оптимальную систему налогообложения. Другая востребованная услуга — восстановление бухгалтерского учета. К сожалению для бизнеса, на огромном рынке бухгалтерских услуг велика вероятность попасть к непрофессионалам, которые подрывают репутацию профессии.

## **Наверное, поэтому российские компании так неохотно перенимают европейский опыт, где аутсорсинг бухгалтерских услуг — обычное дело?**

Скорее, тут дело в нашем менталитете. Руководитель предприятия думает, что сидящий рядом сотрудник бухгалтерии более надежен, чем сторонний специалист. Однако ни одного штатного работника нельзя привлечь к ответственности за некомпетентность при исполнении своих обязанностей — ведении бухгалтерского учета. Главные бухгалтеры попадают под судебные разбирательства в связи с другими деяниями: махинациями, мошенничеством. Поэтому все риски лежат не на штатном сотруднике, а на руководителе. «Финансовая Мастерская» берет на себя полную ответственность за качественное ведение бухгалтерии заказчика, что и прописано в договоре. Наша ответственность застрахована в страховой фирме.

## **Я понимаю, что бухгалтерия — область конфиденциальная, однако есть у вас примеры из практики, которыми вы гордитесь?**

Отговорили клиента от схемы оптимизации налогов через заключение контрактов с ИП. Если недавно такие взаимодействия считались приемлемыми, то сейчас налоговики их трактуют как необоснованное получение налоговой выгоды. Есть и судебная практика, это подтверждающая. Поэтому мы, хотя и не усмотрели намеренного ухода от налогообложения у клиента, порекомендовали ему выбрать иную схему оптимизации.

## **Какие еще рекомендации вы даете своим партнерам, чтобы их повседневная деятельность была безопасной?**

Мы всегда страхуем всех наших клиентов, рассказывая о новшествах со стороны госорганов. Постоянно мониторим правовое поле, изучаем судебные прецеденты. По документообороту предприятия можем судить, какие риски ему угрожают в связи с тем или иным нововведением, и как в связи с этим лучше всего обеспечить финансовую безопасность. Сообщаем о количестве и составе документов, которые необходимо предоставлять в различные структуры.

Говорим обо всех тонкостях договорной работы, скажем, с контрагентами. Чтобы избежать подозрений в экономическом сговоре, советуем запросить весь пакет учредительных документов будущего партнера, заверенный подписями и печатями, причем сделать это при заключении контракта, а не позднее. Тонкость в том, что, если спустя годы работы вдруг возникнет налоговое

разбирательство с контрагентом, оно обязательно коснется его партнера. В ходе проверки договоров при отсутствии необходимых документов, подтверждающих непричастность добросовестной фирмы к подозреваемым налоговым махинациям, оформить их задним числом и предоставить контролерам не получится, так как все деловые бумаги проходят экспертизу на определение точной даты их подписания. Да, когда контрагентов много, есть вероятность что-то упустить в договорной работе, утратить сам документ, но всегда можно хотя бы минимально себя обезопасить, например, сделав скриншот с документа. Это станет одним из аргументов в доказательной базе, если возникнет спор, и поможет решить вопрос в досудебном порядке.

## **То есть вы не просто занимаетесь отчетностью, а стоите на страже безопасности деятельности предприятий? Какова стоимость такой всесторонней работы?**

У нас — гибкая система ценообразования. Тарифы зависят от количества документов компании. Казалось бы, в этом нет ничего особенного. Однако для некоторых предприятий это определяющий ценовой фактор, связанный, например, с сезонностью. В пик сезона, скажем, у строителей, количество документов возрастает, а в спокойный период падает вместе с уменьшением прибыли. Понимая это, мы принимаем оплату, исходя из количества обработанных документов. Таким образом, наши клиенты не несут лишних расходов. Мы работаем в среднем ценовом сегменте и повышать стоимость услуг не собираемся.

**Руководитель предприятия думает, что сидящий рядом сотрудник бухгалтерии более надежен, чем сторонний специалист. Однако ни одного штатного работника нельзя привлечь к ответственности за некомпетентность при исполнении своих обязанностей — ведении бухгалтерского учета.**

## **К чему стремится «Финансовая Мастерская»?**

К постепенному развитию вместе с нашими клиентами. При этом я не измеряю успех своей компании количеством заказчиков. Проектов может не быть много, но пусть они окажутся многоступенчатыми, сложными, многозадачными. Нашу компетенцию подтверждает тот факт, что со времени основания компании ни один клиент от нас не ушел, а количество значимых перспективных заказчиков возросло.

Конечно, это не происходит само собой: я выстраиваю график работы своих специалистов-бухгалтеров, понимаю, какое количество операций в день они производят. Честно сказать, коллектив у нас подобрался очень крепкий: начальник бухгалтерского отдела — аттестованный специалист с большим стажем, все сотрудники постоянно проходят профильное обучение. Да и я не новичок в профессии.



АУТСОРСИНГОВАЯ  
КОМПАНИЯ  
«ФИНАНСОВАЯ  
МАСТЕРСКАЯ»

# Профессиональное бухгалтерское обслуживание для вашего бизнеса

- Полное ведение бухгалтерского и налогового учета
- Организация и автоматизация документооборота
- Постановка и автоматизация управленческого учета
- Бюджетирование
- Расчет зарплаты, начисление налогов и сборов, отчетность в ПФР, ФСС
- Консультирование
- Восстановление учета
- Нулевая отчетность
- Составление и сдача отчетности ООО и ИП





# ТВОРЧЕСКИЙ ПОДХОД

## Адвокатская практика: мелочей не бывает

*Юридическая компания «Межрегиональное правовое бюро» в своей деятельности использует надежные методы защиты, отработанные на собственной обширной практике. При этом сотрудники общества всегда индивидуально подходят к каждому клиенту. Компания работает во всех регионах РФ, поскольку опытные адвокаты ООО «МПБ» способны учитывать не только специфику правоприменения субъекта РФ, но и его ментальность. Организация сознательно не запускает механизмы лидогенерации, которые в основном и обеспечивают юридическим фирмам огромные массивы заявок. Как объясняет генеральный директор компании Петр Борисович Митропольский, в «МПБ» правозащитники в большей степени вдохновляются сложностью дела, нежели прибылью от количества рядовых заказов. «Нас волнуют качественные дела, которые имеют солидный вес, и с ними интересно работать. Понятно, что есть коммерческая составляющая, но нельзя забывать про творческий момент, который и двигает нас к этим делам». Подробнее о деятельности «Межрегионального правового бюро» — в интервью нашему журналу.*

**Петр Борисович, как вы пришли к юридической деятельности?**

Идея реализовать свой опыт в вопросах правового консалтинга родилась давно. До основания нашей компании я почти четверть века проработал на руководящих должностях в налоговой службе, а мой партнер, известный адвокат, имеющий почти 20-летний опыт работы в правоохранительной системе, вел постоянную рубрику «Советы адвоката» в федеральной газете. Он прекрасно владеет уголовным, гражданским правом, а я знаю финансовое, налоговое, административное право: как руководитель налогового органа с этим сталкивался. Свой первый арбитражный суд по вопросам недропользования я выиграл еще в 1993 г., и также имею положительный опыт решений дел, связанных с налогами; написал ряд публикации по налоговому праву и геологии. Объединив усилия, мы создали юридическую компанию «Межрегиональное правовое бюро» и взялись за свое первое дело.

**Вы оказываете услуги по всем отраслям права. С чем к вам чаще всего обращаются представители бизнеса?**

Решение налоговых споров, взыскание дебиторской задолженности, уголовное преследование по экономическим вопросам — это те самые дела, которые больше всего интересуют бизнес-сообщество. В этом сегменте наши адвокаты за-

нимаются и вопросами собственности, и делами управляющих компаний, которые сегодня ведут многочисленные споры. Мы успешно решаем подобные проблемы. Также беремся за любые гражданские дела: наследственное, административное, трудовое право — у нас есть пул специалистов, которые компетентны в этих областях. Часто наши резоны срабатывают в досудебном урегулировании: владеем таким массивом информации, вариативностью подходов, что в досудебном порядке удается убедить истца отказаться от претензий и прийти к примирению сторон на взаимовыгодной основе. Меня же, как специалиста, больше интересуют дела, связанные с налогами.

**Не могли бы вы рассказать о сотрудниках компании?**

У нас есть пул адвокатов по гражданскому и уголовному праву: как соучредители обеспечиваем им условия для работы, определяем направление и идеологию ведения основных дел.

*У нас есть пул адвокатов по гражданскому и уголовному праву: как соучредители обеспечиваем им условия для работы, определяем направление и идеологию ведения основных дел.*

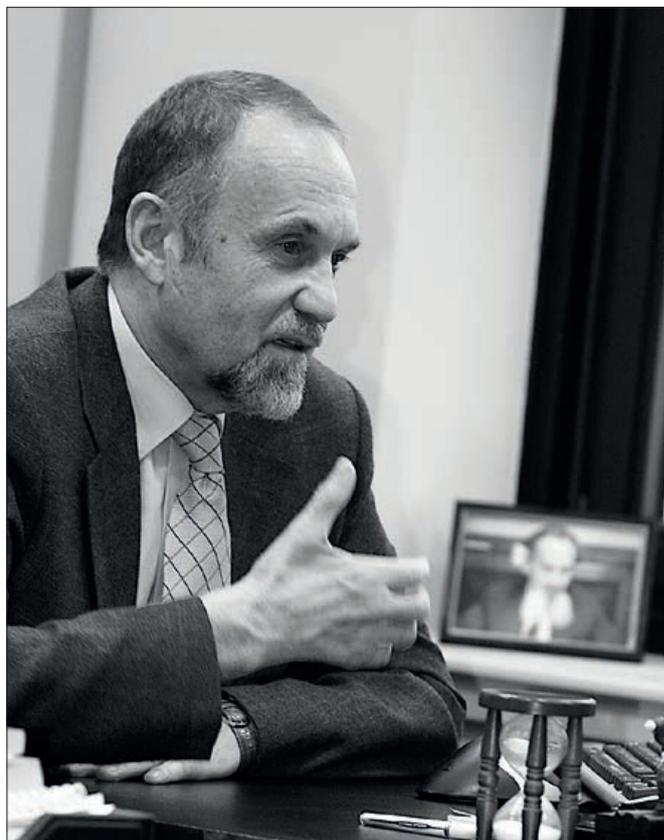
На сегодняшний день держать адвоката в штате не требуется — в основном мы работаем с партнерами по договорам. Адвокату необходима свобода действий, а по договору с нами он отработывает только конкретное дело. В штате «МПБ» числятся лишь технические работники, обеспечивающие процесс. Среди наших партнеров есть и бывшие судьи, а также адвокаты с большим стажем работы в правоохранительных, судебных органах и др. институтах права, например, в нотариате. Эти замечательные люди сегодня реализуют свой большой опыт в нашей компании.

**Чем на, ваш взгляд, правовой аутсорсинг от «МПБ» полезен компаниям?**

Правовой аутсорсинг выгоден тем, что позволяет не доводить дело до суда и помогает предотвращать дорогостоящие юридические процедуры. На сегодняшний день претензии возникают, прежде всего, у контролирующих органов. Второе — разногласия между партнерами из-за недоработанного договора, неправильно оформленных документов, неубедительных доказательств своей правоты на стадии государственного контроля. Со своей стороны, мы понимаем, как избежать трудностей, знаем, например, какие бумаги могут потребоваться, способны прогнозировать все до мелочей. При этом технический специалист обслуживаемой компании часто не догадывается, как правильно с юридической точки зрения вести свою деятельность. В рамках абонентского обслуживания мы обучаем персонал. Например, сейчас я разрабатываю для сотрудников клиента памятку по оформлению взаимоотношений с контрагентами, которая позволит ему избежать претензии налоговых или др. контролирующих органов. Мы также всегда учитываем, что требования в одном административном округе одни, в Москве и области — другие. Также у каждого региона есть и ментальные особенности, к которым нужно адаптироваться. Правовой аутсорсинг в результате удешевляет судебные процедуры и экономит время заказчика. Получив запрос от контролирующего органа или контрагента, компании, находящиеся на абонентском обслуживании, уже готовы к ответу, а при составлении договоров учитывают все риски.

**Абонентское обслуживание предполагает ваше участие в случае возникновения инцидентов, связанных с сотрудниками компании-клиента?**

Это прописывается в договоре. Например, если работник сломал ногу, поскользнувшись на лестнице предприятия в рабочее время, то руководитель может нести ответственность вплоть до уголовной, компенсировать стоимость лечения и т. д. Сегодня возникает огромное количество



**Генеральный директор —**

**Петр Борисович Митропольский.**

*В 1980 г. окончил Иркутский государственный университет по специальности «инженер-геолог» и РАНХиГС при Президенте РФ в 1994 г. Работал первым заместителем председателя комитета по геологии и использованию недр Чукотского АО. С 1995 по 2014 гг. — руководитель управления по налогам и сборам по Чукотскому АО. В 2016 г. открыл ООО «Межрегиональное правовое бюро».*

коллизий, с которыми сталкиваются директора и в судебном, и в досудебном порядке. Руководителям различных организаций часто приходится судиться со своими работниками по вопросу трудового права: незаконное увольнение, выговор, лишение премии и т. д. — это очень непростые процессы. Руководству предприятий необходимо иметь юридическую службу со специалистами, административному, налоговому праву.

**Директора компаний, обращаясь в «МПБ», смогут получить адвокатскую поддержку в частном порядке?**

Человек в своей работе попадает под огромное количество рисков, вплоть до арестов. Их луч-

# ТВОРЧЕСКИЙ ПОДХОД

ше предотвратить или быть к ним готовым. Но, если позвонить правозащитнику, то следственные действия до прихода адвоката не начнутся. Если же адвоката нет, подозреваемый принимает все риски на себя, а потом их процессуально разгребает. Известно, что протоколы порой составляются задним числом, применяются различные ухищрения, подгоняемые под процессуальные нормы. Чтобы этого избежать, лучше, если в сложный момент ваш законный и грамотный представитель присутствует. У гражданина процессуальных возможностей меньше, чем у адвоката, который защищен законом.

Все наши адвокаты имеют постоянную клиентуру в лице банковских сотрудников, руководителей организаций коммерческих структур. Кроме того, от лица предприятия они заключают контракты на разовые услуги или постоянное абонентское обслуживание и обязательно имеют личные контракты с адвокатом. Если есть обращение физлица, то мы, безусловно, решим вопрос. Взаимодействие обсуждается, исходя из ситуации: либо заключим договор с нашей компанией, чтобы была взаимозаменяемость специалистов при, допустим, отпуске одного из них, либо закрепляем за доверителем конкретного адвоката.

**Правовой аутсорсинг выгоден тем, что позволяет не доводить дело до суда и помогает предотвращать дорогостоящие юридические процедуры. На сегодняшний день претензии возникают, прежде всего, у контролирующих органов.**

**Ваша компания, кроме прочих, сотрудничает и с охраняемыми организациями. Это весьма специфическая сфера в плане правового регламентирования.**

Что касается специфики охранных организаций, то это полностью лицензированная регламентированная транспарентная деятельность, которую тщательно контролирует «Росгвардия». Наша компания в состоянии сотрудничать с подобными предприятиями и любыми другими. Сопровождая деятельность своих клиентов, мы не допускаем отклонений от действующего законодательства.

**Девиз «Мы помогаем бесплатно» выражает отношение вашей компании к вопросам консультирования клиентов?**

Таким образом мы демонстрируем свою грамотность, не стремясь навязать клиенту ненужные услуги. При этом чуть больше 1% тех, кто обратился за бесплатной консультацией, удовлетворены не только полученными разъяснениями, но и дальнейшей работой. Понимая на консультации, что в компании работают квалифицированные неравнодушные к их проблеме юристы, люди, пришедшие за консультацией, становятся доверителями на коммерческой основе.

**Как вы относитесь к сентенции, что в России сложно получить достойную компенсацию за моральный ущерб?**

Это вопрос правильного подхода, оформления: доказать моральный ущерб всегда сложно. На Западе компенсации достаточно высоки, поскольку там каждый человек от рождения до смерти обслуживается у адвоката или целой конторы. Часто в России люди начинают работу по возмещению морального ущерба через некоторое время, тогда как за рубежом пострадавший тут же звонит в свое адвокатское бюро и моментально получает инструкции по правильным юридическим действиям. Поэтому, когда все нюансы инцидента зафиксированы и человек пользуется адвокатской поддержкой, то, естественно, он получает компенсацию. У нас же гражданин просто не готов к этому, он не умеет доказывать свой моральный ущерб.

Нам доводилось заниматься подобным делом, это была очень сложная работа. Конечно, возьмемся, если потребуется, но не спустя месяц после события, а сразу: объем доказательств со временем истощается.

**Адвокатские компании не особо любят афишировать свои успешные дела с целью рекламы. Почему?**

В основном при выборе правовой компании клиенты ориентируются на критерий надежности. Да, можно выложить на сайт информацию о своих успешных выигранных делах: такая репутация позволяет набирать массив значимых клиентов. Но нужно понимать, что не всегда компания имеет к делам прямое отношение, и не всегда успешность какого-либо дела может однозначно трактоваться. Поэтому лучше всего юридическая фирма продвигает себя по рекомендации: когда один надежный человек советует ее другому.

**Какие планы у «МПБ»?**

Нам хочется развиваться, заниматься интересными многослойными делами. Мы уже выделили для себя несколько перспективных направлений. Это налоговые споры, споры между юридическими лицами, взыскание дебиторских задолженностей, уголовные преследования по экономическим вопросам, с которыми очень успешно работаем, выигрывая дела. Также в планах — работа в любых, даже самых отдаленных регионах страны. И лично мне хотелось бы заниматься делами, которые связаны с недропользованием: я участвовал в создании законодательства о недрах РФ и очень хорошо знаю эту сферу.

## ДОСЬЕ

**Учредитель — Сергей Владимирович Поселягин.**  
К.ю.н., член коллегии адвокатов Московской области.  
До перехода в адвокатуру длительный период служил в системе правоохранительных органов.

# ФИРМА ПАТЕНТНЫХ ПОВЕРЕННЫХ «ВАХНИНА И ПАРТНЕРЫ»

## Пятьдесят четыре миллиона — за товарный знак?

**Это не цена регистрации товарного знака и даже не стоимость известного бренда, а «всего лишь» компенсация за незаконное использование товарного знака... За что компании выплачивают такие деньги — читайте ниже.**



**ТАТЬЯНА ВАХНИНА,**  
патентный поверенный РФ,  
почетный адвокат РФ, основатель  
и старший партнер фирмы патентных  
поверенных «Вахнина и Партнеры»

Фирма патентных поверенных «Вахнина и Партнеры» часто сталкивается с ситуациями, когда бизнес пренебрегает защитой своей собственности.

Разумеется, бизнес ревностно охраняет свое имущество: склады — под наблюдением, пропускная система — работает, договоры о неразглашении — подписываются... Но зачастую многие забывают о защите другой собственности: интеллектуальной.

Наименования продукции, изобретения, форма упаковки, а также доменные имена, фотографии, рекламные слоганы и наименование самой компании — все это интеллектуальная собственность, один из самых дорогих активов — и один из самых недооцениваемых. Интеллектуальная собственность повышает стоимость вашего бизнеса, необходима для привлечения инвесторов, банковского кредитования и даже при продаже бизнеса.

Типичная ситуация: затратив большие средства на разработку наименования продукции или фирменной упаковки, компания неожиданно выясняет, что сходные товарные знаки уже принадлежат конкурентам. Продолжая выпуск продукции

с прежним наименованием, компания тем самым нарушает чужие права. Это грозит судебными исками, арестом продукции и взысканием денежных компенсаций.

Даже если у конкурентов нет знаков, сходных с вашими, все равно существует риск, что кто-либо (недобросовестные предприниматели или сами конкуренты) зарегистрирует ваши товарные знаки раньше вас.

Последствия этого плачевны: добросовестному предпринимателю угрожают судом и штрафами и вынуждают либо выкупить товарный знак, либо платить ежегодные лицензионные платежи за право использовать чужой товарный знак, или же участвовать в затратном судебном процессе.

Во всех этих случаях расходы намного превышают стоимость предварительной проверки товарного знака и его регистрации. Если же учесть возможное решение суда о выплате компенсации, то эти выплаты могут и вовсе быть разорительными: небольшую компанию выплата суммы даже в 1 млн рублей может привести к банкротству.

Требования владельца товарного знака к нарушителю бывают самые разные. В нескольких последних делах, где мы принимали участие, от нарушителя требовали не только компенсировать судебные расходы, но и удалить упоминание о товарном знаке со всей продукции,

из печатных каталогов, убрать товар из магазинов и выплатить значительную компенсацию.

Например, в 2015 г. нашему клиенту, известной фармацевтической компании, была выплачена компенсация в размере 54,8 млн руб. за незаконное использование его товарного знака одной европейской компанией, работавшей на территории России.

**В 2015 г. нашему клиенту была выплачена компенсация 54,8 млн руб. за незаконное использование его товарного знака.**

Специалисты компании «Вахнина и Партнеры», многие из которых имеют опыт работы более 30 лет, рекомендуют относиться к своей интеллектуальной собственности очень серьезно: проверять и регистрировать свои товарные знаки, заключать договоры с разработчиками товарных знаков и дизайнерами вашей продукции, проводить регулярный мониторинг ваших знаков.

Надеемся, эти рекомендации помогут вашему бизнесу защититься от рисков и быть готовыми к защите ваших прав!

### Справка

**Компания «Вахнина и Партнеры» — одна из ведущих российских юридических компаний, специализирующихся на регистрации и защите товарных знаков, изобретений, полезных моделей и всех видов интеллектуальной собственности, от доменных имен и авторского права до программ ЭВМ. На протяжении многих лет компания входит в десятку лучших российских компаний в этой области согласно российским и международным рейтингам, оценивающим работу фирм патентных поверенных. Компания является членом Российской палаты патентных поверенных и международных организаций: INTA / LES / AIPPI / ECTA / MARQUES / PTMG.**



# ЮРИДИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «БАЖАНОВ И ПАРТНЕРЫ»

## Урегулирование споров: не дойти до суда

Юридическая компания «Бажанов и партнеры» существует уже почти пять лет. За время работы сотрудники организации зарекомендовали себя как профессионалы своего дела. Успешное разрешение правовых вопросов благодаря юристам компании было оценено благотворительным Фондом просвещения «Мета», корпорацией «Органик», ООО «Русмет», фирмой «Океанивент», УК «Энергострой» и др. организациями, с которыми «Бажанов и партнеры» теперь сотрудничает на постоянной основе. Помимо судебных споров, правозащитники компании занимаются банкротством физических и юридических лиц, ликвидацией ИП и ООО, сопровождением налоговых проверок, а также ведут юридическое обслуживание абонентов. Сплоченный коллектив компании «Бажанов и партнеры» работает с одной целью — помочь своему клиенту. В организации считают, что для успешной работы мало одного лишь знания законов: необходимо уметь применять их на практике. Подробнее о деятельности «Бажанов и партнеры» рассказал управляющий партнер Вадим Николаевич Бажанов.

**Вадим Николаевич, вы работаете и с юридическими лицами, и с физическими. Какие запросы клиентов наиболее актуальны сейчас?**

Юридические лица в основном нуждаются в сопровождении хозяйственных, налоговых, корпоративных споров, взыскании дебиторской задолженности, избавлении от кредиторской задолженности. Я, как юрист и арбитражный управляющий, веду дела, касающиеся банкротства организаций и физических лиц. Также мы ведем общегражданские споры между физическими лицами. Это может касаться, например, наследственного или семейного права (развод, раздел имущества).

Наши сотрудники обладают обширным опытом и знают, как в России работает судебная система, поэтому к нам обращаются за решением практически любых споров. Также к нам обращаются организации, которым необходим полный юридический аутсорсинг.

**В чем вы видите его преимущества?**

Для компании это, прежде всего, экономия бюджета на зарплатах. Когда в штате числится один юрист, это часто подразумевает, что он должен специализироваться на всем: налоговом, корпоративном, гражданском праве. Но обычно юрист обладает лишь несколькими специализациями. Мы же занимаемся практически всеми направлениями, которые

интересуют заказчиков. То есть, за те деньги, которые предприятие платит одному штатному юристу, в нашем лице можно приобрести целый коллектив опытных юристов, специализирующихся на различных направлениях. Мы готовы посещать суды, писать претензии контрагентам, взыскивать суммы, решать споры с налоговыми или правоохранительными органами. Не имеет значения, какой бизнес у той или иной компании, будь то фермерское хозяйство, строительство или благотворительный фонд. Везде есть свои сложности и специфики, но мы в состоянии сотрудничать с любыми организациями.

дебном порядке на стадии апелляционного обжалования решения налогового органа. Изначально это было основным направлением деятельности нашей компании. Но сейчас тенденция другая: в связи с кризисом суды решают большинство споров в пользу налогового органа. Поэтому мало организаций обращается к нам за разрешением налоговых претензий — им проще и дешевле обанкротиться. На сегодняшний день банкротство — единственный законный инструмент для избавления от кредиторской задолженности.

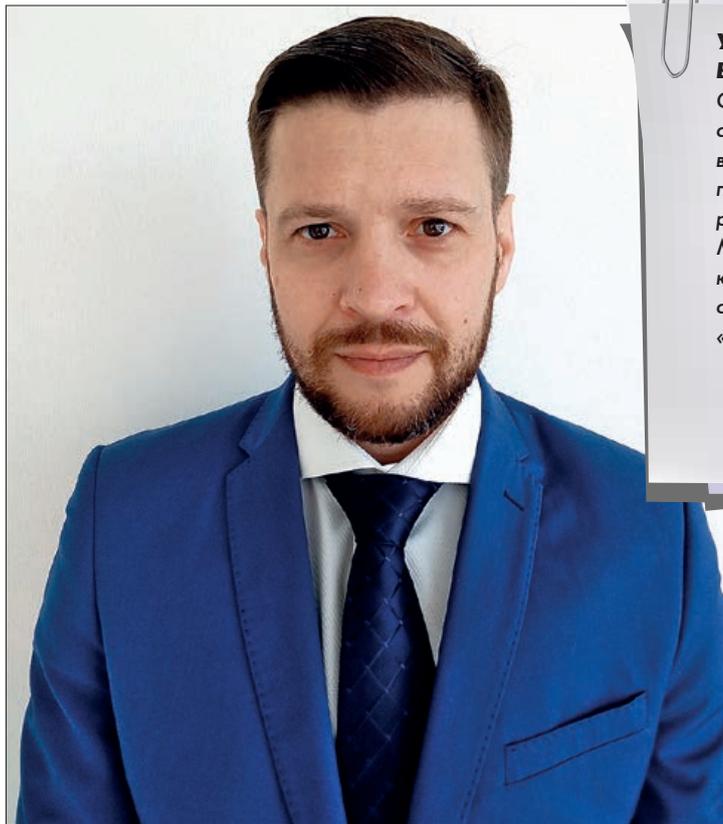
**Почему клиенты выбирают именно вас?**

**За те деньги, которые предприятие платит одному штатному юристу, в нашем лице можно приобрести целый коллектив опытных юристов, специализирующихся на различных направлениях. Мы готовы посещать суды, писать претензии контрагентам, взыскивать суммы, решать споры с налоговыми или правоохранительными органами.**

**С чем связано то, что большинство налоговых споров ваша компания решает в досудебном порядке?**

Думаю, это связано с тем, что я более 12 лет проработал в налоговых органах г. Москвы и досконально изучил все нюансы налоговых споров. Мы действительно завершаем большинство из них в досу-

У нас не завышенные в сравнении с другими игроками рынка цены. При этом, мы относимся с большим вниманием к каждому клиенту вне зависимости от того, обращается к нам фирма с крупными оборотами или малый бизнес. Любое дело для нас одинаково важно: обязательно вникаем в каждый спор.



**Управляющий партнер —  
Вадим Николаевич Бажанов.**  
Окончил Тамбовский государственный технический университет в 2003 г. по специальности «юриспруденция». С 1998 г. по 2011 г. работал в налоговых органах Москвы, а затем занялся частной юридической практикой. В 2013 г. организовал и возглавил компанию «Бажанов и партнеры».

К тому же у нас нет гигантского потока доверителей, как у многих юридических фирм, которые через колл-центр собирают заявки, а потом «загружают» ими юристов. Поэтому у нас есть возможность досконально изучить каждое дело и выработать стратегию по его выигрышу в суде. Например, недавно успешно завершили один спор, в котором у организации возникла тупиковая ситуация: учредители (50 на 50 долей в обществе) не могли прийти к решению о смене директора. Обычно такие вопросы регулируются в судебном порядке. Мы же подошли к проблеме творчески и смогли в результате поменять директора.

**Не могли бы вы отметить выигранный спор, которым вы по-настоящему гордитесь?**

Недавно у нашего клиента, крупной компании из Чебоксар, возник налоговый спор из-за доначисления около 600 млн рублей. На стадии апелляции удалось оспорить треть суммы, доказав правомерность включения затрат организации в расходную часть. Для этого даже не пришлось выезжать в Чебоксары: все документы нам предоставили в удаленном доступе, а наши юристы работали в Москве. Мы составили апелляционную жалобу на решение налогового органа и направили в управление ФНС по Чувашской республике. В дальнейшем обязательно подадим судебный иск и по-

пытаемся отменить оставшуюся сумму доначислений.

**К вам обращается много компаний-кредиторов, должники которых находятся на стадии банкротства. Как вы представляете интересы кредиторов, чтобы ее взыскать?**

**Мы знаем все аспекты банкротства юридических и физических лиц и можем достаточно успешно взыскать средства с организации-должника, а также привлечь руководство должника к субсидиарной ответственности.**

Работа здесь большая — необходимо изучить вдоль и поперек должника, чтобы понять, откуда забрать деньги. Потому что перед процедурой банкротства всегда происходит вывод средств из организации. Нужно их найти и вернуть в конкурсную массу, повлиять на конкурсного управляющего, который ведет процедуру банкротства должника. Естественно, он не хочет ничего делать для кредиторов. Ведь к тому моменту уже есть определенные заимодавцы, которые заинтересованы в исходе дела — для них, собственно, конкурсный управляющий и работает. Но мы знаем все аспекты банкротства юридических и физических лиц и можем достаточно успешно взыскать средства с организации-должника, а также при-

влечь руководство должника к субсидиарной ответственности.

**Экономический кризис сказался на работе компании «Бажанов и партнеры»?**

На нас он почти не отразился. В кризис к нам обращаются предприятия

за профессиональным решением проблем задолженностей, а также за услугой банкротства.

**Какой совет, как юрист и арбитражный управляющий, вы дадите читателям нашего журнала, представляющим бизнес-сообщество?**

Я часто сталкиваюсь с проблемой, когда бизнесмены экономят на юристах или несвоевременно к ним обращаются. А потом складывается ситуация, которую сложно либо невозможно исправить. Поэтому, как только возникли разногласия с партнерами или контрагентами, необходимо подключать профессиональных юристов, которые могут решить проблему в досудебном порядке.

# БИЗНЕС ТЕХНОЛОГИЯ



## Индивидуальный подход к сопровождению налоговых проверок

*Основная деятельность ООО «Бизнес Технологии» заключается в сопровождении выездных и камеральных налоговых проверок. В первую очередь сотрудники компании стремятся помогать людям и всегда строят дружеско-партнерские отношения со своими клиентами. Сопровождение проверок, составление жалоб и возражений, оспаривание в суде решения налоговых органов проводятся с высоким профессионализмом, поскольку большинство сотрудников «Бизнес Технологии» имеют значительный опыт работы в налоговых органах. При этом клиентам компании гарантируется полная конфиденциальность. Параллельно с основной деятельностью «Бизнес Технологии» помогает организациям выбрать оптимальную систему бухгалтерского учета, оказывает юридическую поддержку, занимается регистрацией и ликвидацией фирм. Подробнее о деятельности предприятия рассказал генеральный директор Михаил Александрович Малышев.*

**Михаил Александрович, как опыт работы, полученный вами в отделе выездных проверок, помогает в нынешней деятельности?**

Когда я работал в налоговых органах и сам проверял организации, мне всегда было интересно найти нарушения, даже в тех ситуациях, когда налогоплательщики с честными глазами уверяли в отсутствии нарушений, а огрехи тщательно скрывали. Поэтому я прекрасно знаю, на что обращают внимание инспекторы при сборе доказательной базы. Благодаря этому наша компания в состоянии минимизировать потенциальные сложности при налоговых проверках.

**Говорят, что налоговая проверка не может закончиться «нулевым» актом.**

НК РФ это предусматривает. Если после проверки нарушений не выявлено, компания получает справку о том, что все «чисто». Но, оглядываясь на свою более чем 10-летнюю практику, я с уверенностью могу сказать, что в 99% случаев обязательно произойдут доначисления. Без нарушений проверки могут проходить лишь в очень крупных организациях со штатом высококлассных бухгалтеров и юристов, которые за несколько лет до их проведения настроили бизнес так, что к компании невозможно придаться.

Для средних предприятий и индивидуальных предпринимателей наруше-

ния — обычное дело, и иногда это приводит к банкротству организации. К тому же налоговые органы сейчас могут проверять и ликвидированные фирмы — таково новое веяние в законодательстве. Также нужно иметь в виду, что выездная налоговая проверка проводится очень тщательно и может длиться целый год. Сотрудники инспекции будут приходить в компанию, а также начнут проверять контрагентов. Потом руководству организации будет вручен акт, где подробно описано чем, по мнению проверяющих органов, компания нарушила налоговое законодательство. Но у предприятия есть право на обжалование этого акта.

налогоплательщика. Пришедший в компанию налоговик уже знает, где искать ошибки. В ходе проведения проверки он собирает доказательную базу на то, что уже было выявлено, и рассматривает другие аспекты, где могут быть обнаружены нарушения налогового законодательства.

**Чаще всего директора компаний обращаются за услугой сопровождения проверки, как только получили уведомление о ее проведении. Но можно ли узнать о визите заранее?**

Да. Не секрет, что компании открывают счета в дружественных банках.

**Для средних предприятий и индивидуальных предпринимателей нарушения — обычное дело, и иногда это приводит к банкротству организации. К тому же налоговые органы сейчас могут проверять и ликвидированные фирмы — таково новое веяние в законодательстве.**

**Как за последнее время усовершенствовались способы проведения проверок налоговыми органами?**

Сейчас методика проведения проверки строится по-другому, нежели 10 лет назад. Теперь перед выездной налоговой проверкой налоговый орган заведомо проводит анализ, который выявляет предполагаемые нарушения

Оттуда может прийти информация о готовящейся проверке. Поэтому многие руководители стараются поддерживать связь с операционистами, с директорами банковских отделений. А некоторые банки и вовсе предлагают такую услугу: если из налоговой службы пришло требование о приостановке того или иного счета, то владельцам на телефон присылает-

ся автоматическое уведомление. Новое популярное явление, но фактически это происходит не официально. Также можно выиграть время, узнав, что у контрагентов компании запрашиваются документы. Это означает, что по данной организации уже начали работать для осуществления дальнейшей выездной проверки. Иными словами, налоговые органы рассматривают компанию как вариант для включения в план проведения проверки, но этого может и не произойти. Шансы попасть под проверку — 50 на 50.

**В вашей практике были случаи, когда несвоевременное обращение за сопровождением проверки сводило к минимуму шансы на исправление ситуации?**

К сожалению, такие вещи происходят. Например, недавно к нам обратилась компания, которой доначислили налогов на сумму более 100 млн рублей. Акт проверки им был уже вручен. Это означало, что прошла не только проверка, но и те два месяца, которые отводятся на написание акта. Во время общения с руководством этой компании я задавал, казалось бы, простой вопрос: не возникло ли у них идеи обратиться за поддержкой, например, после того, как совместно с полицией были произведены выемка и изъятие документов? На что они рассчитывали? Теперь с той



**Генеральный директор — Михаил Александрович Малышев.**

В 2004 г. окончил Московский государственный университет экономики, статистики и информатики по специальности «бухучет, экономика, аудит». После вуза проделал путь от рядового бухгалтера до финансового директора в торговой компании. С 2010 г. пришел в налоговые органы. В 2016 г. создал и возглавил компанию «Бизнес Технологии». Имеет чин советника государственной гражданской службы 3 класса.

которых отбираются налогоплательщики для проведения выездной налоговой проверки, и наша компания может эти риски снизить. Но, по большому счету, главный критерий налоговых органов при отборе кандидата на проверку — обороты компании. Если вы малая организация, которая находится на упрощенной системе налогообложения, с оборотом, например, 30 млн в год, то вы банально пока никому не интересны. Зная это, многие не-

**Неожиданно, что в налоговой сфере, где задействованы цифры и силовые структуры, вы находите место для креативности.**

Здесь скорее индивидуальный подход. Даже если мы работаем с двумя компаниями, которые занимаются, например, строительством, то в каждом случае будет разработан конкретный метод по рассмотрению ситуации. Но креативить нужно всегда! Важно находить какой-то нестандартный способ решения. Ведь, когда мы предлагаем свои доводы налоговому органу, это подразумевает, что нам либо откажут, либо согласятся. Но, в любом случае, нам обязаны давать подробную правовую оценку. Чаще, естественно, налоговый орган не соглашается с нашими доводами, объясняя причины. И как раз эти причины мы можем попытаться преподнести так, чтобы это впоследствии сыграло на пользу клиента.

**Какие черты вашей компании особенно ценят доверители?**

Прежде всего, нашу постоянную доступность. Мы не ограничиваем рабочий день определенными временными рамками и всегда находимся в режиме онлайн. Ведь когда у клиента возникает проблема налогового характера, скорость принятия решений играет ключевую роль. Вообще при работе с налоговыми органами важно не делать опрометчивых шагов: иногда, казалось бы, удачные действия в итоге оборачиваются проигрышем. Поэтому, подходя к поиску решения проблемы, мы всегда разрабатываем общую концепцию по достижению необходимого результата. В этом процессе на первый план выходит наш богатый опыт, благодаря которому мы способны прогнозировать развитие ситуации.

**При работе с налоговыми органами важно не делать опрометчивых шагов: иногда, казалось бы, удачные действия в итоге оборачиваются проигрышем. Поэтому, подходя к поиску решения проблемы, мы всегда разрабатываем общую концепцию по достижению необходимого результата. В этом процессе на первый план выходит наш богатый опыт, благодаря которому мы способны прогнозировать развитие ситуации.**

собранной доказательной базой вероятность выиграть это дело в суде практически равна нулю: поэтому за услугами сопровождения налоговых проверок нужно обращаться как можно раньше. Но даже в самой сложной ситуации мы стараемся минимизировать доначисления налогового органа.

**Ваша компания оказывает услуги, позволяющие не попасть под налоговую проверку?**

Да, наши услуги сопровождения, ведения и консультирования организаций минимизируют шансы попасть под проверку. Но, к сожалению, стопроцентную гарантию вам никто дать не может. Существуют определенные риски, по критериям

добросовестные конкуренты берут деньги за сопровождение, обещая, что такая компания точно не попадет под налоговую проверку. Но это мошенничество и обман чистой воды.

**Как вы можете охарактеризовать свою команду?**

Все сотрудники «Бизнес Технологии» имеют богатый профессиональный опыт в сфере бухгалтерского учета и налогообложения, креативно подходят к своей работе и способны выставить проблему в выгодном для заказчика ракурсе. Ведь на одну ситуацию всегда можно смотреть под разными углами. То есть, если налоговый орган видит только черное, наша задача доказать, что это белое.

# МОСКОВСКАЯ КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ «БЛАГУШИНА И ПАРТНЕРЫ»



## Современные рейдеры: распознать и защититься

*Корпоративные споры на сегодняшний день редкостью не являются. При всем своем многообразии они, как правило, сводятся к вопросам контроля и распределения прибыли. Вместе с тем в ряде случаев под видимостью корпоративного спора скрываются фактически преступные действия, направленные на хищение имущества или отстранение от управления организацией неугодных злоумышленникам участников, акционеров или директоров. При этом тенденции последних лет говорят о том, что способы рейдерских захватов претерпели значительные изменения — гораздо меньше распространено рейдерство в том виде, в каком оно было в 90-х или начале «нулевых» годов прошлого века (т.е. с использованием сугубо преступных способов — насилия, запугивания и т.д.). Сейчас рейдерство, как правило, производится с использованием предусмотренных законом процедур, что позволяет создать видимость законности и, как следствие, избежать ответственности.*

*В случае, если процесс поглощения уже начат, руководители и аппарат коммерческого предприятия пускают все на самотек, тем самым окончательно усугубляя ситуацию. Но даже из такого критического положения можно найти выход, если привлечь юридически грамотных специалистов. Председатель московской коллегии адвокатов «Благушина и партнеры» Любовь Павловна Благушина рассказывает, как при содействии ее организации удалось отстоять права доверителя, восстановить ликвидированную компанию и предъявить новые иски об оспаривании незаконных сделок по отчуждению имущества общества.*

### Суть дела

В рассматриваемом случае фактически имел место рейдерский захват — неизвестным лицом в 2014 г. в адрес организации было направлено письмо о том, что один из ее учредителей якобы откажется от своей доли в уставном капитале. Дело в том, что до 2016 г. для выхода из состава участников общества нотариальное заверение подписи участника не требовалось, и, соответственно, никаких подтверждений того, что отказ подписан именно участником, также не требовалось, что создавало возможность для осуществления подобных махинаций. В дальнейшем за период 2014–2015 гг. из общества были выведены денежные средства и имущество, а сама структура ликвидирована налоговой инспекцией в 2016 г.

При этом участник общества узнал о том, что он был лишен доли в уставном капитале, а также о факте исключения общества из ЕГРЮЛ, только в конце 2015 г. Поскольку организация была действующей и имела активы, в том числе

дебиторскую задолженность, было необходимо каким-то образом восстановить как организацию, так и участие собственника доли. При этом ситуация была непростой, поскольку российским законодательством не предусмотрено возврата имущества ликвидированного юридического лица.

### Что предприняли юристы

Специалистами московской коллегии адвокатов «Благушина и партнеры» был инициирован иск о признании решения о выходе участника из общества недействительным, поскольку подпись на нем являлась поддельной. В суд было заявлено ходатайство о производстве почерковедческой экспертизы, которая показала, что решение действительно является подложным и участником не подписывалось. Как результат — исковые требования были удовлетворены, отказ от доли признан недействительным.

Однако само по себе признание решения о выходе из состава общества недействительным на факт исключения ор-

ганизации из ЕГРЮЛ не влияло, и поэтому возник вопрос, как поступить дальше. Было решено обратиться с иском к налоговой инспекции о признании решения налоговой инспекции о ликвидации общества незаконным.

### Основания для иска

Законом «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» предусмотрены два признака организации, при наличии которых компания может быть ликвидирована налоговой инспекцией в упрощенном порядке — в случае, если организация в течение 12 месяцев, предшествовавших принятию решения о ликвидации, не предоставляла налоговую отчетность, и если общество не осуществляло операции ни по одному из банковских счетов. То есть для исключения организации из ЕГРЮЛ необходимо наличие двух этих условий одновременно. При этом необходимо отметить, что в 2014 г. обществом сдавалась налоговая отчетность и производились операции по банковским счетам.

**Справка**

**Московская коллегия адвокатов «Благушина и партнеры»** — единый коллектив единомышленников, объединившихся с целью возрождения старейших принципов российской адвокатуры, которая отличалась гражданским мужеством, высокой нравственностью, широкой образованностью и профессионализмом. Команда под руководством ее председателя — Любви Павловны Благушиной, юриста с 40-летним трудовым стажем, — имеет весомый опыт практической работы ведения уголовных, гражданских, арбитражных, административных дел, разрешения конфликтов с органами государственной исполнительной власти, разрешения семейных, жилищных, наследственных, банковских, корпоративных, налоговых и таможенных споров.

**Что решили суды**

Решение о предстоящей ликвидации организации в упрощенном порядке было принято налоговым органом 27.11.2015 г. В ходе судебного разбирательства было установлено, что налоговый орган знал о наличии корпоративного спора и фактического отстранения учредителя от участия в хозяйственной деятельности организации (поскольку налоговая инспекция привлекалась в качестве третьего лица в иске о признании решения о выходе из состава участников недействительным). При этом было учтено, что на момент принятия решения о ликвидации общества участник фактически был лишен возможности воспользоваться правом заявить возражение против исключения организации из ЕГРЮЛ. Между тем ликвидацией общества были нарушены имущественные права учредителя общества, который не получил причитающуюся долю в имуществе организации по причине неправомерных действий по его исключению из состава участников, о чем налоговым органом было известно.

Удовлетворяя предъявленный иск, суд указал, что налоговый орган подошел к вопросу исключения общества из ЕГРЮЛ формально, не оценив всех значимых обстоятельств, и признал решение о ликвидации организации незаконным. Налоговым органом решение суда первой инстанции было оспорено в суде апелляционной инстанции, однако Десятым арбитражным апелляционным судом оно было оставлено без изменений.



**ЛЮБОВЬ ПАВЛОВНА БЛАГУШИНА,**  
председатель коллегии

Таким образом, несмотря на то, что злоумышленникам удалось довести свой умысел до конца (поскольку денежные средства из организации уже были выведены, а сама она ликвидирована), удалось восстановить как компанию, так и участие учредителя в ней, что позволило защитить имущественные права учредителя путем оспаривания сделок, связанных с выводами имущества фирмы.

**Что поможет защититься от рейдеров**

Не допустить полной потери корпоративного контроля, а то и всего предприятия, поможет скорейшее — на начальном этапе захвата — обращение к грамотным и квалифицированным специалистам. С их помощью возможно восстановление корпоративного контроля и привлечение виновных лиц к ответственности. Адвокаты, специалисты во всех отраслях права, помогут правильно построить правовую

позицию и выйти из конфликтной ситуации. В случае, если процесс поглощения уже начат, адвокаты готовы подготовить и провести переговоры с представителями захватчика, инициировать и сопровождать судебные разбирательства, возбуждение уголовного преследования в отношении захватчика.

Тем, кого рейдерский захват не коснулся, лучше принять комплекс мер по защите компании от недружественного поглощения, сохранению оперативного контроля со стороны действующего руководства, а также ее активов. Сотрудники юридической организации на основании полученной от предприятия и из других источников информации разработают превентивные меры защиты от поглощения, которые включают в себя закрепление ситуации по владению активами, акциями, защиту эмиссии, реестра акционеров, консолидации пакетов акций, проведение общих собраний акционеров.

# БИЛЛИОН БИЗНЕС КОНСАЛТ

## Когда бухучет — в надежных руках опытных профессионалов

**ООО «Биллион Бизнес Консалт» предоставляет бухгалтерские услуги в формате аутсорсинга с 2008 г. Все, что связано с бухгалтерией и налогами, регистрацией, ликвидацией юридических лиц, специалисты компании берут на себя, тем самым обеспечивая партнерам комфортные условия для предпринимательской деятельности. «Если вести речь о бухгалтерии в западных компаниях, — говорит генеральный директор фирмы Анастасия Анатольевна Пронина, — то там никто не держит штат бухгалтеров на своем предприятии, отдавая эти услуги на аутсорс. С моей точки зрения, это по всем статьям выигрышная позиция для любого бизнеса». О том, почему следует доверить финансы сторонним профессионалам, наше интервью.**

**Анастасия Анатольевна, как строится ваша работа с заказчиками? Кому вы отдаете предпочтение?**

Мы знакомы с любым видом бухгалтерского учета, поэтому работаем с компаниями из различных отраслей. Сейчас у нас на обслуживании порядка 70 организаций, с которыми работаем на постоянной основе. Немало наших давнишних клиентов — представители IT-сферы, строительные фирмы, а также предприятия сферы услуг, торговли и др. Да, предложений по ведению бухучета на рынке немало, но мы можем смело утверждать, что любого обратившегося к нам клиента даже за разовой минимальной услугой внимательно слушаем, дадим рекомендации, поправим ошибки. При этом

долгосрочного сотрудничества. Малому бизнесу готовы обеспечить подготовку первичных документов либо предоставить удаленный доступ к бухгалтерской базе для их самостоятельного формирования согласно актуальным официальным формам. В компаниях со средним объемом документации можем бесплатно обучить штатного сотрудника создавать исходящие счета, накладные и акты прямо в базе через удаленный доступ для экономии расходов на бухгалтерскую службу. Для компаний с большим документооборотом подбираем в штат и тестируем нового операциониста-бухгалтера, который возьмет на себя функции по сбору и созданию первичных документов в офисе, освободив смежных сотрудников.

выми отчислениями за него — дорогое удовольствие, в котором на самом деле нет необходимости. Ведь, помимо экономии на зарплате бухгалтера, компания с бухгалтерией на аутсорсе не оборудует рабочее место для штатного сотрудника, не приобретает и не обновляет программное обеспечение, не несет расходы при его доработке под свои процессы.

Электронный документооборот для сдачи отчетности в органы ФНС, ПФР, ФСС тоже предполагает расходы от 6 до 12 тыс. рублей на подключение к трафику. Мы своих клиентов подключаем бесплатно, поскольку являемся партнерами компании «Такском».

Наших постоянных клиентов бесплатно консультируем по всем финансовым и налоговым вопросам, тогда как рыночная стоимость разовой консультации — порядка 3–5 тыс. рублей.

Еще немаловажный момент для заказчика — если возникнут убытки по нашей вине, мы обязаны их возместить. Деятельность «Биллион Бизнес Консалт» застрахована, и мы несем полную материальную ответственность перед клиентами за свои действия.

**Расскажите о наиболее значимых для вас проектах.**

Каждый проект для специалистов «Биллион Бизнес Консалт» является значимым и интересным. Из того, что выходит за рамки обычной бухгалтерской работы, могу вспомнить сотрудничество с компанией NBC News — подразделением американской сети телевидения NBC (National Broadcasting Company) во время Сочинской олимпиады. Это была для нас чрезвычайно познавательная деятельность.

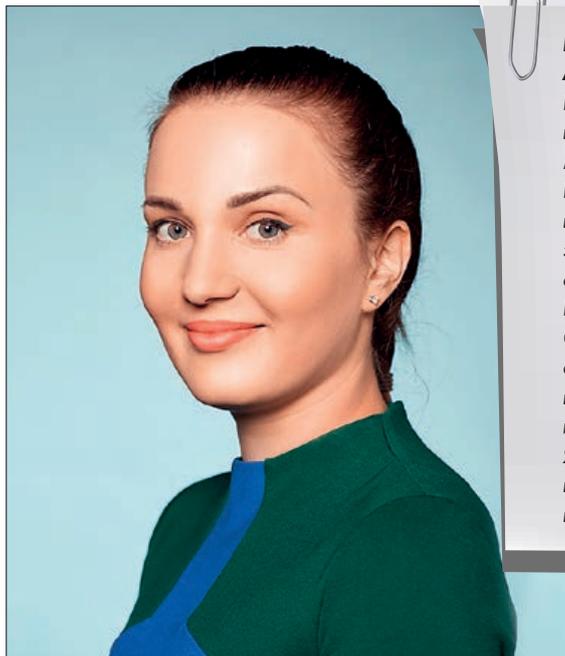
**Немало наших давнишних клиентов — представители IT-сферы, строительные фирмы, а также предприятия сферы услуг, торговли и др. Да, предложений по ведению бухучета на рынке немало, но мы можем смело утверждать, что любого обратившегося к нам клиента даже за разовой минимальной услугой внимательно слушаем, дадим рекомендации, поправим ошибки.**

мы не стремимся набрать огромное количество заказчиков, предпочитая качественную вдумчивую работу и постепенное развитие своей структуры. В штате сейчас — 11 профессиональных бухгалтеров.

Как уверенные в своем деле специалисты, мы гарантируем развернутое и полное ведение бухгалтерского учета для компаний, которые хотят с нами

**В чем вы усматриваете выгоду для компаний при сотрудничестве с вашей организацией?**

Не секрет, что в стране — непростая экономическая ситуация, при которой малому и среднему бизнесу приходится особенно тяжело. Необходимость оптимизации и сокращения расходов приводит компании к пониманию, что штатный бухгалтер с высоким окладом и налого-



**Генеральный директор — Анастасия Анатольевна Пронина.**  
В бухгалтерии работает с 17 лет, с третьего курса профильного колледжа. Окончила МГТУ технологии и управления им. К. Г. Разумовского. Работала бухгалтером в компании «Яузские ворота», затем — заместителем главного бухгалтера в сети спортивных магазинов «Спортмастер». Получив опыт, открыла свою компанию. Считает, что знание теоретической части — еще не самое главное для бухгалтера: необходимы постоянная практика и обучение в процессе работы. Является членом Палаты налоговых консультантов и членом Института профессиональных бухгалтеров РФ.

**С какими трудностями сталкивается сегодня отечественный бизнес и как возможно их избежать?**

Несовершенное налоговое законодательство ставит многие начинающие предприятия в крайне невыгодные условия для начала развития бизнеса. Казалось бы, можно открыть ИП и работать по УСН. Но тут возникает существенная проблема: крупные предприятия отказываются от сотрудничества с ИП, поскольку сами работают по другой схеме налогообложения и им сложно взаимодействовать с малыми предприятиями из-за налоговых разногласий.

Другая проблема, которую я наблюдаю — некорректное поведение налоговых служб, которые порой ведут себя бесчестно, и невозможно при этом каким-либо образом призвать их к ответу. Сотрудники фискальных органов могут предъявить требования, претензии, не имеющие никаких оснований, в агрессивной манере. А когда начинаешь разбираться в сути произошедшего, сверяешь указанную, допустим, в письменной претензии статью с ее изложением в законе и не находишь соответствия с объявленным нарушением — налоговики в ответ спокойно говорят, что это ошибка, опечатка. Хорошо, что мы обладаем достаточным опытом общения с контролирующими органами, и можем быстро успокоить владельца бизнеса или его бухгалтера и снять недоумение.

Налогообложение и бухгалтерский учет — одна из сторон развития экономики страны, при этом государство настолько мало внимания уделяет ее развитию, совершенствованию и повороту в сторону бизнеса, что становится немного

не по себе. Мы как специалисты прикладываем все усилия, дабы сделать ведение дел клиентов комфортным и безопасным. Зачастую руководители, открывающие предприятия, не понимают всей важности начальной постановки бухгалтерии: им интересно начать работу, запустить процесс, а бухгалтерию они хотят оставить «на потом». Скажу сразу, что этого делать не стоит: по прошествии времени они рискуют получить ком неразрешенных проблем, которые затормозят даже самую успешную деятельность. То есть свой визит в бухгалтерскую фирму необходимо запланировать на этапе открытия стартапа.

то эти отчеты ни о чем тебе не расскажут. То есть бухгалтер нужен всегда.

**Какое качество, по-вашему, главное для хорошего специалиста в области бухгалтерии?**

Умение вести диалог и с клиентами, и с различными структурами. Но даже для профессионала порой сложно совмещать постоянное общение с представителями госучреждений, своим руководством, с выполнением непосредственных обязанностей. У нас — коллектив единомышленников, мы можем оперативно отыграть любую ситуацию, посоветовав-

**Зачастую руководители, открывающие предприятия, не понимают всей важности начальной постановки бухгалтерии: им интересно начать работу, запустить процесс, а бухгалтерию они хотят оставить «на потом». Скажу сразу, что этого делать не стоит: по прошествии времени они рискуют получить ком неразрешенных проблем.**

**Бизнесмены — занятые люди, и для них сейчас предусмотрены онлайн-сервисы ведения бухгалтерии.**

Безусловно, у этих сервисов есть немало плюсов. Но ими должен пользоваться не руководитель предприятия, а бухгалтер. От того, что директор заведет в эту базу документы и ему сформируют отчет, в итоге может пострадать предприятие — отчет необходимо проверить, а из-за одного неправильно заведенного документа исказится общая картина. А если ты не специалист, не умеешь читать оборотно-сальдовую ведомость,

шись с коллегами, обладающими обширным практическим опытом. Наверное, поэтому от нас с момента основания компании не ушел ни один клиент.

Что касается профессиональных качеств бухгалтера, то, к сожалению, нет стандартов, определяющих уровень того или иного специалиста. Зачастую пришедший в бухгалтерию дипломированный сотрудник не может выполнить элементарную работу. Когда я беру работника в «Биллион Бизнес Консалт», я всегда смотрю, насколько мы можем друг друга понять как профессионалы.

# БУХГАЛТЕР И НАЛОГИ



## Высокое качество бухгалтерских и аудиторских услуг

*ООО «Бухгалтер и налоги» начало свою работу в далеком 1998 г. и, несмотря на общемировые экономические спады, стабильно оставалось на плаву. Помимо обеспечения полного комплекса бухгалтерских услуг, организация проводит качественный аудит, а также активно помогает своим клиентам развивать бизнес. Партнерские отношения со многими заказчиками делятся уже более 15 лет. Среди клиентов компании — ООО НПВКФ «РИНА», ООО «Промо-сумки», ООД «Сотворчество народов во имя жизни», ОФСОО «Федерация бейсбола России». Сотрудники компании «Бухгалтер и налоги», привыкшие внимательно относиться к каждому документу, исключают возможность малейшей ошибки и минимизируют шансы возникновения проблем с контролирующими органами. Часто после заказа разовой услуги на проведение аудита клиенты остаются с компанией на постоянном аудиторском обслуживании. Специалисты ООО «Бухгалтер и налоги» — это слаженный, высокопрофессиональный коллектив единомышленников, многие из которых работают в организации более 10 лет. Ежегодно работники компании проходят курсы повышения квалификации. Подробнее о деятельности аудиторской фирмы рассказала генеральный директор Нонна Юрьевна Нарина.*

**Нонна Юрьевна, рынок бухгалтерских услуг сегодня крайне насыщен, однако клиенты предпочитают оставаться с вами. Почему это происходит?**

С нашими клиентами мы работаем по многу лет и всегда с пониманием относимся к любым их проблемам. Если, например, у заказчика возникают финансовые трудности, и он не может вовремя заплатить, то мы даем отсрочку, выполняя при этом свои договорные обязательства. Что же касается обслуживания, то здесь важно отметить, что бухгалтерские документы мы ждем от заказчика всегда до последнего. Многие аналогичные компании строго придерживаются условий договора, где указаны конкретные числа предоставления документов. А если документы вовремя не поступили бухгалтеру, то налоговые отчеты составляются и сдаются без их учета. Мы же порой ожидаем необходимый документ в последний день до полуночи.

Компаниям оказываем не разовую услугу аудита, а предлагаем постоянное аудиторское сопровождение, которое включает в себя как аудит, так и консультирование по различным вопросам. Результаты наших ежеквартальных аудиторских проверок позволяют вносить корректировки в течение года и способствуют получению положительного аудиторского заключения по завершению отчетного периода. Такая система выгодна нашим клиентам, ведь оплата за аудиторские услуги дробится поквартально, а не производится разовым платежом.

**Как изменилась работа аудитора после ввода стандартов?**

Когда я только начинала свою трудовую деятельность, я проверяла абсолютно все документы — от первого до последнего. Сейчас стандарты нам рекомендуют посмотреть баланс, сделать выборку и проверять лишь те документы, которые в нее укладываются. Или же, в зависимости от документооборота компании, проверяется, например, каждый десятый документ. Но меня как учили в свое время изучать всю документацию, так я и делаю до сих пор. Понятно, что на крупном предприятии бухгалтер не в состоянии отследить каждую проводку, каждый документ. Сотрудники же нашей фирмы, приход

**В основном вы работаете на аутсорсинге. Чем он удобен для ваших клиентов?**

Здесь очень много плюсов. Малому бизнесу не нужно держать в штате бухгалтера, создавать для него рабочее место, покупать компьютер, нести расходы на поддержание и обновление бухгалтерских и информационно-правовых программ, тратиться на канцелярские товары и содержание оргтехники. А также организация нет необходимости платить налоги с зарплаты бухгалтера. Кроме того, бухгалтерская компания на аутсорсинге никогда не болеет, не уходит в отпуск, а возможность возникновения проблем личного характера полностью исклю-

**Другой вариант аутсорсинга возможен, когда специалисты в штате ведут отдельные участки учета, а работу главного бухгалтера выполняет бухгалтерская фирма. Когда мы только начинали в 1998 г., многие не понимали, как можно доверить управление финансами своего предприятия не собственному сотруднику, а фирме, и попросту боялись. Но сейчас бизнес уже оценил плюсы удаленного обслуживания.**

на предприятие, целенаправленно это делают. Многолетний опыт работы аудитора способствует систематизации ошибок, допускаемых различными организациями, поэтому, проводя проверку, мы уже знаем, куда заглянуть. В результате часто находим то, что упустил бухгалтер.

чается, так как ведутся отношения между двумя юридическими лицами.

Крупным организациям, на мой взгляд, удобнее, когда бухгалтер находится под рукой. Но возможен и аутсорсинг. Для удаленного обслуживания необходимы бухгалтеры на местах, которые будут

собирать и систематизировать первичные документы. Другой вариант аутсорсинга возможен, когда специалисты в штате ведут отдельные участки учета, а работу главного бухгалтера выполняет бухгалтерская фирма. Когда мы только начинали в 1998 г., многие не понимали, как можно доверить управление финансами своего предприятия не собственному сотруднику, а фирме, и попросту боялись. Но сейчас бизнес уже оценил плюсы удаленного обслуживания.

**Инициативный аудит — довольно редкая услуга на рынке. Востребована ли она сегодня?**

Мы стабильно, несколько раз в год, оказываем компаниям эту услугу. Причины, по которым организации обращаются с просьбой провести аудит, различны. Например, недавно мы проводили инициативный аудит в жилищном кооперативе, в котором возник конфликт между председателем и членами кооператива. Довольно часто за инициативным аудитом обращаются в ситуациях, когда из компании внезапно уходит бухгалтер. И, как правило, он «бросает» организацию в самый неподходящий момент — перед началом отчетного периода или проведением налоговой проверки.



**Генеральный директор — Нонна Юрьевна Нарина.**

Окончила Московский политехнический институт по специальности «электросвязь и радиовещание». Второе высшее образование получила в РЭА им. Г. В. Плеханова по специальности «бухгалтерский учет и аудит». Работала аудитором, главным бухгалтером. В 1998 г. создала и возглавила компанию «Бухгалтер и налоги».

неса, и составление такого бизнес-плана уже вполне подъемно по цене.

**С какими сложностями сталкиваются собственники бизнеса при организации бухгалтерского учета на своих предприятиях?**

К сожалению, в последнее время прослеживается тенденция, когда за счет раз-

сути налогового или бухгалтерского учета. Поэтому часто учет ведется с большим количеством ошибок, что приводит к доначислениям налогов и штрафам. Однажды я слышала диалог налоговика с руководителем предприятия. Когда руководитель посетовал на дороговизну хорошего бухгалтера, налоговик ответил, что плохой бухгалтер стоит предприятию в несколько раз дороже. В современных условиях, когда фискальный контроль стал очень жестким, я бы рекомендовала руководителям предприятий не экономить на бухгалтерии, дабы избежать больших потерь в дальнейшем.

**Директор предприятия не всегда может проверить квалификацию бухгалтера. Как вы посоветуете действовать руководителю, чтобы избежать проблем?**

Собственнику бизнеса необходимо хотя бы приблизительно понимать систему налогообложения в России: знать, как формируется налоговая база по тому или иному налогу. Тогда он сможет разговаривать с бухгалтером на одном языке. Также руководителю важно понимать, какие расходы он сможет учесть при расчете налога на прибыль, а какие нет. Ведь наша система отличается от западной тем, что не все потраченные денежные средства являются расходами с точки зрения уменьшения прибыли для расчета налога. Прибыль, полученная предприятием, может быть выплачена собственнику бизнеса не в полном объеме, а только в виде дивидендов с обязательным удержанием налога в размере 13%. Поэтому владельцам или руководителям предприятий я бы рекомендовала пройти курсы по бухучету и налогообложению, чтобы иметь общее представление об этих дисциплинах.

**Компаниям оказываем не разовую услугу аудита, а предлагаем постоянное аудиторское сопровождение, которое включает в себя как аудит, так и консультирование по различным вопросам. Результаты наших ежеквартальных аудиторских проверок позволяют вносить корректировки в течение года и способствуют получению положительного аудиторского заключения по завершению отчетного периода. Такая система выгодна нашим клиентам, ведь оплата за аудиторские услуги дробится поквартально, а не производится разовым платежом.**

**Продолжает ли ваша компания заниматься бизнес-планированием?**

Да. Чаще всего за бизнес-планом обращаются организации, которые хотят взять кредит. Как правило, банкам развернутые планы не нужны — их устраивают и сжатые варианты. Иногда к нам приходят представители компаний-заемщика и просят посчитать, во что их коммерческие идеи выльются и когда окупятся. Но составление плана — кропотливая работа, и требует много времени. Это дорогостоящая услуга, поскольку большие затраты идут на маркетинговые исследования. Если же заказчик уже исследовал рынок и понимает, какую нишу он хочет занять, то мы пишем экономическое обоснование, продумываем структуру биз-

вития технологий бухгалтеры теряют свою квалификацию. Например, существует чудесная программа «1С» 8-ой версии, которая не требует от бухгалтера глубоких знаний. Достаточно понимать, как в программе отразить тот или иной документ, выполнить все необходимые процедуры, и программа сама рассчитает налоги, составит отчеты. Современные бухгалтеры привыкли так работать и полагают, что этих навыков вполне достаточно. Однако они забывают, что какой бы «умной» не была программа, это всего лишь инструмент для облегчения трудоемкой рутинной работы бухгалтера, а не замена его знаний. Полагаясь только на программу и забывая о своем самообразовании, многие бухгалтеры вообще не понимают

# ГРАНЬ ТЭКС



## Банковский произвол: что делать, если ваш счет заблокирован

*Для бизнесмена нет ничего ужаснее, чем оказаться без средств: как рассчитаться с сотрудниками, контрагентами, если банк «без объявления войны» заблокировал счет своего клиента? Катастрофа между тем продолжает разрастаться: пытаетесь самостоятельно решить проблему, гражданин встречает полнейшее равнодушие со стороны финансового учреждения, где открыт его счет. Сотрудники банка в лучшем случае сошлются на 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем и финансированию терроризма». Наступает новый шок: «Я добропорядочный человек, какие мои действия могли вызвать столь нелепые подозрения?» Что произошло на самом деле и как реагировать в подобной ситуации, известно специалистам юридической компании «Грань Тэкс», открывшей целое направление — Центр правовой поддержки по Федеральному закону №115.*



**АРКАДИЙ ЧИЧИЛИН,**  
руководитель проекта

Угроза остаться без доступа к собственному банковскому счету принимает в последнее время вполне реальные очертания: банки безосновательно отказывают клиентам в разблокировке, ссылаясь на пресловутый 115-ФЗ. Цель закона — противостоять незаконному обороту материальных средств и финансированию экстремистской и террористической деятельности. Положения закона указывают на те финансовые операции или действия с материальными ресурсами, которые имеют признаки незаконных или направлены на снабжение деньгами преступных группировок. На основании документа регулируется деятельность граждан и организаций, которые осуществляют сделки и операции с денежными средствами и прочим имуществом, а также деятельность государственных органов, чьи полномочия направлены на осуществление контроля над проведением подобных сделок и операций. В том случае, если физическое или юридическое лицо допустило

правонарушение, указанное положениями данного нормативного акта, банк может заблокировать счет нарушителя в установленном законом порядке. Причины, по которым может быть прекращен доступ к банковскому счету, указываются в тексте 115-ФЗ: например, попытка обналичить крупную сумму денег — 600 тысяч рублей одновременно или 1 млн рублей за период в 30 календарных дней. Подозрения могут вызвать финансовые операции с лицом, когда имеются основания полагать, что это лицо имеет отношение к противоправной деятельности, террористической или экстремистской деятельности. То есть, если гражданин перевел какую-то сумму денег (или наоборот, ему перевели финансовые средства) в адрес человека, которого правоохранительные органы подозревают в противоправной деятельности, то его счет может быть заблокирован. К аналогичным последствиям может привести и перевод средств какой-либо организации. Однако в реальности банки ведут себя совершенно неподобающе, блокируя счета юридических и физических лиц, не причастных к терроризму и иным противоправным действиям. Поскольку любое финансовое учреждение имеет возможность отслеживать движение денег по конкретному счету, то, если оно усматривает признаки незаконной деятельности, доступ к счету может быть прекращен. То есть, по сути, любые финансовые операции на усмотрение банка могут быть прекращены на основании 115-ФЗ путем блокирования банковского счета.

Что делать в ситуации, когда ваш счет заблокирован? Лучше всего сразу же обратиться к опытным профессионалам, не надеясь на то, что исправить ситуацию можно собственными силами. Как пока-

зывает практика юристов компании «Грань Тэкс», в частном обращении гражданина в свое кредитное учреждение за разъяснениями толку мало. Как правило, на письма с просьбами устранить недоразумение в связи с непричастностью к терроризму ответов от банка не приходит, да и визит в организацию не дает нужных результатов. Никто не знает, к кому конкретно можно обратиться, какой именно специалист станет заниматься проверкой финансовых операций по заблокированному счету и дальнейшим снятием претензий.

Только специалисты способны объяснить банкам, что их трактовка 115-ФЗ крайне вольна, и непозволительно лишать клиентов платежного сервиса. Компания «Грань Тэкс» является проводником между клиентом и банком по поводу устранения всех разногласий. Опыт юристов компании позволяет им, действуя правовыми способами, наладить конструктивное общение с любым банком и решить таким образом проблемы блокировки банковского счета. У специалистов юридической фирмы сформирован четкий алгоритм работы с финансовой структурой, который вынуждает ее реагировать — давать письменные ответы и разъяснения на направленные «Грань Тэкс» запросы. Таким образом, запускается механизм, побуждающий банк и к дальнейшим действиям: снятию блокировки со счета клиента либо предоставление отказа, на основании которого можно при необходимости подавать судебный иск. Все проблемы индивидуальны, и «Грань Тэкс» прорабатывает с каждым клиентом план действий, который позволит добиться скорейшей разблокировки счета, в том числе и в досудебном порядке.

Связаться с компанией можно, оставив заявку на сайте [www.blokirovki.net](http://www.blokirovki.net).

# ИДА-ФИНАНС



## Высокая скорость вашей бухгалтерии

*Начав свою деятельность 17 лет назад, компания «Ида-финанс» планомерно переросла в организацию, способную оказывать весь спектр бухгалтерских услуг. Полное или частичное ведение бухгалтерского и налогового учета, обязательный или коммерческий аудит, учет кадров и сдача отчетности — в компании знают, как выполнять эти работы качественно и оперативно. Кроме того, «Ида-финанс» предлагает клиентам различные модели оптимизации налогов, и в состоянии восстановить бухгалтерию почти забытой фирмы. Такие предприятия, как «Кузнечных дел мастер», Worldex Sport могли спокойно развивать бизнес, не отвлекаясь на ведение бухгалтерии, ведь эту функцию для них успешно выполняла «Ида-финанс». В компании считают, что интерес заказчика стоит во главе угла, а сама организация существует именно для клиента. Быстрые multifunctional сотрудники регулярно посещают специализированные курсы, читают отраслевые издания и внимательно следят за всеми изменениями в законодательстве. Подробнее о деятельности ООО «Ида-финанс» рассказала генеральный директор Елена Владимировна Авакян.*



**Генеральный директор — Елена Владимировна Авакян.**  
Окончила Московский гуманитарный университет по специальности «экономика» в 1999 г. С 2000 г. занимается бухгалтерской деятельностью.

**Елена Владимировна, какие из ваших услуг наиболее востребованы сегодня?**

В основном это ведение бухгалтерии и кадров, сдача отчетности, а также восстановление бухучета компаний: мы помогаем привести в порядок бухгалтерию брошенных, давно не функционирующих организаций. Это кропотливый труд: иногда кажется, что заказчику проще открыть новую фирму. Но бывают ситуации, когда именно восстановление бухгалтерии жизненно необходимо нашим клиентам.

**Ваша компания занимается аудитом. Можете вспомнить случай, когда проведенная проверка принесла ощутимую пользу компании?**

Наши специалисты проводили инициативный аудит после того, как из коммерческой организации ушел бухгалтер. В результате проверки оказалось, что согласно документации предприятие получило дивиденды на миллионы рублей. Руководители были сильно шокированы, ведь эта информация не соответствовала действительности. Дело было в том, что предыдущий бухгалтер включил проценты и займы в счет дивидендов. После нашего аудиторского заключения заказчик устранил эти ошибки.

**Елена Владимировна, какие преимущества получает компания, переходя на удаленное бухгалтерское обслуживание в «Ида-финанс»?**

Экономии на покупке специальных программ и на зарплатах сотрудников. Ведь обычно компаниям необходимо нанять главного бухгалтера, помощника и курьера по доставке документов. Также важно понимать, что прямая обязанность квалифицированного бухгалтера — внимательно следить за всеми изменениями в налоговом законодательстве. Для этого организации необходимо покупать подписки на периодические отраслевые издания и следить за тем, чтобы бухгалтером проводился своевременный анализ информации, поступающей со специализированных сайтов. Но если организация заказывает услугу удаленного обслуживания, то все это ложится на нас, и тогда люди могут спокойно заниматься бизнесом, не отвлекаясь на бухгалтерию.

**То есть слоган «Займитесь бизнесом, а учет оставьте профессионалам» отражает и миссию «Ида-финанс»?**

Конечно! Кроме того, мы верим в наших клиентов и всегда заинтересованы в их развитии. Для них мы работаем круглосуточно — всегда онлайн. Ведь представители бизнеса часто ездят за границу или заключают контракты в разных городах нашей огромной страны, оказываясь в других часовых поясах. Но мы считаем, что клиент не должен думать о том, продолжается ли рабочий день у бухгалтера в Москве. В нашем офисе заказчик получит ответ на вопрос в любое время.

**Какой дополнительный сервис предоставляет «Ида-финанс»?**

Мы самостоятельно привозим клиентам бухгалтерскую документацию, в том числе и бумаги на подпись. Если у клиента нет офиса, то храним его документы в собственных сейфах, по нашей ответственности. Кроме того, не держим сведения о компаниях в облачном сервере. Да, может, это покажется непрогрессивным, но если вдруг возникнут проблемы с интернетом и нам позвонит заказчик, мы всегда предоставим ему необходимую информацию.

**Ваши заказчики получают бонусы в виде бесплатных консультаций или скидок на оплату услуг. Оправдывает ли это себя?**

Да, хотя многие этому удивляются. Но, например, бесплатные консультации актуальны для привлечения новых клиентов. Если нужна помощь, мы консультируем без счетов и предоплаты. Часто люди вспоминают об этом и становятся постоянными партнерами компании. Вообще, стратегия нашего развития сводится к построению долгосрочных и доверительных отношений с клиентом.

# КАО-АУДИТ

## Контрревизионная деятельность и бухгалтерское обслуживание

*В мае 2017 г. аудиторская компания «КАО-АУДИТ» отпраздновала 15-летие. Подведенные итоги деятельности свидетельствуют о стабильном развитии организации. Непростая экономическая ситуация привела к ужесточению финансового контроля предприятий, поэтому понимание, как правильно платить налоги, корректно организовывать работу бухгалтерии и распределять финансовые потоки, становится чрезвычайно важным для собственников. «С некоторыми компаниями мы работаем на протяжении 10 лет. И, как результат, эти организации не имеют проблем с налоговыми и иными контролирующими органами», — рассказывает генеральный директор ООО «КАО-АУДИТ» Ирина Владимировна Сергеева. — Помогая нашим клиентам, мы проводим комплекс контрревизионных мероприятий, цель которого — подготовка предприятий и учреждений к различным проверкам внешними контрольными и надзорными органами». Более подробно о деятельности компании «КАО-АУДИТ» — в интервью нашему журналу.*



**Генеральный директор — Ирина Владимировна Сергеева.**

Окончила Санкт-Петербургскую инженерно-экономическую академию по специальности «экономика и управление в отраслях химико-лесного комплекса» в 1994 г. После вуза работала главным бухгалтером и руководителем контрольно-аналитического отдела в одном из ведущих холдингов по производству мебели. В 2002 г. получила аттестат аудитора; создала и возглавила ООО «КАО-АУДИТ».

**Ирина Владимировна, как ваша компания выстраивает отношения с клиентами?**

Я часто говорю, что аудитор — как доктор. Клиенту следует максимально правдиво описывать финансовую ситу-

ацию, сложившуюся на его предприятии. От этого зависит дальнейшая работа: необходимо правильно выстроить финансовые потоки, определить налоговую нагрузку и степень риска, скорректировать бухгалтерский и налоговый учет, а также определить, насколько квалифицированы сотрудники финансовой, юридической, кадровой и др. служб заказчика.

**Аудиторы часто сталкиваются с негативом со стороны сотрудников проверяемой компании. Как вы с этим справляетесь?**

Да, иногда возникают сложные ситуации, но мы выстраиваем свою работу таким образом, чтобы правильно понять и оценить проблемы, которые существуют у ведущих структурных подразделений предприятия или учреждения. Нашей главной задачей в работе с клиентами является взаимопонимание и оказание квалифицированной помощи им в решении всех имеющихся проблем, находящихся в нашей компетенции.

Человеческий фактор в аудиторской деятельности имеет огромное значение. Мы очень трепетно относимся к нашим сотрудникам и подбираем их не только по уровню квалификации, но и по умению работать с клиентом.

**Есть ряд организаций, которые вы обслуживаете удаленно. В чем удобство подобной работы?**

Я выделяю два главных плюса аутсорсинга: во-первых, возможность в любое время получать квалифицированную помощь, а во-вторых, — сокращение затрат организации, так как отпадает необходимость выплачивать заработную плату, перечислять НДФЛ и социальные взносы

на содержание бухгалтеров и др. работников, ведь расходы на услуги аутсорсинга всегда можно отнести на затраты организации.

В ситуации, когда штатный бухгалтер заболел, ушел в отпуск или неожиданно уволился, в организации возникают определенные проблемы. У нас же всегда срабатывает принцип профессиональной взаимозаменяемости сотрудников.

**Какие ошибки часто допускают руководители предприятий в отношении бухгалтерии?**

В организациях любой формы собственности остро встает вопрос о правильном и своевременном проведении инвентаризации активов и обязательств, так как некоторые руководители относятся к инвентаризации слишком поверхностно. Как следствие — бухгалтерская отчетность недостоверна, что в дальнейшем может привести к потере активов.

**Как строится работа сотрудников внутри компании?**

Я всегда говорю, что каждый из них работает, прежде всего, на результат. А уже из индивидуальных достижений складывается общий успех нашей команды. Сотрудники «КАО-АУДИТ» стремятся изучать новое. Помимо посещения обязательных курсов повышения квалификации, мы проводим и внутрифирменные семинары, на которых обсуждаем новости налогового, бухгалтерского права. Регулярно мониторим акты налоговых проверок, изучаем судебные иски, арбитражную практику, чтобы понимать, как обезопасить наших клиентов и выстроить им правильный бухгалтерский и налоговый учет в строгом соответствии с законодательством РФ.

# ОЦЕНЩИК Шмырёв Павел Васильевич

## Искусство оценки. Опыт эксперта

Оценочная деятельность в РФ пережила свой 20-летний юбилей, но продолжает оставаться на острие законодательства и вызывает огромное количество споров между опытными профессионалами и ретивыми чиновниками. Такие актуальные проблемы оценки, как определение кадастровой стоимости недвижимости, особенности определения ликвидационной стоимости предметов залога, качество Федеральных стандартов оценки и, конечно, деятельность Минэкономразвития России по вопросу квалификационного экзамена для оценщиков, вступающая в конфликт с принятой стратегией экономической безопасности РФ, в настоящее время не находят оптимального решения.

**Нельзя оценить скульптуру по весу, а картину — по размеру холста.**

В этой непростой обстановке главной для лучших представителей оценочного сообщества остается задача — предоставление услуг высочайшего уровня, в основе которых лежит индивидуальный, нестандартный подход к каждому деловому партнеру. Чтобы получить корректную стоимость бизнеса в денежном эквиваленте, необходимо учесть множество нюансов (активов и ресурсов) конкретного предприятия. Опыт показывает, что со стороны самих клиентов есть запрос на комплексную оценку, всесторонний анализ бизнеса — в одно и то же время они хотят провести не только оценку активов, но и получить рекомендации по исключению рисков финансовых потерь.

Законодательство возложило ответственность за результаты сложнейшей работы по оценке действующего предприятия (в том числе и холдинговых структур,

государственных корпораций) на физических лиц, оценщиков (экспертов по оценке имущества).

Разумеется, такой человек должен обладать незаурядной эрудицией, богатым многолетним опытом работы с разнообразными объектами и творческим подходом к любой задаче. Многогранность, креативность, умение находить нестандартные решения в достаточно узких рамках Федеральных стандартов оценки, а также прочные многолетние связи со смежными специалистами — юристами, аудиторами, сметчиками, девелоперами, — вот набор качеств, необходимых современному оценщику бизнеса, чтобы выстоять в условиях перманентной «актуализации» законодательства в сфере оценочной деятельности.

Для наилучшего решения этих задач ООО «Достоверность» сотрудничает с авторитетными юридическими лицами и независимыми экспертами, обладающими безукоризненной репутацией на рынке, такими как «МЦФЭР-Консалтинг», компанией «КО-ИНВЕСТ», экспертом по оценке Павлом Васильевичем Шмырёвым.

Последнему специалисту хочется уделить особое внимание. Эксперт по оценке имущества, оценщик 1 категории, стаж работы с 1997 г. Прошел обучение у одного из основоположников оценочной деятельности, автора ряда учебников по оценке недвижимости, профессора С.П. Коростелева. За время работы участвовал в оценке таких предприятий, как «ЕВРАЗ ЗСМК», Курская атомная электростанция, компания «Мосинжпроект».

Особый акцент хочется сделать на таких сравнительно редких объектах оценки, как объекты интеллектуальной собственности (ОИС), в частности — нематериальные активы предприятия (НМА) и упущенная выгода.

Одной из проблем современной российской оценки нематериальных объектов является то, что изначально оценочная деятельность началась именно с мате-



**ШМЫРЁВ ПАВЕЛ ВАСИЛЬЕВИЧ,**  
оценщик бизнеса, НМА, ОИС, имущества  
и упущенной выгоды, независимый эксперт

риальных объектов, в частности, недвижимости. И первыми оценщиками стали сметчики, строители, инженеры. Именно они закладывали привычный и понятный им способ оценки стоимости по «сумме затрат, потраченных на создание объекта, идентичного объекту оценки, с применением идентичных материалов и технологий» в основу оценки НМА. Но для оценки объектов, имеющих нематериальную природу, для патентов, товарных знаков, ноу-хау необходимы другие подходы и даже другое мышление! Нельзя оценить скульптуру по весу, а картину — по размеру холста.

Умение учесть все особенности, присущие интеллектуальной собственности, увидеть и коммерциализировать дополнительные выгоды от обладания правами на ОИС, собственная активная творческая деятельность — необходимые качества оценщика НМА.

Таким уникальным специалистом и является Павел Васильевич Шмырёв, — не только оценщик, но меценат, музыкант, лауреат международных конкурсов во Франции, Польше и России, основатель ансамбля «Весенняя свирель».

Целью данной статьи не является описание всех нюансов оценки бизнеса и НМА. Главное же сказать можно и нужно — да, знания и опыт есть; да, есть банки, которые дадут вам кредит по результатам нашей оценки. Да, ценность вашего предприятия будет выявлена, описана и убедительно доказана нами.

**Темрук Елена Александровна,**  
директор по развитию и связям  
с общественностью ООО «Достоверность»

# КВК ACCOUNTING

## Бухгалтерское сопровождение: европейское качество на аутсорсинге

*Начиная бизнес в России, иностранные компании сталкиваются с необходимостью ведения бухгалтерского учета в соответствии с российскими правилами. КВК Accounting — компания, оказывающая услуги бухгалтерского сопровождения на аутсорсинге.*

*Высококвалифицированные специалисты берут на себя ведение бухгалтерского и налогового учета фирмы-клиента. В настоящее время КВК Accounting готова осваивать новые направления деятельности. О перспективах развития организации рассказывает ее генеральный директор и управляющий партнер Александр Ханин.*



**АЛЕКСАНДР ХАНИН,**  
генеральный директор,  
управляющий партнер

*Александр, КВК Accounting, пожалуй, можно отнести к числу молодых предприятий. Как чувствуете себя на рынке бухгалтерских услуг?*

Уверенно. Мы вышли на рынок в 2013 г. с целью обслуживания бизнеса иностранных компаний в России. Это направление остается приоритетным и в настоящее время. Речь идет, прежде всего, о дочерних обществах иностранных фирм или их филиалах и представительствах в нашей стране. Зарубежные компании очень заинтересованы, ведя бизнес в России, в аутсорсинге бухгалтерских функций, особенно на начальном этапе. Аутсорсинг в первую очередь избавляет от необходимости искать на новом рынке квалифицированного бухгалтера со знанием иностранного языка. Конечно, зарубежные предприятия могут обратиться

в кадровые агентства, но услуги по подбору персонала стоят недешево, а конечный результат при этом все же не гарантирован.

Во-вторых, многие структуры осуществляют деятельность в России через своих торговых представителей, им нет смысла арендовать большой офис, содержать значительный штат сотрудников, нести расходы на офисную технику, программное обеспечение и IT-поддержку.

Компании, давно и успешно работающие на зарубежных рынках, начиная свою работу в России, неизбежно сталкиваются с немалыми трудностями в вопросах бухгалтерского и налогового учета. Системы учета, которыми они пользуются в своих странах, в большинстве случаев нужно приспособлять под российские стандарты. Это непростая задача — потому что логика применяемых компьютерных программ отличается кардинально.

С этой точки зрения гораздо проще и зачастую дешевле обратиться в аутсорсинговую компанию, которая возьмет на себя решение всего комплекса задач по бухгалтерскому и налоговому учету. Причем наши специалисты поддерживают общение со всеми клиентами напрямую, независимо от того, есть у них сотрудники на территории России или нет. При этом мы не ограничиваемся формальным выполнением взятых на себя обязательств, а предупреждаем клиента, например, об обнаруженных нами налоговых или бухгалтерских рисках в тексте договоров, даем рекомендации по оптимизации налогообложения, предлагаем приемлемые способы оформления различных нетиповых операций. То есть фактически предоставляем клиенту услуги по принципу одного окна.

Кроме того, некоторым компаниям мы оказываем услуги по внутреннему управлению. Это также актуально, потому что зарубежным организациям, выходящим на российский рынок, не всегда удается своевременно найти подходящего человека на должность руководителя, поскольку данная позиция сопряжена с большой ответственностью и рисками. Именно поэтому мы готовы выполнять функции исполнительного органа, чем многие наши клиенты успешно пользуются. Это позволяет нашим заказчикам сосредоточить все силы на решении главной задачи, например, на продвижении своего продукта на российском рынке.

**А с российскими компаниями вы работаете?**

Компании с российским капиталом в настоящее время занимают небольшую долю среди наших клиентов. Мы серьезно настроены на привлечение заказов из этого сегмента и считаем это направление перспективным с точки зрения дальнейшего развития КВК Accounting. У российских компаний, особенно только начинающих свой бизнес, причин для вывода на аутсорсинг бухгалтерского направления также немало. По нашим оценкам, спрос на эти услуги достаточно большой. При этом мы, конечно, не отказываемся от сотрудничества с компаниями с иностранным участием. Новый вектор развития — следствие желания максимально реализовать свой потенциал.

**Конкуренция в этом сегменте рынка достаточно велика. Какими преимуществами в конкурентной борьбе располагает ваша компания?**

Да, конкуренция жесткая. Но и аутсорсингом бухгалтерских услуг для пред-

# КВК Accounting



приятый с иностранным участием занимается немало предприятий, в том числе довольно крупных. И, тем не менее, мы достаточно успешно с ними конкурируем. За счет чего? Прежде всего, благодаря разумной ценовой политике. Наши расценки на услуги выглядят очень привлекательно. Мы можем себе позволить не поднимать цену, так как у нас небольшие, по сравнению с крупными компаниями, накладные расходы. Кроме того, крупные структуры часто практикуют отнесение многих услуг к разряду дополнительных, которые оказываются за отдельную плату. Клиенты подчас бывают неприятно удивлены, когда понимают, что фактически услуги компании-провайдера обходятся им гораздо дороже, чем они рассчитывали. В нашей практике встречается немало примеров, когда предприятия меняют провайдера услуг исключительно по причине высокой стоимости.

Еще одна из частых причин смены провайдера — недовольство клиента даже не качеством услуг, а сроками их оказания. Понятно, что в бизнесе фактор времени играет подчас важнейшую роль. У многих крупных компаний с многоуровневым менеджментом сроки выполнения работ бывают очень длительными. Поэтому оперативность — очевидное преимущество КВК Accounting, которое положительно оценивают клиенты.

Наша компания сравнительно небольшая, мобильная, поэтому мы легко подстраиваемся под запросы каждого заказчика и своевременно на них реагируем.

Я думаю, что российские партнеры высоко оценят репутацию нашей организации, которую мы заслужили за сравнительно короткое время. Согласитесь, если иностранные клиенты, в том числе крупные компании, на протяжении нескольких лет пользуются услугами КВК Accounting, значит, они удовлетворены их качеством. Наличие целого пула постоянных клиентов само по себе является хорошей рекомендацией для потенциальных заказчиков.

**Ваша ценовая политика для российских клиентов будет такой же привлекательной, как для зарубежных?**

Конечно. Но, естественно, не в ущерб качеству. На нашем рынке, как, наверное, и на любом российском рынке услуг, можно найти немало предприятий, которые стараются привлечь клиентов фактически демпинговыми ценами. Наш рыночный сегмент — не исключение. И так же,

как везде, такие сверхнизкие цены красноречиво говорят о низком качестве оказываемых услуг. Как правило, повторно в такие фирмы обращаться не имеет смысла, а нередко приходится привлекать более квалифицированного провайдера услуг, чтобы исправить допущенные огрехи. В результате желание сэкономить приводит к незапланированным дополнительным расходам.

**Какие российские предприятия могли бы, на ваш взгляд, составить основную массу ваших потенциальных клиентов?**

Прежде всего, наши услуги будут интересны представителям среднего и малого бизнеса. Именно для таких компаний соотношение цены и качества услуг является приоритетом при выборе аутсорсингового партнера.

**В бизнесе фактор времени играет подчас важнейшую роль. У многих крупных компаний с многоуровневым менеджментом сроки выполнения работ бывают очень длительными. Поэтому оперативность — очевидное преимущество КВК Accounting, которое положительно оценивают клиенты.**

Привлечет клиентов, конечно, и комплексность оказываемых услуг, способность оперативно реагировать на нужды и запросы заказчиков. Мы применяем индивидуальный подход к каждому клиенту. Например, недавно к нам обратилась крупная организация, которую интересовал не только бухгалтерский, но и кадровый учет. Специально под нужды этого клиента мы приняли в штат нового кадрового специалиста. Еще один пример. Если требуется отчет, выходящий за рамки системы «1С», наши IT-специалисты производят различные надстройки и модернизацию программного обеспечения, чтобы удовлетворить потребности заказчика.

То есть самым важным аспектом взаимодействия является клиентоориентированность. Это основополагающий принцип нашей работы.

**В повседневной деятельности компании вам, наверное, приходится сталкиваться и с какими-либо трудностями, проблемами?**

Главная проблема, наверное, в том, чтобы найти общий язык с клиентами, особенно на первом этапе сотрудниче-

ства. На стадии переговоров, да и в дальнейшем, мы имеем дело с первыми лицами организаций. Большинство из них слабо разбирается в вопросах налогообложения и бухгалтерского учета. В случае с иностранными компаниями ситуация еще хуже, поскольку речь идет о налоговом и бухгалтерском учете по российским стандартам и правилам.

При этом многие клиенты ожидают, что за заранее оговоренную сумму мы возьмем на себя буквально все функции, связанные с документацией, вплоть до составления договоров и даже разработки стратегии развития с прогнозированием финансирования. Это, пожалуй, главная проблема в бухгалтерском аутсорсинге: с самого начала определить набор услуг, провести условную границу между обязанностями клиента и провайдера во избежание «expectation gap», или разрыва

ожиданий клиента и того, что он будет получать на деле.

Кроме того, чтобы нам качественно выполнить свои обязательства, компании-клиенту необходимо предоставить всю необходимую информацию и документы. Недополученные сведения приводят к ситуации, когда данные бухгалтерского учета не соответствуют действительной картине. Такой подход противоречит нашим принципам работы, и это еще одна общая проблема для нашего сектора рынка: объяснить сотрудникам клиентской организации, что в бухгалтерском учете нет мелочей, и что, например, отчеты о командировках должны содержать все необходимые подтверждающие документы, причем правильно оформленные. Остается надеяться, что со временем требования российского учета сблизятся с общими нормами в вопросах оформления подтверждающих документов, и эта проблема утратит свою остроту.

Сегодня КВК Accounting настроена на активное развитие. Мы гарантируем нашим клиентам — как российским, так и структурам с иностранным участием, высокое качество оказываемых услуг за разумную цену.

# ПАТЕНТНОЕ БЮРО РОСТ

## Интеллектуальная собственность: регистрация и защита по всем правилам



*Товарный знак — не просто символ компании и ее отличительная черта, но и ключевой интеллектуальный актив. Для того, чтобы обладать исключительным правом на его использование, прежде всего необходима регистрация товарного знака (торговой марки), а затем его защита от контрафакта, в том числе несанкционированных действий конкурирующих фирм. С 2006 г. ООО «Патентное бюро РОСТ» стоит на защите интересов бизнеса, оказывая помощь в регистрации товарных знаков (торговых марок) и знаков обслуживания, в получении патентов на изобретения, промышленные образцы и полезные модели. О том, почему участникам рынка необходимо приложить все усилия для правовой охраны своей продукции, рассказывает патентный поверенный РФ, генеральный директор патентного бюро «РОСТ» Елена Вячеславовна Поленова.*

**Елена Вячеславовна, расскажите подробнее об услугах вашего бюро. С какими нуждами чаще всего обращаются клиенты?**

К нам приходят за регистрацией товарных знаков на территории РФ и за рубежом, регистрацией программ для ЭВМ и баз данных, получением патентов на изобретения, полезные модели, промышленные образцы. Мы помогаем в защите авторских прав, а также занимаемся регистрацией лицензионных договоров, договоров об отчуждении исключительного права, договоров залога. Ведем судебные дела заявителей во всех инстанциях.

Только зарегистрировав товарный знак, получив патент на изобретение (полезную модель, промышленный образец) или зафиксировав свое авторское право набором правоподтверждающих документов, владелец объектов интеллектуальной собственности имеет возможность управлять ими по своему усмотрению, например, выдавать лицензии на право их использования.

Но регистрация товарных знаков, получение патента и др. необходимые первичные этапы деятельности еще не гарантируют спокойный сон их владельцам. Споры по товарным знакам в связи с острой конкурентной борьбой на рынке возникают постоянно, и число их только возрастает. И только правильно оформленные документы правообладателя, их грамотное сопровожде-

ние, позволяют доказать использование зарегистрированных объектов интеллектуальной собственности при конфликтных ситуациях.

Патентные поверенные фирмы «РОСТ» глубоко профессионально и индивидуально подходят к оказанию услуг по защите интеллектуальной собственности своих клиентов на всех этапах ее существования, от разработки до сопровождения, помогают надлежащим образом оформлять внутренние документы компании в процессе жизни объектов интеллектуальной собственности, поддерживать их в силе, осуществляют подготовку, подачу возражений и заявлений, а также отстаивают интересы владельцев в Палате по патентным спорам, Суде по интеллектуальным правам, Арбитражном суде и др. инстанциях.

**Ваших ресурсов хватает на проведение столь масштабных работ?**

Хотя по рыночным меркам наше бюро относится к небольшим предприятиям, все специалисты «РОСТА» — профессионалы своего дела, внимательно относятся к любым вопросам заказчика, умеют не только выслушать, но и услышать каждого клиента, обратив его запросы после их всестороннего изучения в конструктивный диалог. С каждым заявителем проводится индивидуальная работа: уже на этапе телефонного звонка в офис компании мы выявляем потребности клиента максимально глубоко с тем,

чтобы добиться в итоге положительного результата.

Прежде, чем подать заявку на регистрацию объекта интеллектуальной собственности, мы внимательно изучаем все аспекты деятельности заявителя, бизнес-процессы его предприятия, а также его конкурентов. Оцениваем уже разработанный товарный знак или полезную модель на проходную способность — часто случается так, что, вложив средства в разработку, клиент не стал проверять, насколько реально провести ее через процедуру регистрации. Мы детально изучаем предоставленный нам объект, оцениваем риски, и, если не видим перспектив регистрации, начинаем, по сути, новую работу: доводим объект интеллектуальной собственности до его соответствия необходимым условиям. Привлекаем для разработок специалистов рекламных компаний, в том числе — зарубежных дизайнеров, если клиент хочет адаптировать свой товарный знак под восприятие иностранных потребителей.

**То есть для того, чтобы беспрепятственно зарегистрировать свой объект интеллектуальной собственности, заявитель должен обратиться к вам для оценки возможных рисков еще на этапе его разработки?**

Совершенно верно, не советую начинать регистрацию самостоятельно, рекомендую обратиться к специалистам. Чем раньше — тем лучше, чтобы не тра-

тить лишние средства и время на заведомо бесперспективное дело. Если, конечно, речь не идет об абсолютно уникальной инновации, которой ранее не существовало. Но это, как вы понимаете, скорее исключение, чем правило.

**В чем еще заказчики, обратившись к вам, получают выгоду?**

Отслеживаем нарушение прав тех заказчиков, чьи объекты интеллектуальной собственности уже зарегистрированы, для скорейшего прекращения нарушения.

Особое значение мы придаем взаимодействию и кооперированию с коллегами из различных областей юриспруденции, оценщиками и иными специалистами, которые необходимы для полного решения задач клиентов. У нас отлажено сотрудничество с иностранными патентными поверенными для защиты интересов заказчиков за рубежом.

Немаловажным преимуществом считаем нашу ценовую политику — достаточно гибкую для того, чтобы предоставить постоянным клиентам кредит доверия, что особенно актуально в кризисный период. То есть в сложной финансовой ситуации клиент оплачивает регистрационные пошлины в срок, тогда как за наши услуги он может рассчитывать при улучшении финансового положения.



**Генеральный директор — Елена Вячеславовна Поленова.** Окончила МГТУ им. Н.Э. Баумана. Получив дополнительное образование, стала специализироваться в области патентного права, и в 2006 г. получила звание патентного поверенного РФ. С 2009 г. возглавляет патентное бюро «РОСТ». Занимается общественной деятельностью, с 2016 г. является президентом фонда «Отечественные записки». Главным качеством специалиста по патентной работе считает компетентность, нацеленность на результат, умение выслушать клиента, понять его потребности и превратить разработку в охраняемый объект интеллектуальной собственности.

регулярного выпускаемого печатного издания без регистрации в качестве товарного знака. К нему поступила претензия от иностранной компании, владельца одноименного зарегистрированного товарного знака в РФ, который требовал прекратить нарушение, передать права на издание и выплатить компенсацию за незаконное использование товарного

знака лицом, предъявившим претензию нашему клиенту, в результате чего зарегистрированный товарный знак иностранного юрлица прекратил свое действие, а товарный знак нашего клиента был зарегистрирован. Таким образом, была доказана неправомерность полученной претензии, и права нашего клиента восстановлены.

Бывали в практике и другие случаи — по делам недобросовестных конкурентов, которых хватает и в нашей стране. Так, готовя документы для передачи большого количества товарных знаков предприятия их дочерней компании, я натолкнулась на сведения об отчуждении одного из их знаков в пользу неизвестного третьего лица. Начав разбирательство, выяснили, что незаконным (мошенническим) образом конкуренты присвоили товарный знак наших заявителей и выпускали под ним свою продукцию. В итоге полуторагодовых разбирательств вернули товарный знак его законным обладателям.

**Какие еще компании уже оценили качество ваших услуг?**

Сотрудничество с нами оценили представители IT-сферы, фармацевтические, медицинские, строительные компании, представители пищевой и торговой промышленности, производственные предприятия, банки, а также издательские и рекламные структуры.

В ближайшей перспективе у нас — развитие клиентской базы, углубление и расширение спектра услуг: планируем не только заниматься охраной интеллектуальной собственности, но и вести компетентное правовое сопровождение всех бизнес-процессов заказчиков.

**Особое значение мы придаем взаимодействию и кооперированию с коллегами из различных областей юриспруденции, оценщиками и иными специалистами, которые необходимы для полного решения задач клиентов. У нас отлажено сотрудничество с иностранными патентными поверенными для защиты интересов заказчиков за рубежом.**

Тем же компаниям, которые не в состоянии вести в сложных экономических условиях полноценную деятельность, мы рекомендуем все равно не оставлять без внимания их интеллектуальную собственность — перевести, допустим, товарный знак на ИП, чтобы при наступлении лучших времен им вновь воспользоваться, не утратив на него права при ликвидации юрлица. Мы бережем таким образом наших клиентов, надеясь на их возвращение при возобновлении деятельности.

**Приведите примеры недавних успешных разрешений конфликтов в пользу ваших заявителей.**

К нам, по рекомендации одного из наших клиентов, обратился владелец должным образом зарегистрированного СМИ, который много лет использовал название

знака. Наш клиент был удивлен получением такой претензии, потому что СМИ было им зарегистрировано ранее, чем иностранным лицом была подана в Роспатент заявка на регистрацию товарного знака. Обычно Роспатент очень внимателен при регистрации товарных знаков в отношении СМИ, и проводит тщательную проверку по таким названиям. Но тут каким-то образом наличие факта существования одноименного СМИ на имя российского юрлица было упущено из вида, и зарубежный заявитель получил регистрацию товарного знака в РФ на фоне действующего СМИ с более ранней датой регистрации. Изучив материалы дела, мы убедились, что владелец товарного знака, иностранное юрлицо, не использует свой товарный знак в РФ. Мы обратились в Суд по интеллектуальным правам, доказав факт неиспользования этого товарного

# ПЕРСОНАЛЬНЫЙ НАЛОГОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Говоря о налоговой политике, адвокат Василий Викторович Ваюкин, управляющий партнер ООО «ПЕРСОНАЛЬНЫЙ НАЛОГОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ», в качестве главной проблемы взаимодействия бизнеса с контролирующими органами указывает на фактическое отсутствие диспозитивных (договорных) форм налогообложения, которые, в свою очередь, зависят от сосредоточенности ФНС России не на теории налогового права — его публичности и императивности, а на эффективности налогового правового регулирования и удобстве для налогоплательщиков.



**ВАСИЛИЙ ВИКТОРОВИЧ ВАЮКИН,**  
адвокат, управляющий партнер

**Василий Викторович, как возникают налоговые проблемы, с которыми компании идут к вам?**

Отсутствие риск-ориентированного подхода при ведении бизнеса как с точки зрения налогового законодательства, так и гражданского, административного, уголовного, трудового и др., зачастую приводит к негативным последствиям. Возникновению налоговых споров также способствуют противоречия и коллизии, возникающие вследствие динамично развивающегося законодательства, модернизации отраслей современного права, конкретизации правовых норм судебной власти, расширительного и ограничительного их толкования.

Система сбора налогов частично направлена на формализацию правил и заставляет налогоплательщика действовать в определенных рамках без повышения качества его взаимодействия с должностными лицами. Отсутствие понимания со стороны налоговых органов тонкостей ведения бизнеса ведет к подозрению в умышленном уходе от налогов. Следует учитывать, что правила игры для многих компаний определяют не только законы — многие вынуждены подчиняться еще и диктату крупных предприятий. То есть среднему и малому бизнесу при-

ходится работать в рамках двойной вертикали: бизнес-сообщества и контролирующих органов.

С 2012 г. судебная практика складывается преимущественно не в пользу налогоплательщика, от 86 до 93% судебных разбирательств завершились победой налоговых органов. Поэтому компаниям, где обнаружались налоговые проблемы, выгоднее всего обратиться к нам, когда только вынесено решение о проведении выездной проверки, либо в самом начале разбирательства. Конечно, мы подключаемся и в ходе судебной тяжбы, однако в этом случае тяжело собрать полную доказательную базу. Досудебный этап считается одним из ключевых при защите прав и интересов налогоплательщика.

**Были ли разбирательства относительно ваших клиентов, инициированные без их фактической вины?**

Да. Налоговые органы идут через законодательно неустановленное понятие — необоснованную налоговую выгоду, однако не всегда удается доказать непричастность доверителей к махинациям третьих лиц. Одному из наших клиентов налоговый орган доначислил более 500 млн. рублей по вине сторонней организации — банковской структуры. Наши юристы смогли защитить клиента от налоговых претензий, а также «на правах первых» инициировали процедуру банкротства недобросовестной кредитной организации, запустили процесс оспаривания сделок, направленный на вывод денежных средств. В ходе годового досудебного разбирательства были собраны необходимые доказательства невиновности клиента.

**Абонентское обслуживание в вашей компании избавит от подобных проблем?**

Конечно. Постоянный мониторинг не только законодательства, но и практики его применения, контроль и профилактические меры помогают избежать огромного количества проблем и оши-

бок. В рамках договора абонентского обслуживания самым главным является то, что клиент не несет дополнительных расходов. Если возникает какая-либо непредвиденная ситуация, мы оперативно подключаемся, всегда находим дополнительные резервы по ее урегулированию и сопровождению.

**Как нештатная ситуация может возникнуть, если вы контролируете сделки клиента?**

Клиент может забыть предоставить нам тот или иной документ либо умолчать о какой-нибудь сделке, с его точки зрения, самой обычной. Например, договор аренды стоил нашим доверителям целого скандала и потерь. Компания не могла выехать из помещения: блокировали вывоз имущества. После годового разбирательства наши юристы через суд возвращали суммы причиненных убытков.

**Возможно ли снизить налоговые риски в повседневной деятельности компании?**

Возможно, если особое внимание уделять их профилактике: привлекать сторонних профессионалов к структурированию сделок с целью анализа и возможной переквалификации. За 8 лет работы «ПЕРСОНАЛЬНЫЙ НАЛОГОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» сформировал хорошую практику, взаимодействуя с компаниями различных сфер: производственной, торговой, транспортной, сырьевой и др. Мы можем подсказать схемы, успешно опробованные на других предприятиях, особенно при оценке налоговых рисков, проводя соответствующий налоговый аудит.

**Что ожидает налогоплательщиков в наступившем году?**

В 2017 г. ситуация должна быть лучше: идет «налоговая оттепель». Однако следует заметить, что ряд изменений в действующем законодательстве не только ужесточает ведение бизнеса, но и увеличивает объем ответственности.

# ПРИМА-КОНСАЛТ

## Профессиональный партнер для вашего бизнеса

*Свою деятельность по оказанию услуг бухгалтерского и юридического сопровождения бизнеса ООО «Прима-Консалт» начало в 2007 г. и за 11 лет добилось немалых успехов, защищая финансовые и правовые интересы своих клиентов. О том, что является основой профессионализма в сфере бухгалтерского учета, рассказывает генеральный директор «Прима-Консалт» Нателла Владимировна Адаменко.*

**Нателла Владимировна, за профессиональным успехом любого предприятия всегда стоят люди. Расскажите о своей команде.**

В моей организации работают высококлассные профессионалы, которыми я горжусь. Это 12 грамотных, проверенных временем специалистов с профильным высшим образованием, большим стажем работы, которые относятся к своему делу с полной отдачей. Мы открыты новому и всегда готовы учиться, хотя уже имеем достаточный профессиональный опыт и багаж знаний.

Наши компетенции в профессиональной области постоянно растут благодаря тому, что мы работаем с компаниями различных сфер — от строительных структур, предприятий оптовой и розничной торговли и производств до ветеринарных клиник, туристических агентств и центров консультационных услуг. Каждый бизнес имеет свою специфику, нюансы и тонкости ведения бухгалтерии, договорной работы, свои подводные камни, которые необходимо избегать.

**Какие услуги оказывает «Прима-Консалт»?**

Полный комплекс бухгалтерского обслуживания — подготовку, сдачу налоговой отчетности, организацию, ведение бухгалтерского и налогового учета, кадровое делопроизводство. Полностью берем на себя взаимодействие с налоговой инспекцией: решаем все вопросы самостоятельно, не отрывая от работы клиента.

Проводим регистрацию, реорганизацию, ликвидацию, банкротство ИП и ООО, внутренний аудит. Если есть необходимость — привлекаем специалистов со стороны. У нас хорошие партнерские отношения с юристами, адвокатами, аудиторами.

Кроме того, мы устанавливаем систему «1С: Предприятие» и обучаем работе с ней сотрудников клиента.

**Генеральный директор — Нателла Владимировна Адаменко.**

Окончила физико-математический факультет Магаданского педагогического института, курсы бухгалтеров, курсы финансового менеджмента Школы политики и бизнеса. Постоянно повышает профессиональную квалификацию, активный участник профильных семинаров и конференций.

Имеет богатый профессиональный и жизненный опыт — в нелегкие 90-е вела свой собственный бизнес, занималась фермерским хозяйством, преподавала математику в школе, работала бренд-менеджером, бухгалтером. Сегодня он позволяет ей иметь широкий взгляд на вещи и успешно управлять стабильно развивающейся компанией «Прима-Консалт», которую благодаря силе своего характера она вывела из кризиса, возглавив в 2013 г.



**Что отличает вас от аналогичных аутсорсинговых компаний, которых на рынке немало?**

В первую очередь, наше отношение к клиентам. Предприятия малого и среднего бизнеса для нас одинаково важны, мы ратуем за их дело так, будто оно наше. Не просто выполняем договоренности, а проявляем участие — помогаем оптимизировать расходы, подсказываем пути экономии денежных средств.

Гибкость и абсолютная клиентоориентированность — наш подход. Всегда идем навстречу клиентам в том, что касается стоимости услуг, времени и формата работы. Находимся на связи 24 часа в сутки семь дней в неделю, если это необходимо.

Профессиональная ответственность компании перед клиентами застрахована на 20 млн рублей в ООО «Зетта Страхование». Это также говорит о нас как о надежных партнерах. То, что новые клиенты узнают о нас по рекомендациям своих друзей и знакомых, тоже считаю хорошим показателем.

**Как менялся рынок аутсорсинга бухгалтерских услуг за годы вашей работы?**

Был период, когда бизнес считал, что бухгалтер должен находиться непосредственно в его компании. Так было принято. Сейчас малый бизнес больше склоняется к тому, чтобы передавать функции главного бухгалтера сторонним специалистам. Предприниматели научились считать деньги: главный бухгалтер в штате с необходимыми для его работы программами, курсами повышения квалификации — слишком затратная часть для небольшого предприятия, особенно во время финансовой нестабильности вследствие кризиса. Прибегая к услугам аутсорсинга, участник рынка экономит порядка 40% на содержании собственной бухгалтерии.

Другой важный момент. Отдавая часть своих бизнес-процессов в руки профессионалов, руководитель может сосредоточиться на самом главном — ведении дел. Все остальное мы берем на себя. Такое грамотное распределение процессов дает больше возможностей для роста и развития компании-партнера.

# RIGHT WAYS



## Комплекс аудиторских и консалтинговых услуг

**Высококвалифицированная команда аудиторов компании Right Ways способна с полной ответственностью и гарантией качества оказать аудиторские услуги предприятиям и организациям различных отраслей, представляющих малый, средний и крупный бизнес. Однако проведением аудита предприятие не ограничивается: перечень оказываемых услуг постоянно расширяется. Об этом рассказывает коммерческий директор ООО Right Ways Илья Александрович Ивин.**



**ИЛЬЯ АЛЕКСАНДРОВИЧ ИВИН,**  
коммерческий директор

**Илья Александрович, Right Ways появились на рынке аудиторских услуг недавно. Наверное, первые шаги на высококонкурентном поле дались нелегко?**

В этом плане Right Ways, пожалуй, — особый случай. Мы работаем в сфере аудита уже много лет, сначала — как подразделение крупной компании, затем — как самостоятельная организация. У нас давно сложился пул компаний, в том числе и крупных: уже не первый год они доверяют нам проведение аудита и профессиональное решение многих внутренних задач.

Заказчики успели оценить качество предоставляемых нами услуг: оно гарантируется, прежде всего, высочайшей квалификацией наших специалистов. В штате — более полутора десятков аудиторов-профессионалов, работающих в отрасли более 10 лет, а некоторые сотрудники имеют стаж порядка 20 лет.

В текущем году более 120-ти компаний выбрали нас своими аудиторами.

**Из материалов сайта компании следует, что Right Ways не ограничивается оказанием исключительно аудиторских услуг.**

В этом наше отличие от многих, если не большинства аудиторских компаний. Мы — за неформальный подход к своей работе, за то, чтобы сотрудничество с нами принесло клиенту максимальную пользу. Кстати, ответственность нашей компании застрахована в «Ингосстрахе».

Обязательный аудит — это независимая проверка финансовой, бухгалтерской отчетности с целью выражения мнения аудитора о ее достоверности. Эта услуга, конечно, не подразумевает ни консультирование, ни налоговую оптимизацию. Но, если мы увидели в ходе аудита «узкие места», — переплату налогов, неправильное построение налоговой или учетной политики, в качестве следующего шага предлагаем клиентам убрать эти риски, воспользоваться другими нашими услугами, которые относятся, по сути, к сфере налогового консалтинга.

Осуществляем всестороннее консультационное сопровождение — и бухгалтерское, и налоговое, и управленческое, и юридическое в том числе.

С учетом всех изменений в законодательстве, которые произошли или только предстоят, мы обладаем целым набором решений для сопровождения и помощи клиентам.

В частности, это касается оптимизации налогообложения. Здесь на первом этапе прорабатываем по каждому налогу законные пути оптимизации для внедрения у определенного юридического лица. Предлагаем сразу несколько вариантов. Какой из них выбрать — решает клиент. Вторым этапом становится внедрение детального плана с проработкой документов, учетной политики, договоров, регламента для бухгалтеров и т.д. Мы готовим эту работу под ключ, причем наша премия составляет 10% от результата, который получил клиент. За счет осуществленных нами пяти проектов по оптимизации нало-

гообложения в прошлом году наши клиенты получили выгоду в размере около 200 млн рублей.

**Бухгалтерское сопровождение также входит в ваш портфель?**

Да, сейчас это актуально. Руководство компаний — в первую очередь, это относится к малому, отчасти — среднему бизнесу, нередко сталкивается с недостаточным уровнем квалификации бухгалтеров. Следствием этого становятся серьезные ошибки. Нарушения в налоговой отчетности могут привести к очень серьезным последствиям вплоть до банкротства компании.

Именно поэтому одно из направлений нашей работы — аутсорсинг бухгалтерских функций. Мы предлагаем предприятиям ведение бухгалтерского учета в полном объеме. Для этого в Москве существует собственный процессинговый центр ведения бухучета, сейчас открываем второй центр в Казани. Стоимость подобного рода услуг зависит от объема работы и определяется индивидуально в ходе переговоров.

Другой наш конек — это налоги. Очень хорошо разбираемся в налоговом праве, налоговом учете, налоговом законодательстве. В компании работают налоговые юристы, что по нынешним временам — редкость. В штате также есть адвокаты, что важно в связи с грядущими изменениями в законодательстве. Адвокаты могут решить ряд проблем, которые могут возникнуть в этом году у физических лиц — собственников бизнеса.

Мы налаживаем коммуникации внутри довольно обширного круга наших клиентов, причем совершенно безвозмездно. Например, сводим строительные и производственные компании, которые могут быть полезны друг другу.

Компания Right Ways открыта для диалога о возможном партнерском сотрудничестве по различным направлениям с любыми предприятиями и организациями.

# ЮРИДИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «ТВОЙ ВЫБОР»

## Снижение налогов: опыт и практика

*Юридическая компания «Твой Выбор» была образована в 2008 г. Организация специализируется на налоговом праве, а также задействована в области, связанной с банкротством юридических и физических лиц. Кроме этого, «Твой Выбор» занимается регистрацией юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. За время существования у компании накопилась обширная судебная практика в области налогового права. Это дает возможность посмотреть на предмет потенциального спора под разными углами: как с точки зрения инспектора, так и с точки зрения лица, отстаивающего интересы налогоплательщика. Подробнее о деятельности ООО «Твой Выбор» рассказал его генеральный директор Матвей Валерьевич Казанцев.*



**Генеральный директор —  
Матвей Валерьевич Казанцев**

Окончил Российский государственный социальный университет и Всероссийскую государственную налоговую академию по специальности «юриспруденция». С 1996 г. работал в территориальной налоговой инспекции. В 2008 г. организовал и возглавил юридическую компанию «Твой Выбор».

**Матвей Валерьевич, ваша специализация — сопровождение налоговых проверок и последующие налоговые споры. Наверняка вы пришли к этой деятельности не случайно?**

Конечно. У сотрудников и учредителей нашей компании богатый опыт работы в налоговой службе. Я более семи лет проработал в юридическом отделе территориальной налоговой инспекции, а мой партнер, Дмитрий Иванович Стародубов, в отделе налогообложения юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

Стаж работы в налоговых органах позволяет нам видеть предмет потенциального спора под разными углами: и с точки зрения инспектора, и с точки зрения налогоплательщика.

**Что происходит во время выездной налоговой проверки?**

В ходе проводимой выездной налоговой проверки налоговый орган собирает доказательственную базу, подтверждающую правонарушения, совершенные налогоплательщиком. В дальнейшем ему предъявляют требование к уплате налогов, начисляют пени и штрафы в случае неисполнения, а затем, при отсутствии желания либо возможности погасить все задолженности, на такое лицо заводят уголовное дело. В случае с выездной налоговой проверкой необходимо понимать следующие нюансы. Без доначислений проверка завершена не будет. Доначисления окажутся весомыми и реальными для дальнейшего исполнения, при этом акт будет тенденциозным. Все данные, которые говорят в пользу налогоплательщика, либо не будут отражены в акте проверки, либо преподнесены так, что их и с увеличительным стеклом не увидят.

Как я говорил, это может повлечь проведение правоохранительными органами мероприятий по дознанию и возбуждению уголовного дела. В судебном заседании налоговый орган делает заявление о причинении ущерба государству в виде существенных доначислений, а также призывает возложить возмещение данного ущерба на ответственное лицо (директора юрлица). Также директора можно привлечь к субсидиарной ответственности в рамках процедуры банкротства. Кроме того, при наличии взаимозависимых лиц статья 45 НК РФ позволяет в судебном порядке взыскать налоги, начисленные одному лицу, с другого лица.

У правоохранительных органов имеется возможность самостоятельно расследовать вопросы о наличии или отсутствии налоговых преступлений без привязки к налоговой проверке. При этом осуществлять расследование правоохранительные органы могут за рамками трехлетнего срока.

**Как в таком случае лучше всего противостоять негативному сценарию?**

Целесообразно воспользоваться услугами по сопровождению налоговой проверки. Это комплекс мероприятий, который налогоплательщик проводит параллельно с налоговым органом. Целью является сбор своей доказательственной базы для обоснования позиции об отсутствии налоговых правонарушений. По сути, сопровождение выездной налоговой проверки — это возможность направить ситуацию не на борьбу с последствиями, а исключить либо минимизировать их возникновение.

**Какие дополнительные услуги оказывает компания «Твой Выбор»?**

Помимо полноценной поддержки при возникновении конфликтных ситуаций с налоговыми органами, мы осуществляем регистрацию юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, предлагая последним сопровождение учета их операций, декларирование доходов и помощь в получении имущественных налоговых вычетов.

### ДОСЬЕ

**Соучредитель компании —  
Дмитрий Иванович Стародубов**  
Окончил Академию труда и социальных отношений. С 1998 по 2008 гг. работал в территориальной налоговой инспекции.

# СЛУЖБА ФИНАНСОВ



## Профессиональные бухгалтерские услуги и кадровое сопровождение

*Молодой ответственный коллектив компании «Служба финансов», помимо оказания услуг бухгалтерского сопровождения бизнеса, качественно и профессионально ведет учет кадров. Начисление зарплат, расчет выплат при трудовых и декретных отпусках, а также другие функции, которые зачастую выполняет целый отдел HR, выгодно и удобно переходят на аутсорсинг к компании «Служба финансов». Предоставляя услуги своим клиентам, сотрудники фирмы досконально вникают в специфику деятельности заказчика и способны самостоятельно наладить деловой контакт с партнерами, что позволяет руководителю экономить время на построении бизнес-коммуникаций. Более подробно о своей бухгалтерской деятельности рассказала генеральный директор ООО «Служба финансов» Светлана Владимировна Леденева.*



**Генеральный директор — Светлана Владимировна Леденева.** Окончила РЭА им. Г. В. Плеханова по специальности «финансы». Прошла аттестацию в Институте профессиональных бухгалтеров России. Работала в банке специалистом по финансовым операциям. С 2003 г. возглавляла бухгалтерскую организацию. В 2009 г. открыла собственную компанию «Служба финансов».

**Светлана Владимировна, чем ваша компания привлекательна для клиентов?**

Приемлемыми фиксированными ценами. Известно, что организации зачастую заявляют одну стоимость услуг, а потом постепенно увеличивают ее, добавляя в счет клиента суммы за подготовку первичных документов, сверку с ИФНС и фондами, консультации, курьера и т. п. У нас же ежемесячная цена, прописанная в договоре, не меняется, за исключением случаев увеличения или уменьшения объема работ. Естественно, это всегда согласуется с заказчиком. Также считаю плюсом, что в нашей компании работает небольшой коллектив, поэтому мы инди-

видуально и очень ответственно подходим к каждому клиенту. Кроме того, мы в состоянии оказывать услуги по отдельному взятому участку, в том числе — вести кадровый учет.

**Насколько кадровое делопроизводство востребовано сегодня?**

Сейчас множество организаций привлекает на работу мигрантов, поэтому часто возникают вопросы правильного трудоустройства и оформления иностранных граждан. Кроме того, кадровая документация используется не только в работе отдела кадров, но также необходима сотрудникам бухгалтерии для расчета заработной платы, премий, отпускных, больничных. То есть кадровое делопроизводство требуется любому предприятию. Благодаря грамотным специалистам нашей компании мы качественно выполняем все необходимые функции по учету и ведению кадров.

**Как происходит обслуживание в вашей организации?**

С установленной периодичностью заказчики передают нам первичную документацию, на основании которой формируются показатели в бухгалтерском и налоговом учете. График передачи сведений зависит от объемов документооборота и может осуществляться как на бумажных носителях, так и в электронном виде. Помимо обработки первичных документов, наши специалисты ведут учет кадров, расчет заработной платы и социальных пособий, взаимодействуют с поставщиками и подрядчиками клиентов для проведения сверок. В результате весь процесс учета мы берем на себя: контролируем документооборот, напоминаем руководителям о наступлении срока уплаты платежей, выдачи зарплаты сотрудникам и т. д.

**Услуги аутсорсинг-компаний удобны, но иногда на удаленное взаимодействие уходит больше времени.**

Это происходит из-за того, что аутсорсинговые фирмы набирают штат из фрилансеров — с ними сложно наладить быструю коммуникацию. Все наши сотрудники находятся в одном офисе, что позволяет сразу обсудить возникшие вопросы, консультироваться у коллег и, используя информационные ресурсы, оперативно находить решения. Благодаря возможности живого брифинга мы подробно вникаем в потребности клиента. Кроме того, всегда важно поддерживать профессиональный уровень персонала, поэтому работники ежемесячно посещают профильные семинары: каждый сотрудник повышает квалификацию согласно специфике своей работы.

**Почему руководители компаний не могут вести бухгалтерский учет самостоятельно?**

Незнание бухгалтерского учета и налогообложения — распространенная проблема управленцев. Это логично, ведь у руководителя предприятия совсем другие задачи: прежде всего, он должен создавать прибыль. Поэтому часто нам приходится подробно и наглядно объяснять владельцам бизнеса, как формируется тот или иной налог. К тому же не все знакомы с правилами оформления первичных документов, а ведь это очень важно.

В бухгалтерии невозможно разобраться за один вечер. Требования постоянно меняются: нужно своевременно отслеживать изменения в законодательстве и знать, как их использовать на практике. У руководителей времени на это нет. Единственный выход — обращаться в бухгалтерские организации. А вести отчетность, не вникая в процесс глубоко, по нынешним временам небезопасно для предприятия.



СЛУЖБА ФИНАНСОВ

**Адрес:**  
119049, г. Москва,  
1-й Добрынинский  
пер., д. 15/7, офис 1Б

**Телефон:**  
8 (495) 726-88-06  
8 (499) 951-04-35  
8 (499) 951-04-36

БУХГАЛТЕРСКАЯ КОМПАНИЯ

# СЛУЖБА ФИНАНСОВ

**Выгодное развитие вашего предприятия**

Бухгалтерское обслуживание

Налоговое сопровождение

Отчетность в ИФНС и Фонды

Учет кадров

[www.sfin.ru](http://www.sfin.ru)

# СВЕТ-АУДИТ



## Комфорт и безопасность вашего бизнеса

**Компания «Свет-Аудит» находится на рынке бухгалтерских услуг с 1994 г. За время работы у фирмы сложились прочная репутация и широкий круг клиентов в лице государственных предприятий и коммерческих организаций. Сотрудники «Свет-Аудит» выступают и как аудиторы, и как консультанты, оказывают правовую поддержку компаниям. Качество услуг подтверждено проверками контроля качества СРО НП «ААС», Минфином РФ, Росфиннадзором. Благодаря сотрудничеству с компанией «Свет-Аудит» организации снижают налоговые и хозяйственные риски, а сам процесс ведения бизнеса становится для них комфортным и дает возможность удаленного контроля и управления. Поделитесь своим опытом и охарактеризовать положение дел в индустрии мы попросили генерального директора ООО «Свет-Аудит» Марину Львовну Светлаеву.**



**МАРИНА ЛЬВОВНА СВЕТЛАЕВА,**  
генеральный директор

### **Марина Львовна, какова ситуация на рынке аудита сегодня?**

Ниспадающая траектория рынка аудита в последние годы остается без изменений. В нашей стране законодательно реализована модель аудита, которую я называю американской, когда аудиторские фирмы являются независимыми экспертами. Опираясь на их мнение, биржа принимает решение, насколько достоверно цены акций отражают финансовые показатели компаний. Эта модель почти не работает, поскольку рынок ценных бумаг узок и его участники известны.

**В прошлом интервью нашему журналу вы говорили о дефиците доверия к аудиторам на государственном уровне.**

В этом вопросе ничего нового. Результаты финансового, бухгалтерского

аудита и экономического консалтинга по-прежнему мало востребованы. С 2016 г. штраф за отсутствие аудиторского заключения составляет от пяти до десяти тыс. руб. для руководителя компании, чьи активы превышают 60 млн руб. Чтобы перейти на европейскую модель, где аудитор, по сути, — финансовый поверенный (например, перед налоговой службой или арбитражем), необходимы законодательные изменения. Тогда у бизнеса появится интерес к нашим услугам. В то же время недавно появился текст законопроекта об ответственности аудиторов за выдачу заведомо ложного заключения. Это может грозить им штрафами, исправительными работами, лишением свободы сроком до трех лет. Кроме того, Минфин и Центробанк предлагают обязать аудиторов проходить аккредитацию в ЦБ РФ для получения права проводить внешний аудит наиболее значимых финансовых организаций и акционерных обществ, наделив при этом мегарегулятор полномочиями по контролю качества работы аудиторских организаций.

### **Чем же занимаются российские аудиторы сегодня?**

Единственная гарантированная «соломинка» для отечественных аудиторов — это закон об акционерных обществах, обязывающий проводить ежегодный аудит перед собранием акционеров, особенно на предприятиях с госучастием в акционерном капитале. Если сказать честно, то это навязанное требование, и реально оно им не нужно. Акционеры АО сами все знают, имея службы внутреннего аудита. А потому ситуация давно выродилась. Посмотрите на сайты госзакупок и др. электронных площадок. Там размещены многочисленные конкурсы, где объект закупки — «оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита

бухгалтерской (финансовой) отчетности». Во-первых, ни в одном законе нет речи о закупке аудиторских услуг — только «выбор аудитора». Однако «закупщики» предприятий сознательно идут на подмену, т.к. несут персональную ответственность за нарушения при проведении процедуры конкурсной закупки. Потому проще сделать все подобно закупке сырья и канцтоваров, причем по стандартной конкурсной документации, куда включено, в частности, положение о «размере обеспечения заявки» участника и даже о «размере обеспечения исполнения контракта». О какой независимости аудитора можно говорить, когда подобные требования являются прямым нарушением закона об аудите, об акционерных обществах, международных и национальных стандартов аудита. Добавьте к этому многочисленных проверяющих и контролеров, видимо, тоже не понимающих сути аудита вообще. Вот так и работаем, «нарушая под строгим контролем».

### **Для этого нужны настоящие профессионалы. Какими кадровыми ресурсами обладает ваша компания?**

«Свет-Аудит» — это девять аттестованных аудиторов, в том числе четыре — с единым квалификационным аттестатом нового образца. У нас есть сотрудники, имеющие квалифицированные аттестаты налоговых консультантов и сертификаты ДипИФР-Рус. Все специалисты регулярно повышают свою квалификацию и ежегодно подтверждают ее в установленном законом порядке. Помимо этого, в компании «Свет-Аудит» своя система ежегодной аттестации сотрудников, система оценки эффективности руководителей проектов. А для контроля и поддержания собственного уровня качества в штате компании есть два эксперта по качеству аудиторских работ.

# УЧЕТ И КОНТРОЛЬ

**УЧЁТ  
и  
КОНТРОЛЬ**

ООО "Аудиторская фирма "Учет и Контроль"

## Современные методы бухгалтерского обслуживания и аудита

Часто крупные аудиторские организации берут с клиентов большие деньги только лишь за свое громкое имя. Однако, когда ту же работу по приемлемой цене выполняет аудиторская компания «Учет и Контроль», то качество услуг им нисколько не уступает. В феврале 2017 г. ООО «Учет и Контроль» отметило 10-летие. За время существования организации ее сотрудники постоянно прикладывают усилия для повышения качества предоставляемых услуг аудита и ведения бухгалтерии. ООО «Прошянский коньячный завод», Real Trans Hair, ОАО «РПК» и прочие известные предприятия уже оценили высокий профессионализм фирмы и стали ее постоянными клиентами. Подробнее о деятельности своей структуры рассказала генеральный директор Людмила Михайловна Чумарова.



**Генеральный директор — Людмила Михайловна Чумарова**  
Окончила в 1989 г. Поволжский государственный технологический университет по специальности «инженер-экономист». После вуза работала главным бухгалтером. В 1995 г. и 2004 г. проходила аттестацию по специальности «аудитор». В 1999 г. поступила в аспирантуру Финансового университета при Правительстве РФ. В 2007 г. создала и возглавила компанию «Учет и Контроль». Обладает квалификацией MBA.

Людмила Михайловна, вы занимаетесь в большинстве бухгалтерским обслуживанием среднего и малого бизнеса. Почему эти предприятия выбирают аутсорсинг?

Небольшое предприятие, которое только недавно зарегистрировалось, не может сразу снять офис, нанять персонал и содер-

жать его. Поэтому наша бухгалтерия на аутсорсинге удобна для такого клиента. Он всегда может звонить и консультироваться. К тому же, удаленная бухгалтерия позволяет экономить: например, не нужно покупать программу «1С» и тратиться на ее обновления. Когда же мы расторгаем контракт, то передаем клиенту правильно сброшюрованные заархивированные документы, базу «1С». Часто подобные действия связаны с расширением компании: мы передаем документацию клиента в его штатную бухгалтерию. И, что немаловажно, новые бухгалтеры заказчика всегда остаются довольны качеством нашей работы.

**Как вы поддерживаете профессиональный уровень сотрудников компании?**

В нашем трудовом договоре прописано, что сотрудники обязаны повышать свою квалификацию. Например, я как аудитор ежегодно прохожу 40 часов обучения. Часто мы проводим рабочие пятиминутки, где обсуждаем тенденции и изменения в области бухучета, налогов и права. Также мы подписаны на профессиональные издания и рассылки, поскольку нам необходимо быть в курсе всех событий. А если бухгалтерский стаж сотрудника в нашей компании превышает три года, то отправляем его на курсы повышения квалификации.

**Что для руководителя является первым тревожным «звонком», после которого стоит провести аудит?**

Если генеральный директор рассчитал прибыль или размер НДС, но бухгалтер выдает другие суммы, то нужно сразу обратиться к аудиторской фирме. Вообще, желательно проверять работу бухгалтера хотя бы раз в полгода. Также важно еже-

квартально проводить налоговый аудит. Это дисциплинирует бухгалтера, способствует порядку документооборота компании. Без этого сотрудники расслабляются, но, если вести контроль, то бухгалтер будет правильно организовывать рабочее время.

**Как фирма «Учет и Контроль» курирует налоговые проверки?**

Мы помогаем компаниям в налоговых спорах не за какие-то баснословные деньги. При этом берем стоимость по договору, а не проценты от суммы, которую удалось оспорить. К сожалению, не все понимают, что если сотрудники налоговой инспекции уже доложили в свое управление о доначислении фирме, к примеру, 100 млн рублей, то, как бы ни велись переговоры с налоговиками, они меньшую сумму в акте написать не могут. Поэтому решать проблему нужно только официальными законными методами: писать акт разногласий, искать ошибки. Также мы всегда внимательно следим, как осуществляют контроль налоговые органы, чтобы грамотно консультировать клиентов и без проблем проходить проверки.

**Одна из целей вашей компании — быть современными. Как это реализуется?**

Да, мы стремимся идти в ногу с прогрессом. Например, сдаем все отчеты в электронном виде, а счета-фактуры и первичные документы получаем по ТКС. Но, к сожалению, пока не все подключились к этой замечательной системе, да и полностью исключить бумажный документооборот невозможно. Мы являемся настоящими профессионалами в области бухгалтерского учета и аудита, специалистам нашей компании доверяют решение самых непростых задач.

# ЭКАУНТ КОМПАНИ



## Бухгалтерский учет на аутсорсинге: профессиональное внимание к каждому

*Клиенты бухгалтерской фирмы ООО «Экаунт Компани» чувствуют подлинную заботу о себе и внимание к свои нуждам со стороны специалистов компании. «Наша история началась с мечты о том, чтобы собрать команду профессионалов по оказанию бухгалтерских и юридических услуг, — говорит генеральный директор предприятия Татьяна Геннадьевна Савченко. — Сейчас мы успешно реализовали все задуманное и хотим развиваться дальше, беря на себя разрешение всех финансовых и правовых вопросов заказчиков». О том, как строится взаимовыгодное сотрудничество, в нашем интервью.*

**Татьяна Геннадьевна, из каких конк-ретных шагов складывался ваш путь к поставленным целям?**

В августе 2011 г. мы зарегистрировали «Экаунт Компани» без помощи инвесто-ров. Первыми клиентами стали знакомые и знакомые знакомых. Мы работали на ре-зультат и по крупице завоевали репута-цию, приобрели опыт. Открыли, помимо бухгалтерского учета, которым изначаль-но занимались, и другие направления: правовую поддержку, аудит и оценочную деятельность. Сейчас компания вышла более высокий уровень: расширился штат сотрудников, а нашими партнерами стали порядка 200 организаций.

**В чем причины такого уверенного роста?**

Я никогда не говорю клиентам «нет», «не могу». Всегда внимательно отношусь к каждой просьбе, вникаю в суть про-блемы. За каждого обратившегося к нам с первых минут я и специалисты несем ответственность. Не пускаем на самотек сбор документации: например, при не-обходимости какого-либо документа мы обязательно его получим от клиен-та, а не просто отправим запрос и за-будем о нем, если ответа нет. То есть важен результат, важно, чтобы наши партнеры не несли в итоге финансовые потери из-за невнимательности, пу-скай и своей. Поэтому первые заказчики «Экаунт Компани» до сих пор пользуют-ся услугами компании — даже те из них, кто ощутил потребность в собственном

**Генеральный директор — Татьяна Геннадьевна Савченко.**

Окончила Витебский государственный университет им. П.М. Машерова по специальности «юрист» в 2003 г. Окончила в 2008 г. Московский госу-дарственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ), квалификация — экономист. Имеет квалификационный аттестат аудитора. Член НП ААС. Прошла профессиональ-ную переподготовку в НОУ ВПО «Мо-сковский финансово-промышленный университет «Сингерия» по специаль-ности «оценка стоимости предприятия (бизнеса)» в 2014 г. Имеет сертификат оценщика. Успешно прошла контроль качества аудиторской деятельности в 2014 г.



штате бухгалтеров, одновременно по-ручают нам выполнение каких-либо за-даний, консультируются по различным вопросам. Не отказываем в помощи благотворительным организациям: уча-ствовали в проекте постановки бухгал-терского и налогового учета Благотвори-тельному фонду развития паллиативной помощи детям.

Каждый клиент входит в нашу жизнь, становится ее частью, и мы в курсе все-го, что с ним происходит. За годы работы у нас образовалась не просто клиентская база, а сообщество единомышленников: мы не только выполняем задачи заказчи-

ков, но и помогаем им найти иные необ-ходимые контакты, рекомендуем прове-ренных специалистов из различных сфер. У нас обслуживаются медицинские кли-ники, салоны красоты, строительные, тор-говые организации, издательские дома — конечно же, мы можем посодествовать одним в поисках других.

**То есть вы сделали ставку на не-творкинг?**

Это то, что отличает нас от других ком-паний: стремление дать гораздо больше сверх бухгалтерских, аудиторских, юри-дических услуг. Да, это не приносит до-

полнительных доходов, но создает отличную репутацию, нас рекомендуют друзьям. Сейчас наше положение заметно усилилось на рынке: чувствуем запас прочности и уверенность в завтрашнем дне.

**Как пришло такое понимание?**

С повышением расценок на услуги. Дело в том, что изначально мы были настолько лояльны к своим клиентам и загружены работой, что некоторые партнеры «забывали» о необходимости своевременно ее оплачивать. Осенью 2016 г. стало понятно, что так продолжаться не может: количество клиентов существенно возросло, увеличился и штат сотрудников. Поэтому было принято решение об изменении ценовой политики: мы пересмотрели свои тарифы согласно рыночным стандартам и регламентировали сроки оплаты, о чем сообщили заказчиком. И никто вследствие этого не отказался от наших услуг. Это дало нам чувство уверенности и осознание значимости своего дела.

Кроме того, начался приток клиентов через интернет-ресурсы: сайт компании, страницы в соцсетях.

**С чем связано решение открыть новое направление — оценочную деятельность?**

Поскольку государство не поддерживает сферу аудита, налогоплательщикам проще отказаться от него и заплатить штраф, чем получить профессиональное заключение о состоянии своих ресурсов. Я говорю это как специалист с высшим образованием и опытом работы в аудите. И, поскольку, к сожалению, аудиторские проверки не востребованы, чтобы не потерять себя в профессии, я вышла на партнеров, ведущих риэлтерскую деятельность. Мы как аудиторы участвуем в проверке недвижимости перед покупкой, даем заключения. То есть это иници-

ативный аудит, что крайне интересно и помогает чувствовать себя профессионалом.

Также у нас недавно открылся юридический отдел, который занимается арбитражными спорами, корпоративным правом, регистрацией предприятий. Поскольку направление для компании новое и надо о нем заявить, обсуждаем сейчас возможность предоставления пакета юридических услуг в качестве бонуса для заказчиков бухучета.

**Насколько сейчас востребован аутсорсинг бухгалтерских услуг?**

Некоторым компаниям необходим свой штат бухгалтеров, но в целом эта ситуация уходит в прошлое. На рынке появляются новые фирмы с небольшими оборотами, им нет необходимости нанимать высокооплачиваемого специалиста. Средние предприятия отдают на аутсорс, как правило, кадровый учет. У нас в компании есть соответствующий отдел, который гарантирует качество работы и соблюдает конфиденциальность. Помимо кадрового учета, «Экаунт Компани» выполняет комплексное бухгалтерское обслуживание (ведение бухгалтерского учета, формирование и сдача бухгалтерской отчетности), восстановление бухгалтерского учета. Консультируем по вопросам бухучета, налогового планирования и оптимизации налогообложения. Проходим налоговые проверки — без штрафов и иных нареканий со стороны проверяющих органов. В этом тоже немалое преимущество бухгалтерского аутсорсинга: мы ограждаем клиента от необходимости общаться с налоговиками, берем весь стресс на себя.

Хочу отметить, что, в свою очередь, работа на аутсорсинге подходит не для всех бухгалтеров, поскольку она предполагает желание расти, осваивать самые разные сферы, постоянно учиться.



**Руководитель департамента бухгалтерской и налоговой отчетности — Анастасия Викторовна Зеленик.** Окончила Витебский государственный технологический университет в 2007 г. по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит». Прошла профессиональную переподготовку в РЭА им. Г. В. Плеханова по специализации «оценка стоимости предприятия» в 2012 г. Имеет диплом по международной финансовой отчетности и квалификационный аттестат налогового консультанта.

Взамен такой специалист получает опыт и широкий кругозор.

**Помимо желания учиться, какими качествами должны обладать специалисты «Экаунт Компани»?**

К подбору специалистов, за каждым из которых закреплено порядка десяти компаний, я подхожу очень щепетильно, потому что для клиента важно в первую очередь внимание к себе. Именно таких людей — внимательных, настроенных на общение и выявление всех потребностей заказчика — я принимаю в штат. Прежде, чем пригласить новичка в проект, я даю ему возможность освоиться в коллективе, почувствовать себя комфортно. Никакого напряжения не должно возникать. Мы с моим партнером — руководителем департамента бухгалтерской и налоговой отчетности Анастасией Викторовной Зеленик — стараемся подобрать каждому обратившемуся к нам соответствующего специалиста не только по квалификации, но и по психологическим параметрам, равномерно распределять нагрузки на сотрудников, и всегда готовы взять на себя либо подключиться к решению сложных, долговременных задач.

Как руководитель я всеми силами стремлюсь сохранить командный дух и при этом иду на шаг впереди — именно так, своим примером, можно увлечь коллектив и выполнить любые задачи.



# ЮСТ.АС



## Закон в интересах клиента

*Разработка и реализация юридической конструкции при выходе на рынок, организация кадровой работы предприятия, налоговые споры, правовая защита граждан и организаций, представление интересов клиентов в судах, оказание юридических услуг во всех регионах России — эти задачи успешно решает команда профессиональных юристов компании «ЮСТ.АС». Помимо разовых услуг и проектов, организация ведет абонентское обслуживание клиентов, стараясь исключить возникновение правовых ошибок. «ЮСТ.АС» — единственная компания на рынке юридических услуг, которая смогла выиграть у Центробанка суды по факту отзыва лицензии. Организация имеет огромный опыт сопровождения банкротства крупных предприятий, а также успешно представляет интересы кредиторов. Подробнее о своей деятельности и тенденциях, связанных с процедурой банкротства, рассказал генеральный директор компании «ЮСТ.АС» Алексей Дубровский.*



**Генеральный директор — Алексей Дубровский.**

Окончил Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина по специальности «юриспруденция» и аспирантуру на кафедре гражданского права. С 1998 г. работал руководителем юридического департамента в банке. В 2009 г. создал и возглавил ООО «Юридическая компания «ЮСТ.АС».

**Почему 2008 г. считается периодом, повлекшим изменения в налоговом контроле предприятий?**

Тогда достаточно большая часть бизнеса была завязана на теневых деньгах. По оценкам специалистов, этот поток чуть ли не составлял альтернативную реку государственным средствам. Затем ситуация стала радикально меняться. Если до того момента позиция налоговых органов не всегда защищалась в судах, то после 2008 г. контролирующие структуры начали

выигрывать дела. При этом ответственность стала возлагаться не только на нарушителя налогового законодательства, но и на его контрагента. Это хорошее изменение, поскольку качественный налоговый контроль — это залог гарантий не только населению, но и легальному бизнесу.

**Эти изменения вынудили компании использовать сомнительные схемы ликвидации?**

Да, шла замена генерального директора и учредителя на случайного человека. Часто для этих целей выбирали социально деградировавших граждан, которых оформляли как руководителей организаций. Затем фирму объединяли с десятками подобных компаний. Все это сводилось в одну структуру, которая накапливала большое количество претензий со стороны кредиторов. Но потом она уходила в официальное банкротство или чудным образом ликвидировалась. Такая схема давала возможность за небольшие деньги быстро уйти от финансовой ответственности. На данный момент налоговый орган, увидев этот способ ухода, инициировал внесение соответствующих изменений в уголовный кодекс РФ.

**Алексей Павлович, на ваш взгляд, реалии сегодняшнего рынка вынуждают компании чаще прибегать к услуге банкротства?**

Поскольку экономическая ситуация ухудшилась, огромное количество предприятий идет на банкротство. Но, если раньше компания могла уйти путем присоединения и передачи всех своих обязательств иному лицу, теперь обязательно проведение выездной или камеральной налоговой проверки. Соответственно, если налоговый орган выявляет нарушения или фиксирует долги, то нет воз-

можности быстро ликвидироваться. Но я не утверждаю, что все компании, которые идут на банкротство, обязательно представляют теневой бизнес! Часто предприятие выбирает банкротство, поскольку не было готово к изменению экономических условий, оказавшись заложником ситуации. И способ банкротства — это возможность вернуться на рынок и начать деятельность с чистого листа.

**Какие изменения в законодательстве, связанные с ликвидацией фирм, ожидаются в ближайшее время?**

С 1 июля 2017 г. окончательно вступит в силу федеральный закон № 488-ФЗ. Он предусматривает, что в течение трех лет после ликвидации государство может предъявить требования в виде субсидиарной ответственности к лицам, которые повлияли на ухудшение финансового положения исчезнувшей компании. Закон уже повлек изменения основных актов, регулирующих корпоративную деятельность. Учитывая это, считаю, что сегодня банкротство — единственный способ прекратить обязательства компании, которая находится в сложном финансовом положении. Также я уверен, что за услугой сопровождения нужно обращаться только в опытную юридическую организацию, которая всегда готова предоставить клиенту приемлемый выход из создавшейся ситуации.

**Чем ваша компания привлекательна для клиентов?**

Компания «ЮСТ.АС» всегда совершенно прозрачна. В своем штате мы имеем высококлассных специалистов по гражданскому законодательству и в других отраслях права. Среди них есть кандидаты юридических наук. А наша основная ценность — громадный опыт успешной работы.

## Рубрика: Герой номера

**Юридическая компания  
«Косарев и Партнеры» ООО ..... 4**  
**Адрес:** г. Москва, Алтуфьевское ш., д. 27, оф. 322  
**Тел.:** (499) 519-03-53  
**E-mail:** mail@kosarev.su, 196-66-15@mail.ru  
**http://www.kosarev.su**

## Рубрика: Экспертное мнение

**Профучет ООО ..... 8**  
**Адрес:** г. Москва, Измайловский вал, д. 30, оф. 220  
**Адрес:** Московская обл., г. Балашиха,  
Звездная ул., д. 7, корп. 1, оф. 602  
**Тел.:** (495) 104-82-00  
**E-mail:** profychet@mail.ru  
**http://www.profychet.ru**

**ГЕТ АЙТИ ГУРУ ООО/IT Patent ..... 16**  
**Тел.:** 8-800-700-23-86  
**E-mail:** info@itpatent.ru  
**http://www.itpatent.ru**

**Аутсорсинговая Компания  
«Финансовая Мастерская» ООО ..... 20**  
**Адрес:** г. Москва, Кедрова ул., д. 15, комн. 3  
**Тел.:** (495) 150-20-74, (929) 549-20-74  
**E-mail:** akfm@akfm.ru  
**http://www.akfm.ru**

**ФИНКОНСАЛТ-ЦЕНТР ООО ..... 12**  
**Адрес:** г. Москва, Бауманская ул., д. 6, стр. 2  
**Тел.:** (495) 548-28-88  
**E-mail:** info@fk-center.ru  
**http://www.fk-center.ru**

## Рубрика: Творческий подход

**МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ  
ПРАВОВОЕ БЮРО ООО ..... 24, 4-я обл.**  
**Адрес:** г. Москва, Люблинская ул., д. 141  
**Тел.:** (929) 502-02-77  
**E-mail:** mpbu@mail.ru  
**http://www.mpbu.ru**

## Адвокатские, юридические услуги

**Бажанов и партнеры/БНП-КОНСАЛТ ООО ..... 28**  
**Адрес:** г. Москва, Энтузиастов ш., д. 9, оф. 8  
**Тел.:** (499) 350-16-40  
**E-mail:** info@bnp-consult.ru  
**http://www.bnp-consult.ru**

**Благушина и партнеры  
Московская коллегия адвокатов ..... 32**  
**Адрес:** г. Москва, Гостиничная ул., д. 9, корп. 4  
**Тел.:** (495) 482-32-03  
**E-mail:** advokat@mkabp.ru  
**http://www.mkabp.ru**

**ГРАНЬ ТЭКС ЮРИДИЧЕСКАЯ  
КОМПАНИЯ ООО ..... 38**  
**Адрес:** г. Москва, Университетский проспект, д.9  
**Тел.:** (495) 177-00-88  
**E-mail:** info@blokirovki.net  
**http://www.blokirovki.net**

**ПЕРСОНАЛЬНЫЙ НАЛОГОВЫЙ  
МЕНЕДЖМЕНТ ООО/TAXmanager ..... 46**  
**Адрес:** г. Москва, Трубная ул., д. 25, корп. 1  
**Тел.:** (495) 648-65-33  
**E-mail:** pnm@taxmanager.ru  
**http://www.taxmanager.ru**

**Твой Выбор ООО ..... 49**  
**Адрес:** г. Москва, Плющиха ул., д. 16, стр. 2  
**Тел.:** (495) 966-18-48  
**http://www.choice4you.ru**

**Юридическая компания ЮСТ.АС ООО ..... 56**  
**Адрес:** 1-й Монетчиковский пер., д. 3, стр. 1  
**Тел.:** (499) 705-13-45  
**E-mail:** info@just-ace.ru  
**http://www.just-ace.ru**

## Аудиторские, бухгалтерские услуги

**Аудиторская фирма  
«Учет и Контроль» ООО ..... 53**  
**Адрес:** г. Москва, Гостиничный пр-д, д. 4Б,  
этаж 2, пом. I, к. 1  
**Тел.:** (495) 660-30-32, (985) 388-04-04  
**E-mail:** law@law-control.ru  
**http://www.law-control.ru**

**Бизнес Технология ООО ..... 30**  
**Адрес:** г. Москва, Смирновская ул.,  
д. 25, стр. 15  
**Тел.:** (495) 281-54-58  
**E-mail:** info@biznestehnolog.ru  
**http://www.biznestehnolog.ru**

**Биллион Бизнес Консалт ООО ..... 34**  
**Адрес:** г. Москва, Гамсоновский пер., д. 2,  
стр. 1, оф. 404  
**Тел.:** (499) 586-10-10  
**E-mail:** billionbk@yandex.ru  
**http://www.billion.msk.ru**

### Бухгалтер и налоги ООО.....36

**Адрес:** г. Москва, 1-я Новокузьминская, д. 10, оф. 341  
**Тел.:** (495) 784-50-17, (495) 378-95-62, (495) 378-95-41  
**E-mail:** bin-audit@yandex.ru  
**http://www.bin-audit.ru**

### Ида-Финанс ООО.....39

**Адрес:** г. Москва, Нижегородская ул., д. 32/15  
**Адрес:** Московская обл., г. Видное, Донбасская ул., д.75  
**Тел.:** (495) 201-18-77  
**E-mail:** idafinans@gmail.com  
**http://www.idafinans.msk.ru**

### КАО-АУДИТ ООО.....40

**Адрес:** г. Москва, Нагорный пр-д, д. 10, корп. 2  
**Тел.:** (495) 229-13-05  
**E-mail:** KAO\_AUDIT@mail.ru  
**http://www.kao-audit.ru**

### КБК Эккаунтинг ООО /КБК Accounting .....42

**Адрес:** г. Москва, Бульвар Энтузиастов, д. 2  
**Тел.:** (495) 662-33-30  
**E-mail:** aleksandr.khanin@kbk-accounting.de  
**http://www.kbk-accounting.de**

### Прима-Консалт ООО.....47

**Адрес:** г. Москва, Тимирязевская ул., д. 1, стр. 2  
**Тел.:** (495) 611-48-33, (495) 611-48-22  
**E-mail:** primakonsalt@yandex.ru  
**http://www.primakonsalt.ru**

### РАЙТ ВЭЙС ООО/Right Ways.....48

**Адрес:** г. Москва, Тишинская площадь, д. 1, стр. 2 оф. 1-8  
**Тел.:** (495) 902-72-90  
**E-mail:** iia@right-ways.ru  
**http://www.right-ways.ru**

### СВЕТ-АУДИТ ООО.....52

**Адрес:** г. Москва, Бардина ул., д.4  
**Тел.:** (499) 135-41-54, 135-42-92  
**E-mail:** info@svet-audit.ru  
**http://www.svet-audit.ru**

### СЛУЖБА ФИНАНСОВ ООО.....50

**Адрес:** г. Москва, 1-й Добрынинский переулок, д.15/7, оф. 1-Б, 2-й этаж  
**Тел.:** (926) 726-88-06, (499) 951-04-36  
**E-mail:** info@slfin.ru  
**http://www.slfin.ru**

### Экаунт Компани ООО.....54

**Адрес:** г. Москва, Малая Лубянка, д. 16, под. 3, оф. 1  
**Тел.:** (495) 628-70-26, (926) 010-95-50  
**E-mail:** profauditor@bk.ru  
**http://www.prof-audit.com**

## Патентные услуги

### Вахнина и Партнеры ООО.....27

**Адрес:** г. Москва, Преображенская пл., д. 6  
**Тел.:** (495) 231-48-40  
**E-mail:** ip@vakhnina.ru  
**http://www.vakhnina.ru**

### ЗНАКИ.RU ООО.....11

**Адрес:** г. Москва, Преображенская пл., д. 6  
**Тел.:** (495) 960-42-88  
**E-mail:** info@znaki.ru  
**http://www.znaki.ru**

### Патентное бюро «РОСТ» ООО.....44

**Адрес:** г. Москва, Тверская ул., д. 18, корп.1, оф. 412  
**Тел.:** (495) 545-48-36  
**Факс:** (495) 228-18-69  
**E-mail:** agata@rost-patent.ru  
**http://www.rost-patent.ru**

## Оценочные услуги

### Оценщик Шмырёв Павел Васильевич.....41

**Адрес:** г. Москва, пос. Мосрентген, Героя России Соломатина ул., д. 5  
**Тел.:** (495) 178-08-45, (916) 089-86-89  
**E-mail:** 89160898689@mail.ru

## БИЗНЕС СТОЛИЦЫ

Журнал «БИЗНЕС СТОЛИЦЫ»  
Рекламный выпуск  
«Бизнес для бизнеса»

Учредитель — ООО «Редакция  
«Бизнес столицы»  
Главный редактор Бесчаснова К. А.  
E-mail: bizstol@mail.ru  
http://www.bizstol.com

Издание зарегистрировано в Управлении  
Федеральной службы по надзору в сфере  
связи, информационных технологий  
и массовых коммуникаций по Центральному  
Федеральному округу.

Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации  
П/И № ТУ50-02083 от 16.09.2014

Знак информационной продукции: +16

При перепечатке материалов ссылка  
на журнал «Бизнес столицы» обязательна.

Редакция не несет ответственности  
за точность информации, предоставленной  
участниками журнала.

Адрес редакции и издателя: 107113, г. Москва,  
Сокольническая пл., д. 4 А, пом. III, комн. 34

Издание отпечатано в ООО «ВИВА-СТАР»  
Адрес типографии: 107023, г. Москва,  
ул. Электrozаводская, д. 20, стр. 3

Порядковый номер 9  
Тираж 5 000 экз. Цена свободная  
Подписано в печать 13.06.2017  
Дата выхода 20.06.2017

По вопросам размещения информации  
и рекламы в журнале «Бизнес столицы»  
обращаться по телефонам:  
(926) 342-19-12, (909) 903-19-73,  
(977) 802-19-12



# WorldFood

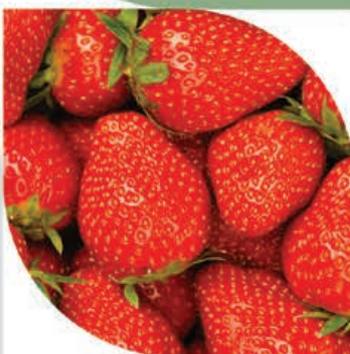
Moscow



26-я Международная выставка  
продуктов питания

**11-14 сентября 2017**

Москва, ЦВК «Экспоцентр»



Организатор выставки  
+7 (499) 750-08-28  
worldfood@ite-expo.ru

Получите бесплатный электронный  
билет, указав промо-код

**wfm17pBEST**





Оперативно  
Качественно  
Доступно

Семейное право  
Трудовое право  
Арбитраж

Налоговые споры  
Уголовное право  
Жилищное право

# МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ ПРАВОВОЕ БЮРО

**Юридическая помощь организациям  
и частным лицам**

**Почта/сайт:**

[mpbu@mail.ru](mailto:mpbu@mail.ru)  
[www.mpbu.ru](http://www.mpbu.ru)

**Телефон:**

8 (929) 502 02 77

**Адрес:**

г. Москва, ул.  
Люблинская, д. 141